Royaume du Maroc
المملكة المغربية

المندوبية السامية للتخطيط
HIGH COMMISSION FOR PLANNING

Enquête nationale auprès des Institutions Sans But Lucratif (ISBL)

(Exercice 2019)

Rapport de synthèse

Novembre 2023

Table des matières

Introduction 4
Synthèse des résultats 7
I.Principales caractéristiques des Institutions Sans But Lucratif 17
I.1- Taille et champs d'action du secteur des ISBL 19
I.2- Age des ISBL 20
I.3- Conditions de fonctionnement des ISBL 21
I-4. Adhésions et bénéficiaires 24
I-5. Encadrement dans les ISBL 25
II.Ressources humaines des ISBL 29
II.1-Emploi rémunéré dans le secteur des ISBL 31
a.Emploi à plein temps 31
b.Emploi à temps partiel 32
c.Emploi total rémunéré (à plein temps et à temps partiel) 33
II.2- Bénévolat 35
II.3-Personnes mises à la disposition des ISBL 37
II.4- Autres formes d'emploi 37
III.Ressources financières des Institutions Sans But Lucratif 39
III.1- Niveau des ressources financières des ISBL 41
III.2- Nature des ressources financières des ISBL 42
IV.Dépenses des institutions sans but lucratif 47
IV-1. Niveau de dépenses des ISBL 49
IV.2- Nature des dépenses des ISBL 50
V.Contraintes au développement des ISBL 54
Annexe 1 : Tableaux statistiques 59
Annexe 2 : Approche méthodologique 176
Annexe 3 : La classification internationale des activités sans but lucratif (ICNPO) 182
Annexe 4 : Glossaire 184
Annexe 5 : Liste des figures 187
Annexe 6 : Liste des tableaux statistiques 187
Annexe 7 : Liste des abréviations 193

Introduction

Le secteur des institutions sans but lucratif (**ISBL**), appelé communément société civile ou monde associatif **([1])**, s'est considérablement développé ces dernières années. En raison de sa proximité avec la population et de sa préoccupation pour les besoins et les intérêts des citoyens dans divers domaines (économique, éducatif, social, culturel, infrastructurel, religieux, etc.), ce secteur des **ISBL** est devenu une composante essentielle de la vie économique et sociale du pays. Les synergies qu'il développe avec les pouvoirs publics et le secteur privé à travers des partenariats ont encore renforcé son rôle et contribué à son développement.

Afin d'évaluer la contribution économique et sociale de ces ISBL, d'appréhender leurs caractéristiques et de suivre les évolutions qu'a connues ce secteur depuis 2007 (année de réalisation de la première enquête sur les ISBL), le Haut-Commissariat au Plan (HCP) a mené une seconde enquête en 2021/2022 au titre de l'exercice 2019 et qui a ciblé un échantillon de 14.500 unités représentatif des différentes composantes de ce secteur et de l'ensemble du territoire national. Le fichier utilisé pour construire la base de sondage de cette enquête est le registre 2019 des ISBL tenu par le ministère de l'intérieur, qui contient 210.000 unités.

Les concepts et définitions adoptés dans le cadre de cette enquête sont conformes aux standards internationaux à savoir le Système de Comptabilité Nationale (SCN2008) et le manuel des institutions sans but lucratif développé par l'Université de John Hopkins en collaboration avec la division statistique des Nations Unies en 2006 (2).

Ce manuel définit les institutions sans but lucratif comme étant des entités juridiques ou sociales créées dans le but de produire des biens ou des services, dont le statut ne leur permet pas d'être une source de revenu, de profit ou d'autre forme de gain financier, pour les unités qui les créent, les contrôlent ou les financent.

Partant de cette définition, le champ de l'enquête sur les ISBL réalisée par le HCP se trouve constitué de toutes les unités qui relèvent du périmètre de la réglementation en vigueur au Maroc en matière de droit d'associations simplement déclarées ou d'associations reconnues d'utilité publique, de partis politiques, de syndicats, de fédérations professionnelles, de corps professionnels, de fédérations sportives, de clubs sportifs et de mutuelles.

---

[1] Secteur associatif ou ISBL : dans ce rapport, ce concept regroupe les associations simples, les associations reconnues d'utilité publique, les partis politiques, les Syndicats, les fédérations professionnelles, les corps professionnels, les fédérations sportives et les clubs sportifs, les fondations et les mutuelles.
[2] Approche méthodologique détaillée en annexes.

La liste des domaines d'activités utilisée est établie conformément à la classification internationale des activités sans but lucratif (International Classification of Non profit Organizations : ICNPO). Elle regroupe les domaines de la culture et loisirs, de l'éducation et recherche, de la santé, des services sociaux, de l'environnement, de développement et logement, de droit, défense des citoyens et des consommateurs et politique, des intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat, des activités internationales, de la religion, des associations économiques et professionnelles et des syndicats.

Le présent rapport relate les principaux résultats de l'enquête. Il est articulé autour de six chapitres. Le premier concerne une synthèse des principaux résultats. Quant aux autres chapitres, ils exposent les résultats détaillés de l'enquête relatifs aux différentes caractéristiques des associations, leurs ressources humaines, leurs ressources financières et leurs dépenses. Le dernier chapitre récapitule les principales contraintes organisationnelles et fonctionnelles auxquelles font face les associations au Maroc.

Synthèse des résultats

Taille et champ d'action des ISBL

Le nombre d'ISBL estimées actives en 2019 atteint près de 187.834 unités, contre 44.771 unités en 2007, soit un taux de croissance annuel moyen de 12,7%. Le taux d'activité ([3]) des ISBL enregistré en 2019 se situe, suivant les résultats de l'enquête, aux alentours de 89% parmi les 210.000 ISBL répertoriées. En rapportant le nombre des ISBL actives à la taille de la population marocaine de la même année, il en ressort un taux de 528 ISBL pour 100.000 habitants contre 145 unités par 100.000 habitants en 2007 avec une évolution annuelle moyenne de 11,4%.

Par ailleurs, le tissu associatif est relativement constitué des ISBL jeunes, en effet, plus de la moitié (54%) de ces institutions ont été créées entre 2011 et 2019 et près de 8 sur dix depuis le lancement de l'Initiative Nationale du Développement Humain en 2005. Plus globalement, l'âge moyen des associations au Maroc est de 10 ans en 2019 contre 7 ans en 2007 et l'âge médian est 8 ans en 2019 contre 4 ans en 2007.

Les ISBL sont présentes sur tout le territoire national, avec des effectifs relativement importants au niveau des régions de Casablanca-Settat (13,2%), Marrakech-Safi (13,1%), Rabat-Salé-Kénitra (12,4%), Fès-Meknès (12,8%) et Souss-Massa (12,4%).

Près des trois quarts de ces institutions sont à rayonnement local privilégiant ainsi les actions de proximité au niveau des quartiers, des douars, des communes urbaines ou rurales.

Quel que soit le niveau d'intervention des ISBL, leur vocation les pousse à opérer dans une panoplie de domaines d'activités couvrant l'éducation, le social, la santé, la culture, le sport, les loisirs, la défense des droits, le développement et logement, etc. Les actions du tissu associatif restent, cependant, concentrées dans les domaines de la « Culture, sport et loisir » (30,9%), du «Développement et logement » (27,6%) et l'« Education et recherche » (14,4%).

L'adhésion à une ISBL n'est pas une condition nécessaire pour bénéficier de ses services. En effet, 56,4% des ISBL offrent leurs services à toute personne qu'elle soit adhérente ou non ; 35,5% servent exclusivement leurs adhérents et 8,1% réalisent des actions exclusivement au profit des non-adhérents.

Par sa présence et son engagement, le secteur associatif a pu attirer plus de 41 millions adhésions dont la quasi-totalité (99%) est constituée de personnes physiques avec 40,6% d'entre elles sont des femmes. Il est à noter cependant que 53,2% des associations comptent au plus 50 adhérents et n'attirent que 5% des adhésions totales au tissu

[3] Le taux d'activité est estimé sur la base des résultats de l'enquête et est obtenu en rapportant le nombre d'ISBL en activité en 2019 au nombre total d'ISBL.

associatif. En revanche, 8,8% des associations les plus importantes en termes d'adhérents (plus de 500 personnes) concentrent 65,3% de la totalité des adhésions.

Conditions d'activité et de fonctionnement des ISBL

Malgré l'essor que connait le monde associatif marocain, force est de constater que les conditions dans lesquelles il fonctionne sont, souvent, peu propices pour mener à bien ses activités et en assurer le bon suivi. Plus de la moitié des associations (54,7%) ne possèdent pas de local pour exercer leurs activités, 9,2% sont locataires, 9,5% propriétaires de leurs locaux et 26,6% sont hébergées à titre gratuit (principalement par des institutions publiques (57,4%) ou par l'un de leurs membres (35%)).

Sur le plan de la gestion financière, l'enquête montre que la quasi-totalité (96,7%) des associations ne tient pas de comptabilité selon les normes en vigueur.

En dépit de ces conditions d'activité, 84,7% des ISBL ne sont, toutefois, affiliées à aucun réseau ou fédération et ne bénéficient pas par conséquent des opportunités qu'offre la mutualisation des moyens.

En 2019, 28,5% des associations entretiennent des relations de partenariat avec d'autres agents économiques pour la réalisation de leurs actions. Les partenaires publics sont les plus sollicités, près de 10,7% des associations ont établi un partenariat avec l'Etat et 1,9% l'ont réalisé dans le cadre de l'INDH, 7% l'ont fait avec des établissements publics et 8,4% avec des collectivités territoriales. Le partenariat avec d'autres ISBL intéresse 8,5% des associations. Quant aux partenariats au niveau international, seules 1,3% des associations sont engagées dans ce type de partenariat.

Encadrement dans les ISBL

En termes d'encadrement, les données de l'enquête montrent que 90,4% des associations sont gérées uniquement par un bureau exécutif, 0,1% par un conseil d'administration et 9,5% ont à la fois un conseil d'administration et un bureau exécutif.

Pour les associations qui ont un bureau exécutif, la taille de ce dernier se compose en moyenne de 8 personnes. Pour celles ayant un conseil d'administration, sa taille moyenne est de 10 personnes.

Par ailleurs l'âge moyen des présidents des ISBL varie entre 46 ans et 51 ans et 10,3% des ISBL sont présidés par des femmes.

Ressources humaines des ISBL

Le bénévolat constitue un facteur primordial de production du secteur des ISBL, en effet 1.157.341 bénévoles ont contribué à l'activité du secteur des ISBL en 2019, soit 6 bénévoles en moyenne par institution. L'ensemble de ces bénévoles ont consacrés plus de 264 millions d'heures au service des ISBL, ce qui correspond à 178.697 emplois Equivalent Temps Plein (ETP) (4).

Pour ce qui est de l'emploi rémunéré, 35,9% des associations y recourent. Ces dernières ont employé, en 2019, 116.600 personnes à plein temps et près de 272.000 personnes à temps partiel. Ces emplois à temps partiel ont travaillé 79 millions d'heures, ce qui correspond à près de 53.500 emplois équivalents temps plein. Au total, le secteur des ISBL aura ainsi occupé près de 170.000 emplois rémunérés équivalents temps plein.

Les ISBL ont également bénéficié des services des personnes qui sont mises à leur disposition par les administrations publiques ou par les entreprises. Moins de 1% des ISBL ont eu recours à ce type d'emploi en 2019 et ont bénéficié des services de 7.749 personnes mises à leur disposition dont 31,2% sont des femmes.

90,5% du total des actifs mis à disposition des ISBL proviennent du secteur des administrations publiques et 9,5% des entreprises. Ce personnel mis à disposition a travaillé un volume horaire global de 6.839.646 heures en 2019, ce qui correspond à 4.622 emplois équivalents temps plein.

Les ISBL ont fait aussi appel en 2019 à 1.577 intérimaires et 7.361 stagiaires. Ces deux catégories d'emploi ont consacré 688.370 heures de travail au profit des ISBL, ce qui correspond à 465 ETP.

Tableau 0-1: Total des ressources humaines mobilisées par les ISBL en 2019

Type	Effectif	Nombre d'heures travaillées	Emploi équivalent temps plein (ETP)	% femmes
Bénévoles réguliers ou équivalent	1.157.341	264.436.318	178.697	18%
Emploi à plein Temps	116.610	172 557 643	116.610	43%
Emploi à temps partiel	272.226	79.097.618	53.452	25%
Personnel mis à disposition	7.749	6.839.646	4.622	31%
Autres	8.938	688.370	465	-
Total		**523.619.595**	**353.846**	**28%**

[4] Un emploi équivalent temps plein est un emploi qui aurait travaillé en moyenne 1.479,8 heures en 2019 (durée moyenne annuelle travaillée par un employé à plein temps).

Ressources financières des ISBL

Le tissu associatif marocain a pu mobiliser, en 2019, des ressources financières dont la valeur totale s'élève à 34,4 milliards de dirhams, avec une recette moyenne de 182.881 DH et une recette médiane de 27.500 DH. Près de deux ISBL sur dix fonctionnent avec un budget annuel de moins de 5.000 DH, plus de six sur dix fonctionnent avec moins de 50.000 DH et seules 3% disposent d'un budget de plus de 500.000 DH annuellement. Les ISBL dont le budget dépasse un million de dirhams ne représentent que 1,3% des ISBL mais concentrent 64,3% des ressources globales du tissu associatif.

Par domaine d'activité, 34,8% de ces ressources ont été générées par le domaine de la santé qui abrite aussi les caisses mutualistes. Ce domaine regroupe 3% de l'ensemble des ISBL et réalise une recette moyenne par association de 2,1 millions de dirhams.

La valeur médiane des ressources annuelles varie par ailleurs de 6.400 DH pour les « Associations économiques, professionnelles et syndicats » à 70.000 DH pour celles exerçant dans les «Activités internationales».

Plus du tiers des ressources financières (33,8%) des ISBL proviennent des cotisations émanant, principalement, des cotisations et droits d'adhésions des membres actifs, des membres d'honneur et des adhérents avec près de 91%.

Les dons et transferts courants comptent 22,2% dont 80% sont en espèce. Ils proviennent des ménages (43,8%), des administrations publiques (27,9%), des entreprises (13,1%), de l'extérieur (8,6%) ou d'autres ISBL avec (6,6%).

Les subventions de fonctionnement contribuent avec 11,1% dont un peu plus de la moitié proviennent de l'Etat (52,4%).

Les transferts en capital et aides à l'investissement participent avec 9,5% des ressources financières des ISBL émanant des administrations publiques (44,8%), des ménages (37,4%), de l'extérieur (7,5%), des entreprises (6,4%) et des autres ISBL (3,9%).

Les recettes d'exploitation enregistrent 6,3% des ressources totales du secteur et qui proviennent, principalement, des ventes de biens et services produits par les ISBL (54,2%), du revenu de la propriété (20,2%), de l'organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds (9,6%), de la location (7,6%) et des ventes de marchandises (6,6%).

De son côté, le recours à l'emprunt représente 6,3% de l'ensemble des ressources des ISBL.

Par domaine d'activités, la part des cotisations dans les ressources du secteur associatif varie de 3,7% pour les ISBL opérant dans les « Activités internationales » à 70,8% pour celles exerçant dans la « Santé ». Quant aux dons et transferts courants, ils constituent

la principale source de financement pour la majorité des domaines d'activité. Leurs poids varient de 6,1% pour la « Santé » à 89,7% pour les ISBL œuvrant dans le domaine des « Activités internationales ».

Pour les subventions de fonctionnement qui constituent la troisième source de financement des ISBL, leurs parts varient de 0,4% pour les «Activités internationales » à 22% pour les domaines de l'«Education et Recherche » et de «Culture, sport et loisirs».

Le recours des ISBL aux emprunts pour le financement de leurs activités reste faible (ne dépassant pas 5%) pour la majorité des domaines d'activité à l'exception du domaine de la « Santé » pour lequel cette source de financement représente 15% du total de ses recettes

Dépenses des ISBL

Les ISBL ont dépensé en 2019 une valeur de l'ordre de 26,2 milliards de DH, ce qui correspond à 76% de leurs ressources. La dépense annuelle moyenne est de l'ordre de 139.500 dirhams par institution et la dépense médiane est de 19.250 DH en 2019

Les charges d'exploitation absorbent 44,9% des dépenses des ISBL dont les deux tiers sont destinés à couvrir les frais de fonctionnement et le un tiers aux frais de personnel.

Les « transferts courants et dons » arrivent en deuxième position avec 37,5% des dépenses totales des ISBL, ils sont suivis par les acquisitions des immobilisations avec 9,3% et les transferts en capital avec 7,7%.

0,5% des dépenses totales des ISBL est, par ailleurs, destiné aux charges de la dette et 0,1% aux crédits octroyés.

Les dépenses annuelles de la majorité des ISBL restent toutefois faibles. En effet, près de 27% des unités ont déclaré avoir dépensé moins de 5.000 dirhams en 2019. Ces unités ne contribuent qu'à hauteur de 0,3% de la dépense globale du secteur. Les ISBL appartenant à la tranche de dépenses 500.000 dirhams et plus ne représentent, toutefois, que 2,4% de l'effectif total des ISBL mais absorbent 67% de la dépense totale.

Par domaine d'activités, les ISBL de la santé représentent plus du tiers (34,8%) des dépenses totales du secteur, avec une dépense moyenne par institution de 1,6 million de dirhams, suivies par celles exerçant dans le domaine du « développement et logement » qui absorbent 20,5% de cette dépense globale et enregistrent une dépense moyenne par unité de plus de 103.700 DH.

Contraintes au développement des ISBL

Les associations sont confrontées, dans leur majorité, à de multiples contraintes pour la réalisation de leurs missions. Les problèmes auxquels font face les associations concernent, principalement, l'accès au financement et le manque ou l'absence d'équipements pour le fonctionnement. En effet, plus de 9 ISBL sur 10 déclarent souffrir du manque ou d'absence d'équipements essentiels pour leur fonctionnement et 8 ISBL sur 10 déclarent avoir des difficultés d'obtenir du financement

La non-disponibilité de bénévoles, nécessaire au tissu associatif, constitue également un problème pour plus de 63% des associations. Ces dernières déclarent trouver des difficultés à mobiliser des bénévoles ou à convaincre ceux déjà engagés à continuer à œuvrer avec elles.

Par ailleurs, plus de trois quart des ISBL éprouvent des difficultés pour établir des plans pour l'avenir et 6 institutions sur 10 déclarent avoir des difficultés à nouer des partenariats avec d'autres organismes.

Résultats détaillés

Principales caractéristiques des Institutions Sans But Lucratif

I. Principales caractéristiques des Institutions Sans But Lucratif

I.1- Taille et champs d'action du secteur des ISBL

En 2019, le secteur des ISBL au Maroc comptait près de 187.834 unités actives, contre 44.771 unités en 2007, soit un taux de croissance annuel moyen de 12,7%. Le taux d'activité des ISBL enregistré en 2019 est de 89% parmi les 210.000 ISBL répertoriées.

Par ailleurs, et en rapportant le nombre des ISBL actives à la taille de la population marocaine de 2019, il en ressort un taux de 528 ISBL pour 100.000 habitants contre 145 unités par 100.000 habitants en 2007 avec une évolution annuelle moyenne de 11,4%.

L'analyse de ce taux révèle que la région « Guelmim-Oued Noun » occupe la première place au niveau national (1.375 associations par 100.000 habitants) suivie par celle de « Laâyoune-Saguia El Hamra » (1309 associations par 100.000 habitants). En revanche, la région de « Tanger-Tétouan-Al Hoceima » se positionne à la dernière place avec 334 associations par 100.000 habitants.

Cinq régions du Maroc s'emparent de près des deux tiers (64%) des associations

En termes d'effectif, la région de « Casablanca-Settat » comptait 24.801 associations et constitue le premier pôle au niveau national avec près de 13,2% du tissu associatif. En lui ajoutant la région de « Marrakech-Safi », les deux régions rassemblent plus du quart des ISBL (26,3%) actives au niveau national.

Les régions de « Fès-Meknès », de « Rabat-Salé-Kénitra » et de « Souss-Massa » constituent également des pôles importants du secteur associatif étant donné qu'elles enregistrent plus de 37,6% de la structure nationale.

Tableau I-1 : Répartition des ISBL par région

Régions	Nombre d'ISBL	%	Nombre d'ISBL par 100.000 habitants
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	12.599	6,7%	334
Oriental	14.454	7,7%	595
Fès-Meknès	24.016	12,8%	549
Rabat-Salé-Kénitra	23.347	12,4%	484
Beni Mellal-Khénifra	16.090	8,6%	620
Casablanca-Settat	24.801	13,2%	339
Marrakech-Safi	24.656	13,1%	521
Drâa-Tafilalet	11.994	6,4%	712
Souss-Massa	23.248	12,4%	814
Guelmim-Oued Noun	6.105	3,2%	1.375
Laâyoune-Saguia El Hamra	5.171	2,8%	1.309
Dakhla-Oued-Ed-dahab	1.353	0,7%	787
Total	**187.834**	**100,0%**	**528**

Les domaines de « Culture, Sport et Loisirs » et de « Développement et Logement » sont les deux domaines qui attirent le plus d'associations

La structure du tissu associatif au niveau national révèle que les associations préfèrent œuvrer principalement dans les domaines de « Culture, Sport et Loisirs » et de « Développement et Logement » enregistrant ainsi 30,9% et 27,6% respectivement. Les domaines de l'« Education et Recherche » et des « Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat » rassemblent plus du quart du secteur associatif (27,3%). Les autres domaines, quant à eux, attirent moins de 15% des associations.

Tableau I-2 : Répartition des ISBL par domaine d'activité

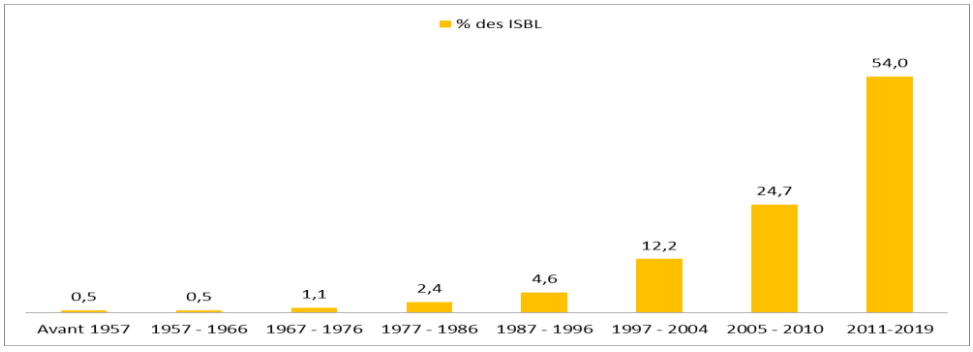
Domaines d'activité	Nombre d'ISBL	%
Culture, Sport et Loisirs	58.073	30,9%
Education et Recherche	27.080	14,4%
Santé	5.661	3,0%
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	24.210	12,9%
Environnement	7.844	4,2%
Développement et Logement	51.873	27,6%
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	2.606	1,4%
Congrégations et associations religieuses	5.856	3,1%
Associations économiques et professionnelles, syndicats	4.508	2,4%
Autres	123	0,1%
Total	**187.834**	**100,0%**

I.2- Age des ISBL

La majorité des ISBL sont des structures jeunes

Une grande partie des ISBL au Maroc sont récemment crées, en effet, la cadence de création des ISBL a été accélérée à partir de 2005 suite au lancement de l'Initiative Nationale de Développement Humain (INDH) avec 78,7% de créations. Le pic de ces créations a été enregistré en 2009 avec 15.518 créations. En général, l'âge moyen des ISBL est de 10 ans en 2019 contre 7 ans en 2007 et l'âge médian est de 8 ans en 2019 contre 4 ans en 2007.

Figure I-1 : Répartition des ISBL selon la date de création



I.3- Conditions de fonctionnement des ISBL

Plus de la moitié des associations ne possèdent pas de local

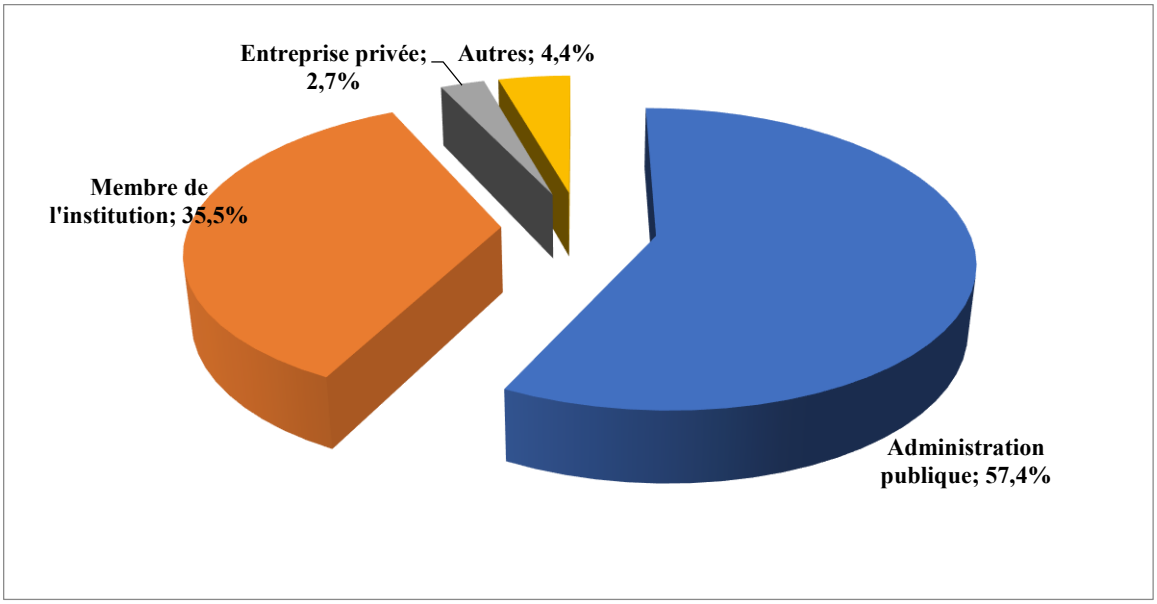
Plus de la moitié des associations (54,7%) n'ont pas de local professionnel pour exercer leurs activités. Le reste des associations est composé d'unités hébergées à titre gratuit (26,6%), de celles qui sont propriétaires (9,5%) ou locataires (9,2%) de leurs locaux.

Tableau I-3 : Répartition des ISBL selon la domiciliation

Statut d'occupation du local	Nombre d'ISBL	%
Propriétaire	17.815	9,5%
Locataire	17.199	9,2%
Hébergé à titre gratuit	50.036	26,6%
Sans local	102.784	54,7%
Total	**187.834**	**100,0%**

Pour les associations hébergées à titre gratuit, le secteur public constitue le principal hébergeur avec 57,4% suivi par l'un des membres de l'association qui met son domicile à leur disposition représentant ainsi un peu plus de 35%. Le secteur privé, quant à lui, ne met ses locaux à la disposition des associations qu'à hauteur de 2,7%.

Figure I-2 : Répartition des ISBL hébergées à titre gratuit selon le type d'hébergeur



Une minorité d'ISBL détient une comptabilité

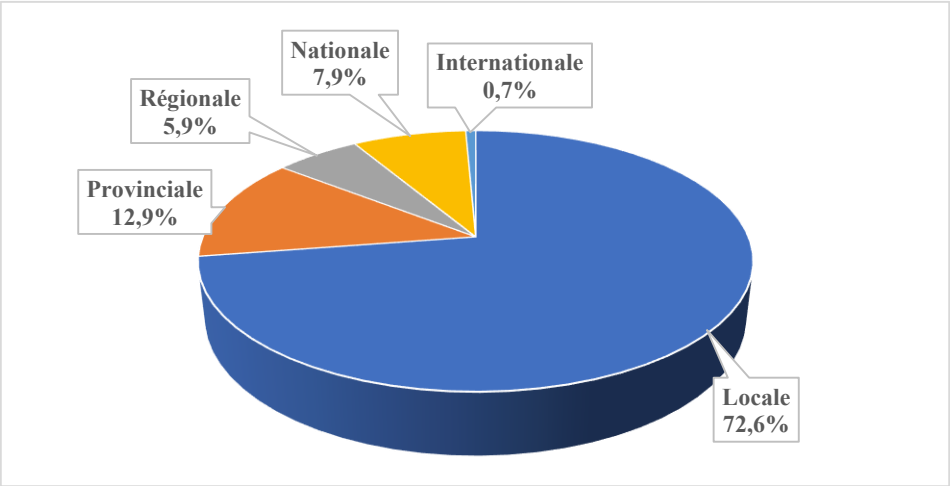
Seules 3,3% des ISBL détiennent une comptabilité formelle selon les normes en vigueur. Cette proportion varie d'un domaine d'activité à l'autre ; elle est de 51,4% pour le domaine des « Activités internationales » et seulement de 1,8% pour les « Congrégations et associations religieuses »

Une grande partie des ISBL œuvrent localement

L'analyse de la couverture géographique des ISBL montre que 72,6% de ces institutions œuvrent localement (quartier, douar, commune urbaine et commune rurale). En effet, près de 136.000 ISBL ciblent des populations au niveau local en contribuant en plus des autres partenaires au processus de développement local.

12,9% des ISBL ont une couverture provinciale ou préfectorale, 5,9% une couverture régionale, 7,9% couverture nationale contre moins de 1% qui ont une couverture internationale.

Figure I-3 : Répartition des ISBL selon la portée géographique de leurs actions



La majorité des ISBL ne font partie d'aucun réseau

85% des associations réalisent leurs actions sans appartenir à aucun réseau ; et c'est dans le domaine des « Activités internationales » que la proportion des ISBL qui appartiennent à un réseau est la plus élevée, soit 36,3%. Il est suivi par les domaines de « Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique » (31,5%) et de « Culture, Sport et Loisirs » (26,2%).

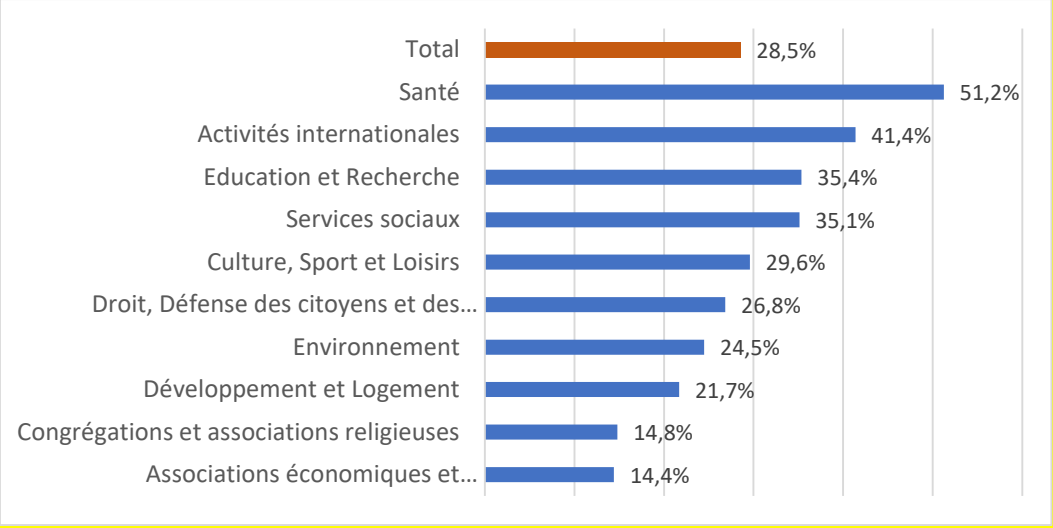
Tableau I-4 : Proportion des ISBL appartenant à un réseau selon les domaines d'activité

Domaines d'activité	% d'ISBL appartenant à un réseau
Culture, Sport et Loisirs	26,2%
Education et Recherche	11,4%
Santé	17,2%
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	12,0%
Environnement	7,5%
Développement et Logement	7,8%
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	31,5%
Congrégations et associations religieuses	3,2%
Associations économiques et professionnelles, syndicats	20,1%
Activités internationales	36,3%
Total	**15,3%**

Près des trois quarts des ISBL mènent leurs actions sans partenariat

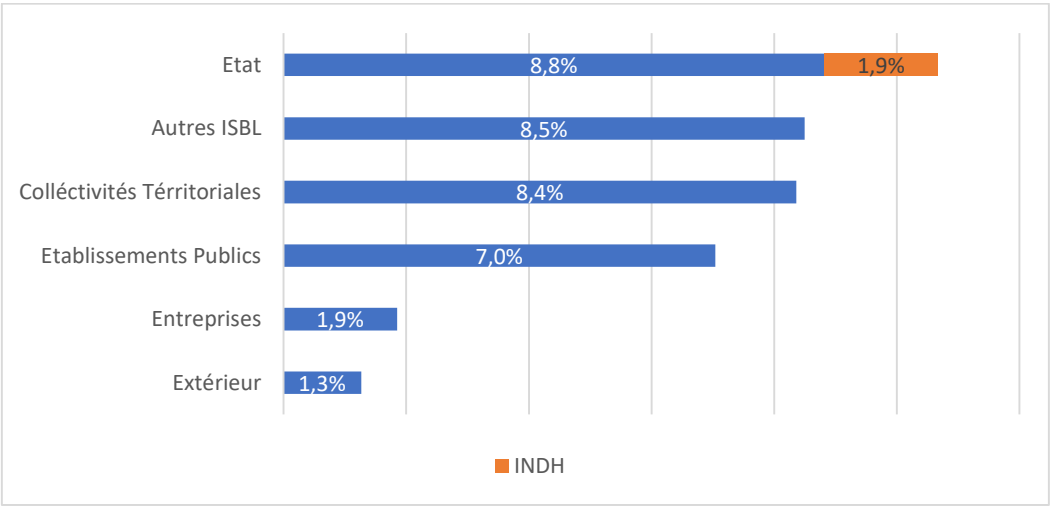
En 2019, 28,5% des ISBL ont entretenu des relations de partenariat avec d'autres agents économiques pour la réalisation de leurs actions. Selon le domaine d'activité, cette proportion atteint plus de la moitié (51,2%) pour les ISBL de la « Santé » et plus d'un tiers (35,4%) pour celles de l' « Education et recherche ».

Figure I-4 : Proportion des ISBL ayant conclu des partenariats



Les partenaires publics sont les plus sollicités, près de 10,7% des ISBL ont établi, en 2019, un partenariat avec l'Etat dont 1,9% l'ont réalisé dans le cadre de l'INDH, 7% l'ont fait avec des établissements publics et 8,4% avec des collectivités territoriales. Le partenariat avec d'autres ISBL intéresse 8,5% des unités. Quant aux partenariats au niveau international, ils ne concernent que 1,3% des ISBL.

Figure I-5 : Proportion des ISBL ayant conclu un partenariat selon le type de partenaire



I-4. Adhésions et bénéficiaires

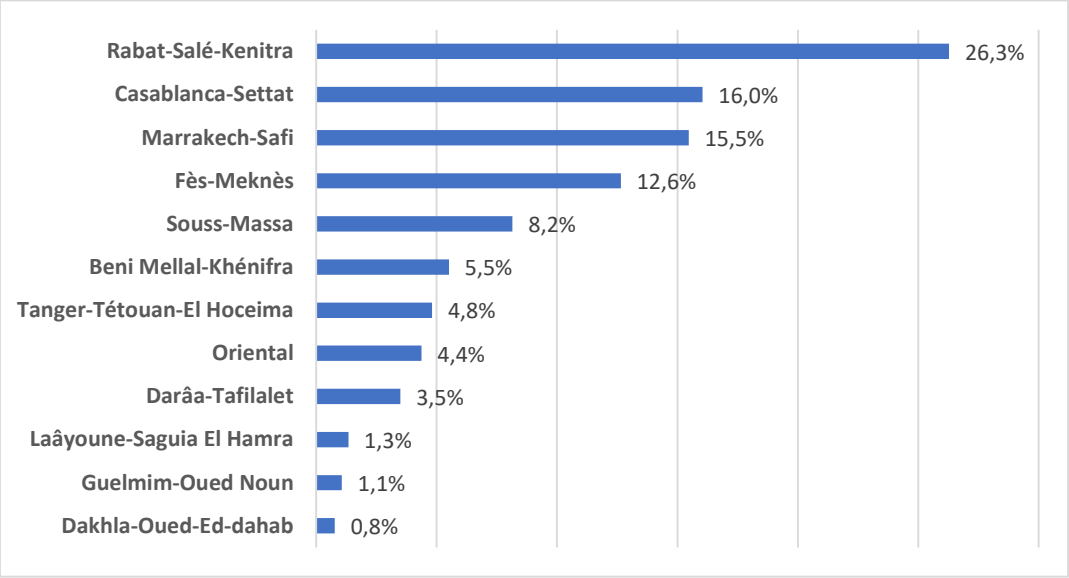
Les Institutions Sans But Lucratif attirent plus de 41 millions d'adhésions

En 2019, plus de 41 millions adhésions ont été enregistrées au niveau du secteur des ISBL avec une moyenne de 219 adhésions par institution. La quasi-totalité des adhésions (99,5%) du tissu associatif sont le fait de personnes physiques, dont 41% sont des femmes.

Les régions de Rabat-Salé-Kénitra et de Casablanca-Settat concentrent plus de 42% des adhésions

La répartition des adhésions par région révèle que la région de Rabat-Salé-Kénitra attire plus d'un quart des adhésions du secteur et enregistre le nombre moyen d'adhérents par unité le plus élevé, à savoir 463 adhérents. Elle est suivie par les régions de Casablanca-Settat et de Marrakech-Safi qui regroupent chacune environ 16% des adhésions et un nombre d'adhérents moyen d'environ 260 par institution.

Figure I-6 : Répartition des adhésions par région (en %)



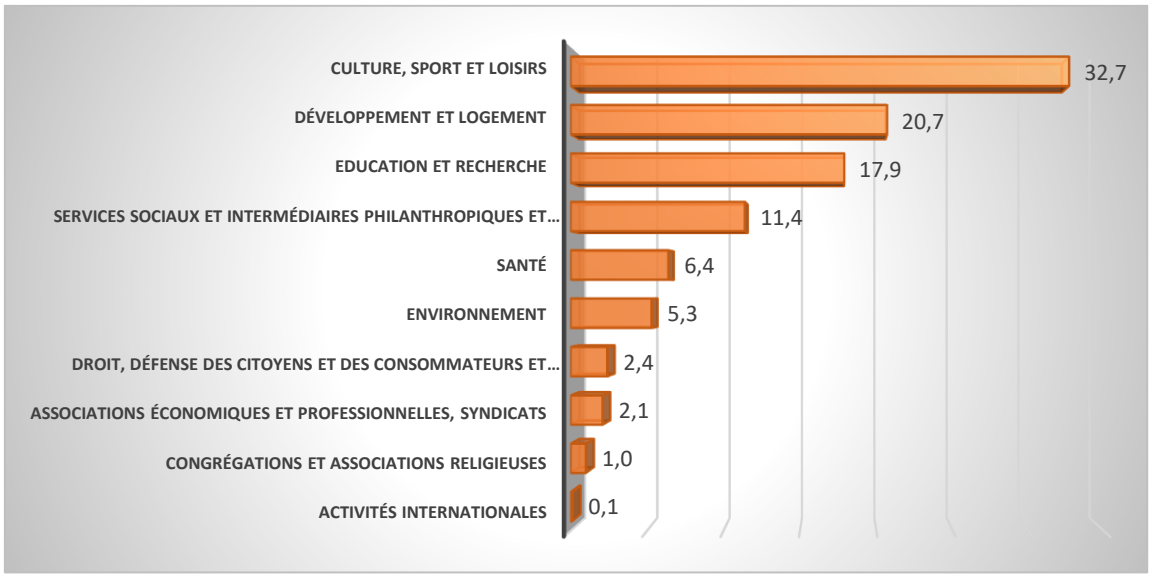
Près d'une adhésion sur trois est enregistrée au niveau du domaine « Culture, Sport et les Loisirs »

Le domaine de la « Culture, Sport et Loisirs » enregistre 13,5 millions adhésions et une moyenne de 232 adhésions par association. Il est suivi directement par les domaines de « Développement et Logement » et de l'«Education et recherche» qui attirent respectivement 20,7% et 17,9% des adhésions totales du secteur.

Les deux domaines de la « Santé » et de « Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique » enregistrent toutefois les moyennes les plus élevées en termes de nombre d'adhérent par association, soit respectivement 466 et 380 personnes

et ce, malgré leur faible poids en ce qui concerne le nombre total d'adhésions, soit 6,4% et 2,4% respectivement.

Figure I-7 : Répartition des adhésions par domaine d'activité (en %)



Plus de la moitié des ISBL comptent au maximum 50 adhérents

Les ISBL ayant moins de 50 adhérents représentent 53,2% du total du secteur et contribuent uniquement par 5% aux adhésions globales. Celles comportant moins de 100 adhérents pèsent pour près de 70% des ISBL et assurent 10,5 % des adhésions.

Les unités ayant plus de 1.000 adhérents regroupent toutefois 45,6% des adhésions malgré leur effectif réduit, soit 2,7% seulement du total des ISBL.

Tableau I-5 : Répartition des ISBL et des adhésions selon les classes d'adhérents

Classes d'adhérents	ISBL en %	Adhésions en %
Moins de 50	53,2%	5,0%
50 - 100	16,1%	5,5%
101 - 200	10,8%	7,3%
201 - 500	11,1%	16,9%
501 - 1000	6,1%	19,7%
1001 et plus	2,7%	45,6%
Total	**100,0%**	**100,0%**

L'adhésion à une ISBL n'est pas une condition nécessaire pour bénéficier de ses services

En effet, 56,4% des ISBL offrent leurs services à toute personne qu'elle soit adhérente ou non ; 35,5% servent exclusivement leurs adhérents et 8,1% réalisent des actions exclusivement au profit des non-adhérents.

Selon la tranche d'âge des bénéficiaires, 37,6% des ISBL servent les personnes dont l'âge est compris entre 15 et 35 ans et 45,2% sont au service des enfants.

Selon la catégorie socioprofessionnelle, les agriculteurs bénéficient des services de 7,7% des ISBL, les artisans, employés et ouvriers de 5,5%. Par ailleurs, plus d'un quart des ISBL sont au service de personnes en difficultés économiques ou sociales.

Tableau I-6 : Proportion des ISBL selon le type de bénéficiaires

Types de bénéficiaires		% des ISBL
Tous publics		**41,3%**
Selon l'âge	Enfants	**45,2%**
	Jeunes	**37,6%**
	Adultes	**30,0%**
	Personnes âgées	**13,5%**
Selon la vulnérabilité	Personnes dépendantes ou handicapées	**8,7%**
	Personnes malades	**8,0%**
	Personnes en difficultés économiques ou sociales	**25,2%**
	Analphabètes	**6,2%**
Selon la catégorie socio-professionnelle	Agriculteurs	**7,7%**
	Commerçants	**5,1%**
	Artisans	**5,5%**
	Employés ou ouvriers	**5,5%**
	Chefs d'entreprises ou cadres	**5,1%**
	Professions libérales	**5,3%**
	Chômeurs	**5,3%**
	Retraités	**2,7%**

I-5. Encadrement dans les ISBL

L'âge moyen des présidents des ISBL est de 49 ans et la proportion des femmes présidentes est de 10,3%

Selon les domaines d'activité, l'âge moyen des présidents des associations varie entre 46 ans pour les « Activités internationales » et 51 ans pour le domaine de « Congrégations et associations religieuses » et pour celui des « Associations économiques et professionnelles, syndicats ». Quant à la proportion des femmes présidentes, elle s'élève à 17,2% pour le domaine de « Santé » et à 27,8% pour celui des « Activités internationales ».

Tableau I-7 : Caractéristiques des présidents des ISBL par domaine d'activité

Domaines d'activité	Proportion des ISBL présidées par des femmes	Age moyen du président
Culture, Sport et Loisirs	8,3%	47,9
Education et Recherche	16,3%	49,2
Santé	17,2%	49,0
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	16,2%	48,5
Environnement	8,5%	49,0
Développement et Logement	7,7%	49,4
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	11,8%	48,3
Activités internationales	27,8%	45,8
Congrégations et associations religieuses	1,2%	50,8
Associations économiques et professionnelles, syndicats	4,2%	51,0
Total	**10,3%**	**48,8**

La moitié des présidents des ISBL ont un niveau scolaire supérieur

Ce taux s'élève à 69,7% pour le domaine des « Activités internationales » et à 69% pour le domaine de l'« Education et Recherche », tandis que 9,5% des présidents des ISBL du domaine « Congrégations et associations religieuses » sont non scolarisés.

Tableau I-8 : Répartition (en %) des ISBL selon le niveau scolaire du président

Domaines d'activité	Supérieur	Secondaire Qualifiant	Secondaire Collégial	Primaire	Non scolarisé	Total
Culture, Sport et Loisirs	48,9	22,3	15,1	11,3	2,4	100,0
Education et Recherche	69,0	13,9	8,9	7,1	1,1	100,0
Santé	53,8	18,9	16,6	7,7	3,0	100,0
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	44,6	21,6	18,9	11,3	3,6	100,0
Environnement	42,6	21,7	18,2	14,3	3,2	100,0
Développement et Logement	42,5	15,5	16,3	19,4	6,3	100,0
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	64,2	20,5	10,3	4,1	0,9	100,0
Activités internationales	69,7	0,0	12,7	17,6	0,0	100,0
Congrégations et associations religieuses	32,9	12,9	18,3	26,4	9,5	100,0
Associations économiques et professionnelles, syndicats	29,1	23,5	21,5	21,6	4,3	100,0
Total	**48,6**	**18,7**	**15,4**	**13,6**	**3,7**	**100,0**

Plus de 9 ISBL sur 10 sont dirigées uniquement par un bureau exécutif

Pour assurer la gestion courante et la réalisation des actions, les ISBL sont dirigées soit par un bureau exécutif soit par un conseil d'administration ou soit par les deux à la fois.

Les résultats de l'enquête montrent que 90,4% des ISBL sont gérées uniquement par un bureau exécutif, 0,1% uniquement par un conseil d'administration et 9,5% par un conseil d'administration et un bureau exécutif à la fois. Ces instances dirigeantes comptent plus de 1,6 million de membres.

Tableau I-9 : Répartition des ISBL selon le mode de gestion

Instances dirigeantes	% ISBL	% des membres
Seulement le bureau exécutif	90,4%	80,3%
Seulement le conseil d'administration	0,1%	0,1%
Bureau exécutif et conseil d'administration	9,5%	19,6%
Total	**100,0%**	**100,0%**

Pour les ISBL disposant d'un bureau exécutif, la taille moyenne de ce dernier est de 8 personnes avec en moyenne une seule femme parmi ses membres. Pour celles qui ont un conseil d'administration, la taille moyenne de ce dernier est de 10 personnes avec en moyenne 3 femmes parmi ses membres.

Ressources humaines des ISBL

II. Ressources humaines des ISBL

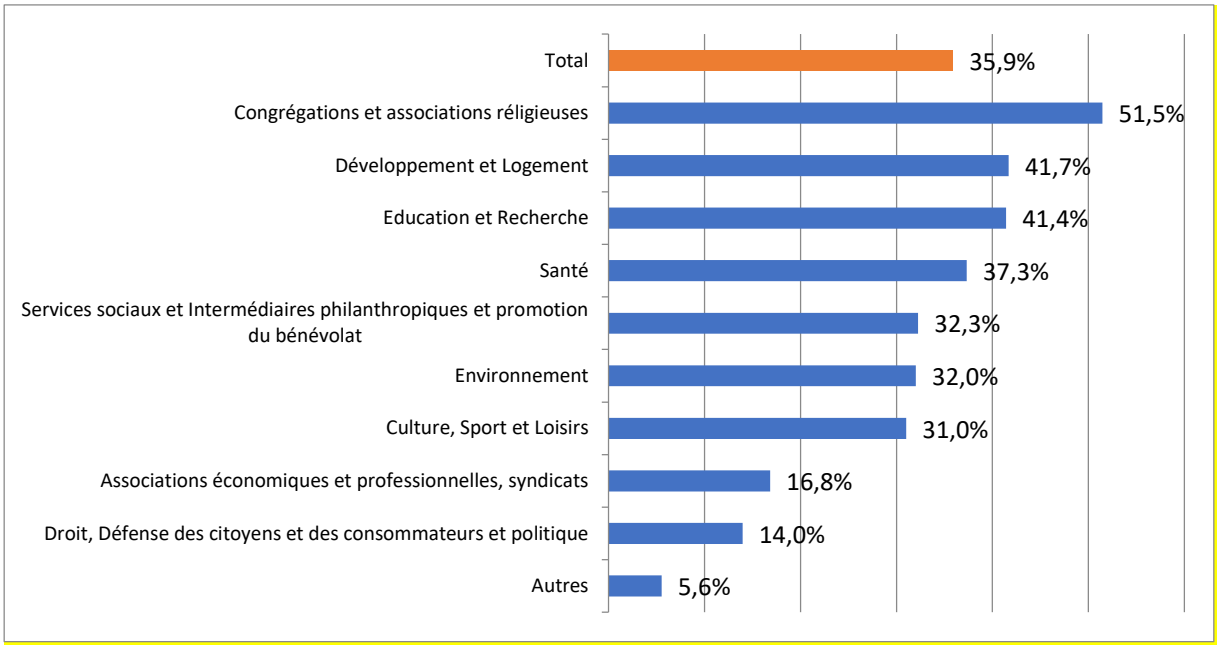
II.1-Emploi rémunéré dans le secteur des ISBL

Deux types d'emploi rémunéré caractérisent le secteur des ISBL : l'emploi à plein temps et l'emploi à temps partiel. Ce dernier est converti en emploi équivalent temps plein (ETP) en se basant sur le nombre d'heures travaillées par un employé à plein temps et qui a été estimé (à partir des données de l'enquête) à 1479,8 heures par an.

Ainsi, et en prenant en compte ces deux catégories d'emploi rémunéré, le secteur comptait près de 67.500 ISBL employeuses en 2019 ; soit 35,9% du total.

La proportion des ISBL employeuses la plus élevée est, par ailleurs, enregistrée au niveau du domaine des «Congrégations et associations religieuses » avec 51,5%. Les domaines de «Développement et logement » et de « l'Education et recherche » regroupent, eux aussi, des effectifs importants en terme d'ISBL employeuses avec des poids dépassant 41% au niveau de chacun de ces deux domaines.

Figure II-1 : Proportion des ISBL employeuses par domaine d'activité



a. Emploi à plein temps

Les ISBL ont employé 116.610 personnes à plein temps

Le nombre d'employés engagés à plein temps dans le secteur des ISBL a atteint 116.610 actifs en 2019. La répartition de ces emplois par domaine d'activité révèle que les domaines de «Culture, Sport et Loisirs », de « Développement et Logement » et celui des « Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat »

occupent près des deux tiers de l'emploi à plein temps du secteur au titre de l'exercice 2019.

Tableau II-1 : Répartition de l'emploi à plein temps par domaine d'activité

Domaines d'activité	Emploi à plein Temps	
	Effectif	%
Culture, Sport et Loisirs	29.357	25,2%
Education et Recherche	19.868	17,0%
Santé	8.726	7,5%
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	20.752	17,8%
Environnement	2.661	2,3%
Développement et Logement	25.869	22,2%
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	649	0,6%
Congrégations et associations religieuses	4.341	3,7%
Associations économiques et professionnelles, syndicats	4.350	3,7%
Autres	37	0,03%
Total	**116.610**	**100,0%**

b. Emploi à temps partiel

Les ISBL ont employé plus de 272.000 personnes à temps partiel

Le secteur des ISBL a fait appel à 272.226 emplois à temps partiel en 2019. Cette catégorie d'emploi a travaillé 79.097.618 heures, ce qui correspond à 53.452 emplois équivalents temps plein (ETP).

Les domaines de « culture, sport et loisirs », de « développement et logement » et de l'« éducation et recherche » occupent les places les plus importantes en terme d'emploi à temps partiel. Ces trois secteurs concentrent en effet 83% de l'emploi à temps partiel total.

Tableau II-2 : Répartition de l'emploi à temps partiel par domaine d'activité

Domaines d'activité	Emploi à temps partiel			
	Effectif	%	Nombre d'heures travaillées	Emploi Partiel en Equivalent Temps Plein
Culture, Sport et Loisirs	90.312	33,2%	14.134.214	9.551
Education et Recherche	49.575	18,2%	25.392.773	17.160
Santé	4.918	1,8%	582.885	394
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	22.108	8,1%	10.242.711	6.922
Environnement	8.368	3,1%	1.326.377	896
Développement et Logement	85.769	31,5%	25.367.438	17.143
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	1.259	0,5%	38.776	26
Congrégations et associations religieuses	8.245	3,0%	1.317.929	891
Associations économiques et professionnelles, syndicats	1.672	0,6%	694.515	469
Total	**272.226**	**100,0%**	**79.097.618**	**53.452**

c. Emploi total rémunéré (à plein temps et à temps partiel)

Globalement, l'emploi total rémunéré équivalent temps plein a atteint 170.062 postes en 2019 (116.610 emplois à plein temps et 53.452 emplois partiels convertis en équivalent temps plein), avec une moyenne d'environ **2,5** emplois équivalents temps plein par institution employeuse.

Tableau II-3 : Répartition de l'emploi total rémunéré équivalent temps plein par domaine d'activité

Domaines d'activité	Emploi équivalent temps plein	%	Emploi (ETP) moyen par association employeuse
Culture, Sport et Loisirs	38.908	22,9%	2,2
Education et Recherche	37.028	21,8%	3,3
Santé	9.120	5,3%	4,3
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	27.674	16,3%	3,5
Environnement	3.557	2,1%	1,4
Développement et Logement	43.011	25,3%	2,0
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	675	0,4%	1,8
Congrégations et associations religieuses	5.232	3,1%	1,7
Associations économiques et professionnelles, syndicats	4.819	2,8%	6,3
Autres	38	0,02%	5,3
Total	**170.062**	**100,0%**	**2,5**

Près de la moitié des emplois salariés sont dans le « développement et logement » et la « culture, sport et loisirs »

Les emplois équivalents temps plein dans le secteur associatif se concentrent dans les quatre domaines suivants : « Développement et Logement » (25,3 %), « Culture, sport et loisirs » (22,9%), « Education et recherche » (21,8%) et « Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat » (16,3%). Ces domaines regroupent en effet 86,3% de l'ensemble des emplois équivalents temps plein du secteur.

Près de six ISBL employeuses sur dix occupent au plus une seule personne à plein temps

Les ISBL employant des salariés sont, généralement, de petites structures. Leur répartition selon les tranches d'emplois équivalents temps plein monte que 58,5% d'entre elles emploient au plus un seul salarié et ne participent qu'à hauteur de 9,6% à l'emploi salarié global du secteur.

Par ailleurs, 75% des ISBL employeuses occupent 2 salariés au maximum et ne contribuent qu'à hauteur de 20% à l'emploi rémunéré.

Les ISBL de plus de 10 salariés ne représentent quant à elles que 4,4% du total des ISBL mais occupent près de 46% des emplois équivalents temps plein du secteur.

Tableau II-4 : Répartition des ISBL employeuses et de l'emploi équivalent temps plein par classe d'emploi ETP

Classes d'emplois ETP	ISBL		Emplois équivalents temps plein (EETP)		EETP moyen par ISBL
	Nombre	%	Nombre	%	
] 0-1] ([5])	39.411	58,5%	16.301	9,6%	0,4
] 1-2]	11.297	16,8%	17.683	10,4%	1,6
] 2-3]	5.494	8,1%	14.308	8,4%	2,6
] 3-4]	3.122	4,6%	11.330	6,7%	3,6
] 4-5]	1.679	2,5%	7.817	4,6%	4,7
] 5-10]	3.439	5,1%	24.861	14,6%	7,2
] 10-20]	1.913	2,8%	26.970	15,9%	14,1
Plus de 20	1.068	1,6%	50.792	29,9%	47,6
Total	**67.423**	**100,0%**	**170.062**	**100,0%**	**2,5**

L'analyse de la répartition de l'ETP par domaine d'activité et par tranche d'emploi révèle que les petites ISBL sont très présentes dans les domaines de « Culture, Sport et Loisirs » et de « Développement et Logement ». Ces deux domaines regroupent, en effet, 63,1% des unités employant deux salariés au plus.

Les unités occupant plus de 10 salariés exercent principalement dans les domaines de l' « Education et recherche » (32,4%), de la « Culture, Sport et Loisirs » (23,9%) et des activités en rapport avec les services sociaux (22,7%).

Tableau II-5 : Répartition des ISBL employeuses selon le domaine d'activité et les classes d'emploi

Domaine d'activités	Classes d'emploi équivalent temps plein (ETP)			
	] 0-2]	] 2-5]	] 5-10]	Plus de 10
Culture, Sport et Loisirs	27,8%	24,9%	18,6%	23,9%
Education et Recherche	14,0%	22,2%	24,9%	32,4%
Santé	2,9%	3,1%	5,2%	4,5%
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	9,9%	12,7%	23,2%	22,7%
Environnement	3,8%	4,7%	3,2%	0,2%
Développement et Logement	35,3%	25,9%	20,0%	13,0%
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	0,5%	0,8%	0,8%	0,1%
Congrégations et associations religieuses	4,8%	4,6%	2,0%	1,3%
Associations économiques et professionnelles, syndicats	1,1%	1,0%	2,0%	1,8%
Total	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**

[5] La première tranche regroupe les unités qui emploient une personne à plein temps et celles employant des personnes à temps partiel mais dont le volume horaire annuel est inférieur à 1.479,8 (durée moyenne annuelle travaillée par un employé à plein temps).

II.2- Bénévolat

Plus d'un million de bénévoles au service des ISBL en 2019

Le bénévolat constitue un facteur de production primordial du secteur des ISBL. L'engagement des bénévoles à la concrétisation des actions des ISBL est réalisé de manière régulière ou occasionnelle. En 2019, le nombre total des bénévoles réguliers s'élevait à 841.953 personnes.

Pour ce qui est du bénévolat occasionnel, on y compte 4.257.434 participations des personnes qui ont consacré 72.061.754 heures de leur temps au service des ISBL en 2019. Ce volume horaire est équivalent ([6]) à 315.388 bénévoles réguliers.

Au total, 1.157.341 bénévoles ou équivalents ont contribué à l'activité du secteur des ISBL en 2019, soit une moyenne de 6 bénévoles par institution. L'ensemble de ces bénévoles ont consacrés 264.436.318 heures au service des ISBL durant cet exercice.

En se basant sur le nombre d'heures moyen travaillées par un employé à plein temps en 2019, estimé à 1.479,8 heures, le total des bénévoles (réguliers et occasionnels) correspond à 178.697 emplois équivalents temps plein (ETP).

Près d'un tiers des bénévoles ont servi le domaine de « culture, sport et loisirs »

En 2019, le domaine d'activité « Culture, Sport et Loisirs » a mobilisé 31,8% du total des bénévoles, suivi du domaine de « Développement et Logement » qui a pu en attirer plus d'un quart (26,5%). Les ISBL œuvrant dans les « Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat » et celles de l' «Education et recherche» ont bénéficié, quant à elles, des services fournis par respectivement 12,7% et 11,4% du total des bénévoles.

Le nombre moyen de bénévoles par institution le plus élevé se trouve, toutefois, enregistré au niveau du domaine de l'environnement, soit 11 bénévoles.

[6] Calcul basé sur un nombre total des heures travaillées par un bénévole régulier qui est estimé à 228,5 heures en 2019.

Tableau II-6 : Répartition des bénévoles réguliers ou équivalent par domaine d'activité

Domaines d'activité	Effectif	%	Total annuel des heures travaillées	Nombre moyen de bénévoles par association
Culture, Sport et Loisirs	368.684	31,8%	90.029.987	6
Education et Recherche	132.726	11,4%	29.687.099	5
Santé	40.386	3,5%	10.689.157	7
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	146.746	12,7%	34.286.203	6
Environnement	84.185	7,3%	18.184.687	11
Développement et Logement	306.413	26,5%	63.380.073	6
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	20.464	1,8%	4.840.190	8
Congrégations et associations religieuses	34.867	3,0%	8.743.025	6
Associations économiques et professionnelles, syndicats	21.783	1,9%	4.138.681	5
Autres	1.087	0,1%	457.216	9
Total	**1.157.341**	**100,0%**	**264.436.318**	**6**

Les régions de Fès-Meknès et de Casablanca-Settat attirent 30% des bénévoles

Sur un total de 1.157.341 bénévoles mobilisés, en 2019, dans le secteur des ISBL, 180.920 bénévoles (15,6%) ont participé à des actions au niveau de la région de Casablanca-Settat et 172.549 bénévoles (14,9%) ont intervenu dans les ISBL de la région de Fès-Meknès. La région de Rabat Salé-Kénitra arrive, quant à elle, en troisième position avec 144.853 bénévoles, soit 12,5% du total.

En termes de nombre moyen de bénévoles par ISBL, la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceima arrive en tête avec 8 bénévoles par unité. Elle est suivie par quatre régions qui enregistrent chacune une moyenne de 7 bénévoles par institution ; il s'agit de Fès-Meknès, de Beni-Mellal-Khénifra, de Casablanca-Settat et de Drâa-Tafilalet.

Tableau II-7 : Répartition des bénévoles par région

Régions	Nbre ISBL	Bénévoles réguliers			Bénévoles occasionnels			Total des bénévoles			
		Effectif	Femmes	Total annuel des heures travaillées	Participa-tions	Total annuel des heures travaillées	Total équivalents réguliers	Effectif	%	Total annuel des heures travaillées	Nombre moyen de bénévoles par ISBL
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	12.599	60.927	13.840	11.390.341	342.309	9.977.281	43.667	104.594	9	21.367.622	8
Oriental	14.454	52.621	10.597	11.993.046	253.291	5.015.618	21.952	74.573	6,5	17.008.664	5
Fès-Meknès	24.016	76.087	14.998	16.886.927	687.982	22.040.221	96.462	172.549	14,9	38.927.148	7
Rabat-Salé-Kénitra	23.347	135.243	34.616	23.962.901	137.315	2.195.780	9.610	144.853	12,5	26.158.681	6
Beni-Mellal-Khénifra	16.090	83.336	7.060	19.689.864	711.972	5.088.309	22.270	105.606	9,1	24.778.173	7
Casablanca-Settat	24.801	138.109	32.383	44.270.964	536.258	9.781.784	42.811	180.920	15,6	54.052.748	7
Marrakech-Safi	24.656	90.569	12.588	26.133.310	716.064	7.524.049	32.930	123.499	10,7	33.657.359	5
Drâa-Tafilalet	11.994	76.041	9.954	9.224.287	181.531	1.130.428	4.947	80.988	7	10.354.715	7
Souss-Massa	23.248	95.939	11.927	25.426.816	596.695	7.351.741	32.176	128.115	11,1	32.778.557	6
Guelmim-Oued Noun	6.105	23.573	4.336	2.836.730	55.729	733.493	3.210	26.783	2,3	3.570.223	4
Laâyoune-Saguia El Hamra	5.171	5.858	1.859	239.370	38.119	1.222.543	5.351	11.209	1	1.461.913	2
Dakhla-Oued-Eddahab	1.353	3.650	853	320.008	169	507	2	3.652	0,3	320.515	3
Total	**187.834**	**841.953**	**155.011**	**192.374.564**	**4.257.434**	**72.061.754**	**315.388**	**1.157.341**	**100**	**264.436.318**	**6**

Presque 90% des ISBL ont fait appel à 10 bénévoles au maximum en 2019

L'analyse de la répartition des ISBL par tranche de nombres de bénévoles montre que 87,2%des ISBL ont recouru à 10 bénévoles au maximum en 2019 pour la réalisation de leurs activités contre 3,1% qui ont fait appel à plus de 20 bénévoles.

Les ISBL ayant mobilisé 10 bénévoles au maximum ont bénéficié des services d'un effectif de 590.373 bénévoles (soit 51% du total) et celles mobilisant plus de 100 bénévoles ont eu recours à 137.011 bénévoles, soit 11,8% du total des bénévoles.

Tableau II-8 : Répartition des ISBL, des bénévoles et des heures annuelles travaillées par tranche de bénévoles

Tranche de bénévoles	ISBL		Bénévoles			Total annuel des heures travaillées par les bénévoles	
	Nombre	%	Nombre	%	Moyen	Nombre	%
0	12.363	6,6%	-	-	-	-	-
] 0-10]	151.362	80,6%	590.373	51,1%	4	139.872.551	52,9%
] 10-20]	18.255	9,7%	241.077	20,8%	13	54.995.148	20,8%
] 20-30]	2.753	1,5%	66.286	5,7%	24	16.847.983	6,4%
] 30-50]	1.927	1,0%	74.332	6,4%	39	18.505.875	7,0%
] 50-100]	746	0,4%	48.262	4,2%	65	9.106.972	3,4%
Plus de 100	428	0,2%	137.011	11,8%	320	25.107.789	9,5%
Total	**187.834**	**100,0%**	**1.157.341**	**100,0%**	**6**	**264.436.318**	**100,0%**

II.3-Personnes mises à la disposition des ISBL

Plus de 1.608 institutions ont bénéficié du travail des personnes mises à leur disposition

Pour accomplir leurs missions, les ISBL font appel également à des personnes qui sont mises à leur disposition par les administrations publiques ou par les entreprises. En 2019, environ 1% des ISBL ont eu recours à ce type d'emploi et bénéficié des services de 7.749 personnes mises à disposition. Ces derniers ont travaillé un volume horaire annuel global de 6.839.646 heures, ce qui correspond à 4.622 emplois équivalents temps plein.

90,5% du total de ce personnel mis à disposition des ISBL proviennent du secteur des administrations publiques et 9,5% des entreprises.

II.4- Autres formes d'emploi

En 2019, les ISBL ont fait appel à d'autres formes d'emploi pour la réalisation de leurs activités. Il s'agit de la participation de 1.577 intérimaires et 7.361 stagiaires. Ces deux catégories d'emploi ont consacré 688.370 heures au profit des ISBL en 2019, soit l'équivalent de 465 ETP.

Ressources financières des ISBL

III. Ressources financières des Institutions Sans But Lucratif

III.1- Niveau des ressources financières des ISBL

Plus de huit ISBL sur dix fonctionnent avec un budget annuel de moins de 100.000 DH

En 2019, le tissu associatif marocain a pu mobiliser des ressources totalisant 34,4 milliards de dirhams avec une recette annuelle moyenne de 182.881 dirhams par institution et une recette médiane de l'ordre de 27.500 DH.

En effet, près de deux ISBL sur dix (19,8%) fonctionnent avec un budget annuel inférieur à 5.000 DH, et pratiquement les deux tiers (65,9%) opèrent avec un budget inférieur à 50.000 DH tandis que seules 3% bénéficient d'un budget annuel supérieur ou égal à 500.000 DH.

Par ailleurs, les ISBL (1,3%) dont le budget annuel est supérieur ou égal à un million de dirhams concentrent 64,3% des ressources du tissu associatif. Quant aux associations (81,2%) dont les ressources annuelles sont inférieures à 100.000 DH, elles ne mobilisent que 11,7% du revenu annuel réalisé par le secteur des ISBL.

Tableau III-1 : Ressources financières des ISBL par classe

Classes de ressources (En 1000DH)	ISBL (en %)	Ressources financières	
		Valeur (en 1000DH)	%
Moins de 5	19,8%	57.031	0,2%
5-10	9,1%	124.024	0,3%
10-50	37,0%	1.809.037	5,3%
50-100	15,3%	2.024.042	5,9%
100-500	15,8%	5.966.902	17,4%
500-1000	1,7%	2.283.552	6,6%
1000-10000	1,2%	5.226.293	15,2%
10000 et Plus	0,1%	16.860.307	49,1%
Total	**100,0%**	**34.351.188**	**100,0%**

Plus d'un tiers des ressources globales du secteur est mobilisé par les ISBL œuvrant dans le domaine de la « Santé »

La répartition des ressources du secteur associatif par domaine d'activité révèle que 34,8% de ces ressources sont générées par des ISBL opérant dans le domaine de la "Santé" **(7)** qui représente seulement 3% de l'ensemble des ISBL.

[7] Le domaine de la santé abrite également les caisses mutualistes.

Les ISBL œuvrant dans les domaines de « Développement et logement » mobilisent près d'un cinquième (18,6%) des ressources totales du secteur et regroupent 27,6% de l'ensemble des unités du tissu associatif.

La recette moyenne par ISBL la plus élevée est observée au niveau du domaine de la « Santé », avec près de 2,1 millions de dirhams. En revanche, la moyenne la plus faible est enregistrée dans le domaine de « l'Environnement », avec 63.518 DH.

Tableau III-2 : Ressources financières des ISBL par domaine d'activité

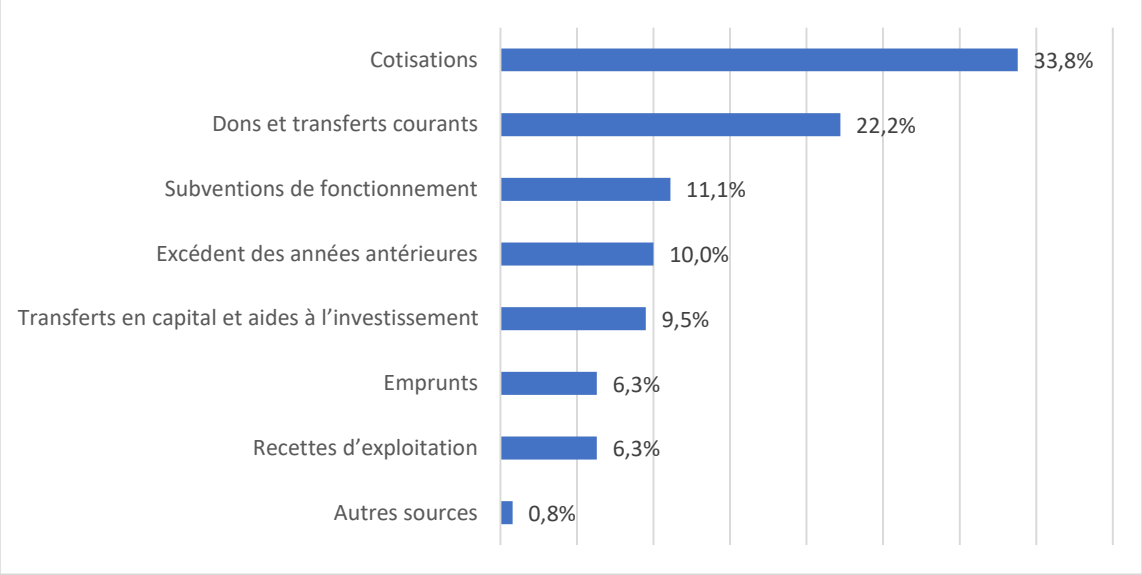
Domaines d'activité	ISBL (En %)	Ressources financières			
		Valeur (En 1000DH)	(%)	Moyenne (En DH)	Médiane (En DH)
Culture, Sport et Loisirs	30,9%	5.886.986	17,1%	101.372	23.500
Education et Recherche	14,4%	3.321.814	9,7%	122.667	28.000
Santé	3,0%	11.943.781	34,8%	2.109.836	50.000
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	12,9%	5.180.609	15,1%	213.986	36.500
Environnement	4,2%	498.234	1,5%	63.518	11.560
Développement et Logement	27,6%	6.401.049	18,6%	123.398	30.000
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	1,4%	181.785	0,5%	69.757	16.500
Congrégations et associations religieuses	3,1%	455.289	1,3%	77.747	36.400
Associations économiques et professionnelles, syndicats	2,4%	457.346	1,3%	101.452	6.400
Autres	0,1%	24.297	0,1%	197.534	70.000
Total	**100,0%**	**34.351.188**	**100,0%**	**182.881**	**27.500**

III.2- Nature des ressources financières des ISBL

Les cotisations représentent un tiers des ressources financières du tissu associatif

L'analyse du graphique ci-dessous montre que 33,8% des ressources financières des ISBL proviennent des cotisations et droits d'adhésions des membres actifs, des membres d'honneur et des adhérents.

Figure III-1 : Répartition des ressources financières selon leur origine



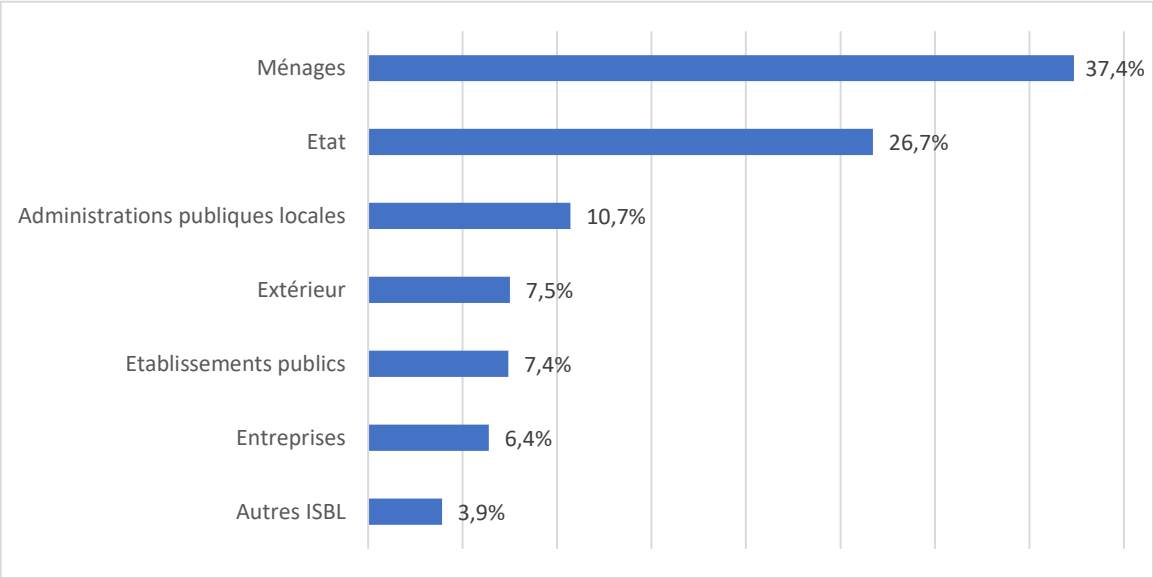
Les dons et transferts courants représentent 22,2% dont 80% sont en espèce. Ils proviennent principalement des ménages (43,8%), des administrations publiques (27,9%), des entreprises (13,1%), de l'extérieur (8,6%) ou d'autres ISBL (6,6%).

Les subventions de fonctionnement représentent près de 11% de la totalité des ressources des ISBL. Elles proviennent pour plus de la moitié (52,4%) de l'Etat.

D'autre part, l'excédent des années antérieures pèse 10% des ressources financières du tissu associatif.

Les transferts en capital et aides à l'investissement participent avec 9,5% des ressources financières des ISBL émanant des administrations publiques (44,8%), des ménages (37,4%), de l'extérieur (7,5%), des entreprises (6,4%) et des autres ISBL (3,9%).

Figure III-2 : Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon l'origine



Les recettes d'exploitation contribuent pour 6,3% aux ressources globales du secteur. Elles proviennent, principalement, des ventes de biens et services produits par les ISBL (54,2%), du revenu de la propriété (20,2%), de l'organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds (9,6%), de la location (7,6%) et des ventes de marchandises (6,6%) (***cf. tableau E25***).

Les autres ressources concernent principalement les emprunts (6,3%) et les recettes de cessions d'immobilisations (0,5%).

Les cotisations représentent la moitié des ressources des ISBL ayant un revenu annuel moyen de plus de 10 millions

Les cotisations constituent près de 52% des revenus annuels des ISBL ayant un revenu supérieur ou égal à 10 millions de DH et les emprunts représentent 11,2% des ressources de cette catégorie, tandis que les dons et les transferts courants comptent pour moins de 8%.

Pour les ISBL ayant un revenu inférieur à 10.000 dirhams, les excédents des années antérieurs constituent leur principale source de revenu (42,3%) et les cotisations en représentent plus d'un quart (26,5%)(**cf. tableau E24).**

Les cotisations constituent la principale source de financement des ISBL opérant dans le domaine de la santé

Par domaine d'activité, la part des cotisations dans les ressources totales varie de 3,7% pour les ISBL opérant dans les « Activités internationales » à 70,8% pour celles actives dans la «Santé».

Quant aux dons et transferts courants, ils constituent la principale source de financement pour la majorité des domaines d'activité avec des poids plus importants au niveau des « Activités internationales » (89,7%) et des « Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique » (54,9%).

Pour les subventions de fonctionnement qui constituent la troisième source de financement du secteur des ISBL, leurs parts varient de 0,4% pour les « Activités internationales» à 22% pour les domaines de l'« Education et recherche » et de « culture, sport et loisirs ».

Les transferts en capital et aides à l'investissement représentent près d'un tiers des sources de financement dans le domaine de «Développement et logement », suivi par le domaine des « Congrégations et associations religieuses » avec 14,9%.

Par ailleurs, la part des recettes d'exploitation dans les sources de financement est inférieure à 10% pour l'ensemble des domaines. Elle varie de 1,9% pour le domaine de

« l'Environnement » à 9,8% pour celui des « Associations économiques et professionnelles, syndicats ».

Le recours des ISBL aux emprunts pour le financement de leurs activités reste relativement faible pour la majorité des domaines d'activité à l'exception du domaine de la « Santé » pour lequel cette source de financement représente 15% du total de ses recettes.

Tableau III-3 : Répartition des recettes selon la source de financement et le domaine d'activités

Domaines d'activité	Sources de financement									
	Recettes d'exploitation	**Recettes de cessions d'immobilisations**	**Cotisations**	**Subventions de fonctionnement**	**Dons et transferts courants**	**Transferts en capital et aides à l'investissement**	**Excédents des** années antérieurs	**Emprunts**	**Autres**	**Total**
Culture, Sport et Loisirs	8,4%	1,4%	20,6%	21,9%	33,4%	2,7%	7,8%	3,1%	0,7%	**100,0%**
Education et Recherche	6,7%	0,1%	11,6%	22,0%	26,9%	8,5%	21,7%	2,3%	0,2%	**100,0%**
Santé	4,3%	0,2%	70,8%	2,0%	6,1%	0,3%	1,1%	15,1%	0,1%	**100,0%**
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	5,0%	0,0%	8,3%	15,2%	33,9%	11,7%	24,6%	1,0%	0,3%	**100,0%**
Environnement	1,9%	8,9%	18,4%	9,4%	44,5%	9,4%	7,4%	0,1%	0,0%	**100,0%**
Développement et Logement	9,4%	0,5%	11,8%	9,1%	25,7%	32,1%	10,8%	0,3%	0,3%	**100,0%**
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	2,2%	0,4%	18,7%	16,5%	54,9%	3,0%	3,4%	0,9%	0,0%	**100,0%**
Activités internationales	5,0%	0,0%	3,7%	0,4%	89,7%	0,0%	1,2%	0,0%	0,0%	**100,0%**
Congrégations et associations religieuses	4,9%	0,2%	15,7%	7,5%	39,4%	14,9%	17,3%	0,1%	0,0%	**100,0%**
Associations économiques et professionnelles, syndicats	9,8%	0,4%	35,1%	18,4%	19,8%	3,3%	8,2%	5,0%	0,0%	**100,0%**
Total	6,3%	0,5%	33,8%	11,1%	22,2%	9,5%	10,0%	6,3%	0,3%	**100,0%**

Dépenses des ISBL

IV. Dépenses des institutions sans but lucratif

IV-1. Niveau de dépenses des ISBL

Près de 40% des associations dépensent moins de 10.000 DH et partagent moins de 1% de la dépense totale

Pour la réalisation de leurs actions, les ISBL ont dépensé, au titre de l'exercice 2019, 26,2 milliards de DH, soit une dépense annuelle moyenne de l'ordre de 139.500 dirhams par institution. La moitié des ISBL n'ont, toutefois, dépensé que moins de 19.250 DH durant l'année 2019.

Par tranche de dépenses, un peu plus d'un quart des associations (26,7%) ont dépensé en moyenne moins de 5.000 DH par unité, ce qui représente 0,3% des dépenses totales; tandis que moins de 3% des associations ont dépensé plus de 500.000 DH et se partagent plus de deux tiers(67%) de la dépense totale.

Les associations dépensant plus de 10 millions de dirhams ne représentent que 0,04% du tissu associatif et se partagent près de 43% des dépenses du secteur.

Tableau IV-1 : Dépenses des ISBL tranche

Tranches de dépenses (en 1000DH)	ISBL (en %)	Dépenses	
		Valeur (en 1000DH)	%
Moins de 5	26,7%	73.526	0,3%
5-10	10,2%	140.309	0,5%
10-50	34,7%	1.642.078	6,3%
50-100	12,6%	1.676.618	6,4%
100-500	13,3%	5.099.903	19,5%
500-1000	1,4%	1.880.973	7,2%
1000-10000	1,0%	4.488.600	17,0%
10000 et Plus	0,04%	11.208.635	42,8%
Total	**100,0%**	**26.210.642**	**100,0%**

Les domaines de « Culture, Sport et Loisirs », de « Santé » et de « Développement et Logement » contribuent pour près des trois quarts de la dépense totale du secteur

Les dépenses des associations œuvrant dans le domaine de la « Santé » représentent plus du tiers des dépenses totales (34,8%), suivies par les associations opérant dans le domaine de « développement et logement » avec 20,5%.

La dépense annuelle moyenne par association la plus élevée est observée au niveau du domaine de la « Santé » avec 1.610.300 DH ; En revanche, la moyenne la plus faible est enregistrée au niveau du domaine « Environnement » avec 42.186 DH.

Tableau IV-2 : Dépenses des ISBL par domaine d'activité

Domaines d'activité	ISBL (En %)	Dépenses			
		Valeur (En 1000DH)	(%)	Moyenne (En DH)	Médiane (En DH)
Culture, Sport et Loisirs	30,9%	4.544.709	17,3%	78.259	16.800
Education et Recherche	14,4%	2.404.843	9,2%	88.805	15.824
Santé	3,0%	9.115.909	34,8%	1.610.300	41.000
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	12,9%	3.567.989	13,6%	147.377	30.000
Environnement	4,2%	330.904	1,3%	42.186	7.100
Développement et Logement	27,6%	5.380.420	20,5%	103.723	20.960
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	1,4%	141.909	0,5%	54.455	11.350
Congrégations et associations religieuses	3,1%	363.221	1,4%	62.025	28.000
Associations économiques et professionnelles, syndicats	2,4%	339.373	1,3%	75.282	3.780
Autres	0,1%	21.365	0,1%	173.699	65.000
Total	**100,0%**	**26.210.642**	**100,0%**	**139.542**	**19.250**

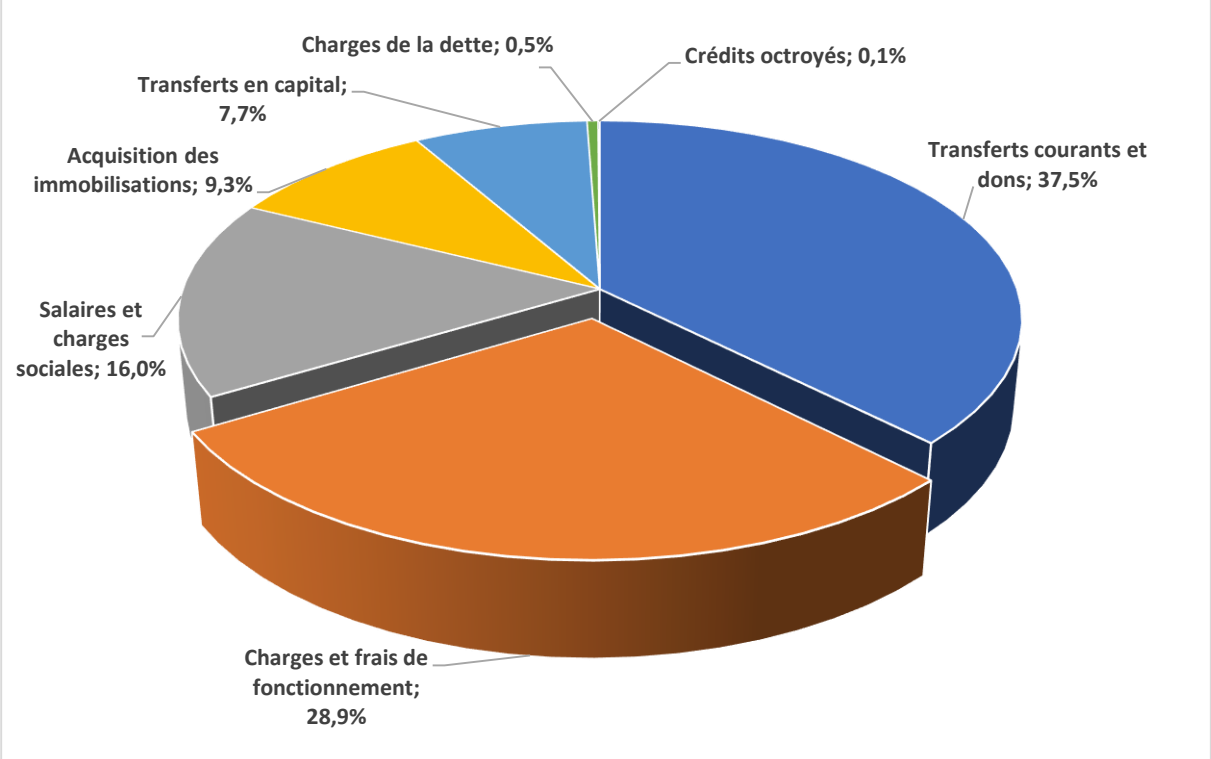
IV.2- Nature des dépenses des ISBL

Les charges d'exploitation absorbent près de 45% des dépenses totales du secteur associatif

Les ISBL réservent 7,6 milliards de DH (28,9%) aux charges et frais de fonctionnement et 4,2 milliards de DH (16,0%) aux Salaires et charges sociales. Les charges d'exploitation occupent ainsi la première position dans les dépenses totales des ISBL avec 44,9%.

Les transferts courants et dons représentent 37,5% des dépenses totales du secteur, les acquisitions des immobilisations 9,3% et les transferts en capital 7,7%.

Figure IV-1 : Répartition des dépenses des ISBL selon leur nature



Un tiers des « Charges et frais de fonctionnement » des associations est alloué aux « Travaux, études et prestations de services » et à la « Restauration »

Les charges de fonctionnement occasionnées par les activités des ISBL s'emparent de près des deux tiers (64,5%) des charges d'exploitation.

Les dépenses les plus importantes enregistrées au niveau des « Charges et frais de fonctionnement » concernent les « Travaux, études et prestations de services », la « Restauration » et les « Produits consommables » qui absorbent respectivement 18,4%, 15% et 12,3% des dépenses afférentes aux charges et frais de fonctionnement.

Tableau IV-3 : Répartition des charges et frais de fonctionnement selon leur nature

Nature des charges	Charges et frais de fonctionnement	
	Valeur (En 1000DH)	%
Marchandises à revendre en l'état	81.458	1,1%
Carburant	273.647	3,6%
Eau et électricité	453.163	6,0%
Matières premières	562.950	7,4%
Produits consommables	936.482	12,3%
Travaux, études et prestations de services	1.395.490	18,4%
Location de terrains	38.349	0,5%
Location de bâtiments	743.126	9,8%
Autres locations	202.446	2,7%
Frais postaux et frais de télécommunication	116.565	1,5%
Transport	293.110	3,9%
Déplacement	486.579	6,4%
Impôts, droits et taxes	50.278	0,7%
Assurances	108.606	1,4%
Publications et abonnements	104.834	1,4%
Restauration	1.141.582	15,0%
Petits entretiens et réparations	278.999	3,7%
Cotisations et adhésions obligatoires	168.129	2,2%
Autres types de dépenses	149.826	2,0%
Total	**7.585.619**	**100,0%**

La quasi-totalité des transferts courants des ISBL sont destinés aux ménages

Les ménages constituent le principal bénéficiaire des transferts courants et dons des ISBL avec une part de 96,2%.

Les transferts courants et dons des ISBL sont, par ailleurs, réalisés dans leurs majorités en espèce, avec 84,8% du total et plus particulièrement ceux dont profitent les ménages (86%) et les autres ISBL (84,5%).

Tableau IV-4 : Répartition des transferts courants et dons au profit des tiers

Transferts courants et dons		En espèce	En nature	Total
Ménages	%L	86,0%	14,0%	100,0%
	%C	97,5%	88,7%	**96,2%**
Autres ISBL	%L	84,5%	15,5%	100,0%
	%C	2,1%	2,1%	**2,0%**
Autres	%L	20,6%	79,4%	100,0%
	%C	0,4%	9,2%	1,8%
Total	%L	**84,8%**	**15,2%**	**100,0%**
	%C	100,0%	100,0%	100,0%

Les transferts en capital sont effectués en nature dans une proportion d'environ 87,7%. Les principaux bénéficiaires de ces transferts sont les ménages (44,5%) suivis de l'Etat (30,6%) et des collectivités territoriales (20%).

Tableau IV-5 : Répartition des transferts en capital au profit des tiers

Transferts en capital		En espèce	En nature	Total
Ménages	%L	23,2%	76,8%	100,0%
	%C	84,2%	39,0%	**44,5%**
Autres ISBL	%L	26,6%	73,4%	100,0%
	%C	8,4%	3,2%	**3,9%**
Extérieur	%L	86,6%	13,4%	100,0%
	%C	7,4%	0,2%	**1,0%**
Etat	%L	-	100,0%	100,0%
	%C	-	34,8%	**30,6%**
Collectivités territoriales	%L	-	100,0%	100,0%
	%C	-	22,8%	**20,0%**
Total	%L	**12,3%**	**87,7%**	100,0%
	%C	100,0%	100,0%	100,0%

Le secteur des ISBL consacre 46% de ses dépenses d'investissement à l'acquisition des bâtiments

Pour améliorer ses conditions de travail, le tissu associatif réserve 9,3% de ses dépenses globales à l'acquisition des immobilisations. 45,9% de ces acquisitions sont orientées vers les bâtiments et 25,3% vers le « Matériel, mobilier et outillage ». Les terrains, quant à eux, ne représentent que 3% des acquisitions.

Le matériel informatique et le matériel de transport constituent respectivement 3,6% et 5,7% des dépenses d'investissement des ISBL.

L'investissement en « Recherche et développement » et en « Logiciels et bases de données » reste toutefois faible dans le secteur des ISBL. Ce dernier n'y consacre, en effet, que 1% de ses dépenses d'investissement.

Tableau IV-6 : Répartition des charges liées à l'acquisition des immobilisations selon leur nature

Nature des immobilisations	Valeur (en 1000DH)	%
Terrains	73.375	3,0%
Bâtiments	1.121.133	45,9%
Matériel, mobilier et outillage	616.632	25,3%
Matériel informatique	89.103	3,6%
Matériel de transport	140.276	5,7%
Recherche et développement	2.582	0,1%
Logiciels et bases de données	18.815	0,8%
Autres	379.436	15,6%
Total	**2.441.352**	**100,0%**

Contraintes au développement des ISBL

V.Contraintes au développement des ISBL

Les ISBL sont confrontées, dans leur majorité, à de multiples contraintes pour la réalisation de leurs missions. Les problèmes auxquels font face les ISBL concernent, principalement l'absence ou le manque d'équipements nécessaires à leur fonctionnement et l'accès au financement. En effet, plus de 9 ISBL sur 10 déclarent souffrir du manque ou d'absence d'équipements essentiels pour leurs fonctionnements et environ 8 ISBL sur 10 déclarent avoir des difficultés d'obtenir du financement.

La non disponibilité de bénévoles, constitue également un problème pour 63% des ISBL, convaincre les bénévoles de continuer à œuvrer en faveur des ISBL est déclaré aussi comme un facteur handicapant pour plus de 60% des unités ; tandis que la moitié des ISBL déclarent trouver des difficultés à offrir de la formation aux bénévoles.

Elaborer des plans pour l'avenir constitue aussi un frein au développement des trois quarts des ISBL et plus de 6 institutions sur 10 trouvent des difficultés à collaborer ou à entretenir des partenariats avec d'autres organismes.

Tableau V-1 : Proportion des ISBL déclarent avoir des problèmes, par degré de gravité

Catégorie des problèmes	Nature du problème	Associations ayant des problèmes				Associations n'ayant pas de problèmes	Associations non concernées par le problème
		Gravité du problème			Total		
		Mineur	Modérée	Forte			
Ressources humaines bénévoles	Difficulté de trouver des bénévoles répondants aux besoins de l'institution	16,3%	22,2%	24,3%	62,8%	25,4%	11,8%
	Difficulté de convaincre les bénévoles de continuer à œuvrer au sein de l'institution	15,5%	21,9%	23,3%	60,7%	25,2%	14,1%
	Difficulté d'offrir de la formation aux bénévoles	16,1%	16,4%	17,0%	49,5%	26,4%	24,1%
Finances	Difficulté d'obtenir du financement auprès d'autres organismes	4,2%	14,4%	64,7%	83,3%	4,2%	12,6%
	Difficulté d'obtenir des fonds auprès des particuliers	7,1%	21,8%	53,0%	81,9%	5,9%	12,2%
	Concurrence entre les différents organismes pour obtenir du financement	7,0%	15,2%	41,5%	63,7%	8,4%	27,9%
	Difficulté d'encaisser des revenus	5,4%	16,0%	58,2%	79,6%	5,2%	15,2%
Planification, développement et relations	Difficulté de faire des plans pour l'avenir	15,0%	25,2%	35,3%	75,5%	18,8%	5,7%
	Difficulté de s'adapter au changement	17,8%	25,1%	23,4%	66,3%	24,1%	9,6%
	Difficulté de collaborer avec d'autres organismes	13,4%	23,7%	23,2%	60,3%	25,4%	14,3%
Ressources humaines rémunérées	Difficulté de recruter des employés rémunérés répondant aux besoins de l'institution	8,7%	7,4%	16,9%	33,0%	12,7%	54,3%
	Difficulté d'offrir au personnel de la formation et des possibilités de perfectionnement	8,7%	7,4%	10,2%	26,3%	13,3%	60,4%
	Difficulté de convaincre les employés rémunérés de continuer à œuvrer au sein de l'institution	8,0%	6,9%	11,1%	26,0%	13,0%	61,0%
Infrastructures	Manque ou absence d'équipements essentiels	8,3%	21,5%	63,1%	92,9%	7,1%	0,0%

Annexes

1. Tableaux statistiques
2. Approche méthodologique
3. Classification internationale des activités sans but lucratif (ICNPO)
4. Glossaire
5. Liste des figures
6. Liste des tableaux statistiques
7. Liste des abréviations

Annexes 1 : Tableaux statistiques

Résultats globaux

Caractéristiques des ISBL

Tableau E1: Répartition des ISBL par région et par domaine d'activité

Régions		Domaines d'activité										
		Culture, Sport et Loisirs	Education et Recherche	Santé	Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	Environnement	Développement et Logement	Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	Congrégations et associations religieuses	Associations économiques et professionnelles, syndicats	Autres	Total
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	Nombre	4032	2143	549	1462	610	2666	229	412	479	17	**12599**
	% L	32,0%	17,0%	4,4%	11,6%	4,8%	21,2%	1,8%	3,3%	3,8%	,1%	100,0%
	% C	6,9%	7,9%	9,7%	6,0%	7,8%	5,1%	8,8%	7,0%	10,6%	13,7%	6,7%
Oriental	Nombre	4226	2090	681	2583	881	2903	131	675	262	22	**14454**
	% L	29,2%	14,5%	4,7%	17,9%	6,1%	20,1%	,9%	4,7%	1,8%	,2%	100,0%
	% C	7,3%	7,7%	12,0%	10,7%	11,2%	5,6%	5,0%	11,5%	5,8%	17,7%	7,7%
Fès-Meknès	Nombre	7932	4257	770	3053	1521	4968	265	785	463	2	**24016**
	% L	33,0%	17,7%	3,2%	12,7%	6,3%	20,7%	1,1%	3,3%	1,9%	,0%	100,0%
	% C	13,7%	15,7%	13,6%	12,6%	19,4%	9,6%	10,2%	13,4%	10,3%	1,6%	12,8%
Rabat-Salé-Kénitra	Nombre	9515	3318	769	3170	830	4172	438	223	862	50	**23347**
	% L	40,8%	14,2%	3,3%	13,6%	3,6%	17,9%	1,9%	1,0%	3,7%	,2%	100,0%
	% C	16,4%	12,3%	13,6%	13,1%	10,6%	8,0%	16,8%	3,8%	19,1%	40,3%	12,4%
Beni Mellal-Khénifra	Nombre	4177	2737	386	1973	424	5418	121	582	272	0	**16090**
	% L	26,0%	17,0%	2,4%	12,3%	2,6%	33,7%	,8%	3,6%	1,7%	0,0%	100,0%
	% C	7,2%	10,1%	6,8%	8,1%	5,4%	10,4%	4,6%	9,9%	6,0%	0,0%	8,6%
Casablanca-Settat	Nombre	8541	3495	904	3315	714	6308	521	302	701	0	**24801**
	% L	34,4%	14,1%	3,6%	13,4%	2,9%	25,4%	2,1%	1,2%	2,8%	0,0%	100,0%
	% C	14,7%	12,9%	16,0%	13,7%	9,1%	12,2%	20,0%	5,2%	15,6%	0,0%	13,2%
Marrakech-Safi	Nombre	6017	3871	500	2401	866	9409	381	974	237	0	**24656**
	% L	24,4%	15,7%	2,0%	9,7%	3,5%	38,2%	1,5%	4,0%	1,0%	0,0%	100,0%
	% C	10,4%	14,3%	8,8%	9,9%	11,0%	18,1%	14,6%	16,6%	5,2%	0,0%	13,1%
Drâa-Tafilalet	Nombre	2664	1134	268	1367	318	5793	57	246	147	0	**11994**
	% L	22,2%	9,5%	2,2%	11,4%	2,7%	48,3%	,5%	2,1%	1,2%	0,0%	100,0%
	% C	4,6%	4,2%	4,7%	5,6%	4,1%	11,2%	2,2%	4,2%	3,3%	0,0%	6,4%
Souss-Massa	Nombre	6305	2812	487	2464	880	8129	158	1223	790	0	**23248**
	% L	27,1%	12,1%	2,1%	10,6%	3,8%	35,0%	,7%	5,3%	3,4%	0,0%	100,0%
	% C	10,9%	10,4%	8,6%	10,2%	11,2%	15,7%	6,1%	20,9%	17,5%	0,0%	12,4%
Guelmim-Oued Noun	Nombre	1909	701	218	825	280	1458	168	393	153	0	**6105**
	% L	31,3%	11,5%	3,6%	13,5%	4,6%	23,9%	2,8%	6,4%	2,5%	0,0%	100,0%
	% C	3,3%	2,6%	3,9%	3,4%	3,6%	2,8%	6,4%	6,7%	3,4%	0,0%	3,2%
Laâyoune-Saguia El Hamra	Nombre	2299	387	94	1242	419	497	86	7	125	15	**5171**
	% L	44,5%	7,5%	1,8%	24,0%	8,1%	9,6%	1,7%	,1%	2,4%	,3%	100,0%
	% C	4,0%	1,4%	1,7%	5,1%	5,3%	1,0%	3,3%	,1%	2,8%	12,9%	2,8%
Dakhla-Oued-Eddahab	Nombre	456	135	35	355	101	152	51	34	17	17	**1353**
	% L	33,7%	10,0%	2,6%	26,2%	7,5%	11,2%	3,8%	2,5%	1,3%	1,3%	100,0%
	% C	,8%	,5%	,6%	1,5%	1,3%	,3%	2,0%	,6%	,4%	13,7%	,7%
Total	Nombre	**58073**	**27080**	**5661**	**24210**	**7844**	**51873**	**2606**	**5856**	**4508**	**123**	**187834**
	% L	30,9%	14,4%	3,0%	12,9%	4,2%	27,6%	1,4%	3,1%	2,4%	,1%	100,0%
	% C	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Tableau E2 : Répartition des ISBL par région et par année de création

Régions		Années de Création							
		Avant 1976	1977 - 1986	1987 - 1996	1997 - 2004	2005 - 2010	2011 - 2015	2016 - 2019	Total
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	% L	2,1%	2,2%	4,3%	10,7%	25,0%	32,9%	22,7%	100,0%
	% C	6,9%	6,3%	6,4%	6,0%	6,9%	7,2%	6,7%	6,7%
Oriental	% L	2,1%	2,2%	4,1%	8,2%	22,1%	37,4%	24,0%	100,0%
	% C	7,8%	7,2%	6,9%	5,2%	7,0%	9,4%	8,1%	7,7%
Fès-Meknès	% L	3,5%	2,2%	5,6%	9,9%	26,3%	30,5%	22,1%	100,0%
	% C	20,9%	11,5%	15,6%	10,3%	13,4%	12,4%	12,2%	12,8%
Rabat-Salé-Kénitra	% L	3,1%	2,8%	4,9%	10,2%	23,7%	30,3%	25,0%	100,0%
	% C	18,7%	14,9%	13,3%	10,4%	12,0%	12,2%	13,6%	12,4%
Beni Mellal-Khénifra	% L	3,3%	3,3%	3,3%	14,2%	22,0%	31,0%	22,9%	100,0%
	% C	13,6%	12,0%	6,3%	10,0%	7,7%	8,6%	8,6%	8,6%
Casablanca-Settat	% L	1,9%	3,4%	5,6%	13,1%	27,1%	28,0%	20,9%	100,0%
	% C	11,7%	18,8%	16,1%	14,0%	14,4%	11,8%	11,9%	13,2%
Marrakech-Safi	% L	1,4%	2,4%	3,5%	11,3%	29,7%	31,2%	20,4%	100,0%
	% C	8,6%	13,5%	10,2%	12,1%	15,9%	13,2%	11,7%	13,1%
Drâa-Tafilalet	% L	1,4%	,7%	3,3%	17,7%	27,0%	25,7%	24,2%	100,0%
	% C	4,4%	1,8%	4,7%	9,3%	7,0%	5,3%	6,7%	6,4%
Souss-Massa	% L	,8%	1,8%	5,7%	17,9%	21,4%	29,7%	22,8%	100,0%
	% C	4,6%	9,3%	15,3%	18,0%	10,7%	11,8%	12,4%	12,4%
Guelmim-Oued Noun	% L	1,7%	2,4%	4,9%	9,7%	17,6%	31,0%	32,9%	100,0%
	% C	2,5%	3,1%	3,4%	2,5%	2,3%	3,2%	4,5%	3,2%
Laâyoune-Saguia El Hamra	% L	,3%	,6%	1,8%	6,9%	22,0%	47,6%	20,7%	100,0%
	% C	,4%	,7%	1,1%	1,6%	2,5%	4,3%	2,5%	2,8%
Dakhla-Oued-Eddahab	% L	0,0%	2,5%	5,0%	10,1%	15,0%	35,0%	32,5%	100,0%
	% C	0,0%	,8%	,8%	,6%	,4%	,8%	1,0%	,7%
Total	% L	2,1%	2,4%	4,6%	12,2%	24,7%	31,1%	22,9%	100,0%
	% C	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Tableau E3 : Répartition des ISBL par domaine d'activité et par année de création

Domaines d'activité		Années de Création							
		Avant 1976	1977 - 1986	1987 - 1996	1997 - 2004	2005 - 2010	2011 - 2015	2016 - 2019	Total
Culture, Sport et Loisirs	% L	2,9%	3,2%	6,4%	11,6%	20,7%	31,2%	24,1%	100,0%
	% C	42,8%	41,8%	43,5%	29,3%	25,9%	31,0%	32,5%	30,9%
Education et Recherche	% L	2,1%	3,1%	3,8%	11,4%	32,6%	26,5%	20,5%	100,0%
	% C	14,7%	18,7%	11,9%	13,3%	18,9%	12,2%	12,8%	14,4%
Santé	% L	2,0%	0,1%	3,3%	13,3%	18,4%	36,7%	26,3%	100,0%
	% C	2,9%	0,1%	2,2%	3,3%	2,2%	3,6%	3,5%	3,0%
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	% L	2,9%	2,1%	3,3%	11,6%	22,0%	34,7%	23,3%	100,0%
	% C	17,8%	11,4%	9,5%	12,3%	11,5%	14,4%	13,2%	12,9%
Environnement	% L	1,2%	1,6%	4,2%	9,3%	20,5%	36,1%	27,1%	100,0%
	% C	2,4%	2,8%	3,8%	3,2%	3,5%	4,8%	4,9%	4,2%
Développement et Logement	% L	1,1%	1,8%	4,1%	14,4%	28,8%	29,1%	20,7%	100,0%
	% C	14,7%	20,8%	24,7%	32,4%	32,3%	25,9%	24,9%	27,6%
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	% L	1,5%	3,0%	2,6%	10,5%	21,5%	31,9%	29,0%	100,0%
	% C	1,0%	1,7%	0,8%	1,2%	1,2%	1,4%	1,7%	1,4%
Congrégations et associations religieuses	% L	1,1%	0,8%	3,3%	8,5%	18,1%	40,3%	27,9%	100,0%
	% C	1,6%	1,0%	2,2%	2,2%	2,3%	4,0%	3,8%	3,1%
Associations économiques et professionnelles, syndicats	% L	1,9%	1,5%	2,4%	14,1%	21,9%	33,6%	24,5%	100,0%
	% C	2,2%	1,5%	1,3%	2,8%	2,1%	2,6%	2,6%	2,4%
Autres	% L	0,0%	1,6%	13,7%	15,3%	4,8%	14,5%	50,0%	100,0%
	% C	0,0%	0,0%	0,2%	0,1%	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%
Total	% L	2,1%	2,4%	4,6%	12,2%	24,7%	31,1%	22,9%	100,0%
	% C	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Tableau E4 : Répartition des ISBL par région et selon la portée géographique de leurs actions

Régions		Couverture géographique					
		Locale	Provinciale	Régionale	Nationale	Internationale	Total
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	% L	68,7%	18,6%	5,7%	6,5%	,5%	100,0%
	% C	6,3%	9,7%	6,5%	5,5%	4,8%	6,7%
Oriental	% L	71,8%	17,9%	5,3%	4,4%	,6%	100,0%
	% C	7,6%	10,6%	6,9%	4,2%	7,1%	7,7%
Fès-Meknès	% L	77,5%	10,9%	5,1%	5,9%	,5%	100,0%
	% C	13,7%	10,8%	11,1%	9,5%	10,4%	12,8%
Rabat-Salé-Kénitra	% L	69,2%	10,9%	5,7%	12,6%	1,6%	100,0%
	% C	11,8%	10,5%	12,0%	19,6%	30,9%	12,4%
Beni Mellal-Khénifra	% L	81,1%	8,7%	4,5%	5,5%	,2%	100,0%
	% C	9,6%	5,8%	6,5%	6,0%	2,5%	8,6%
Casablanca-Settat	% L	58,9%	15,1%	7,3%	17,5%	1,1%	100,0%
	% C	10,7%	15,5%	16,5%	29,0%	23,1%	13,2%
Marrakech-Safi	% L	82,0%	9,5%	4,2%	4,1%	,2%	100,0%
	% C	14,8%	9,7%	9,5%	6,7%	3,1%	13,1%
Drâa-Tafilalet	% L	85,0%	7,9%	2,4%	4,8%	,0%	100,0%
	% C	7,5%	3,9%	2,6%	3,8%	,3%	6,4%
Souss-Massa	% L	86,7%	6,7%	4,2%	2,2%	,1%	100,0%
	% C	14,8%	6,4%	8,9%	3,4%	2,8%	12,4%
Guelmim-Oued Noun	% L	61,4%	27,6%	4,5%	5,4%	1,1%	100,0%
	% C	2,7%	6,9%	2,5%	2,2%	5,7%	3,2%
Laâyoune-Saguia El Hamra	% L	10,3%	45,3%	19,6%	23,0%	1,9%	100,0%
	% C	,4%	9,7%	9,2%	8,0%	7,9%	2,8%
Dakhla-Oued-Eddahab	% L	6,2%	8,7%	62,5%	21,2%	1,2%	100,0%
	% C	,1%	,5%	7,7%	1,9%	1,4%	,7%
Total	% L	72,6%	12,9%	5,9%	7,9%	,7%	100,0%
	% C	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Tableau E5 : Répartition des ISBL par domaine d'activité et selon la portée géographique de leurs actions

Domaines d'activité		Couverture géographique					
		Locale	Provinciale	Régionale	Nationale	Internationale	Total
Culture, Sport et Loisirs	% L	55,6%	18,3%	9,8%	15,0%	1,2%	100,0%
	% C	23,7%	43,8%	51,4%	58,6%	57,6%	30,9%
Education et Recherche	% L	80,7%	10,9%	3,9%	4,0%	0,5%	100,0%
	% C	16,0%	12,1%	9,6%	7,3%	11,1%	14,4%
Santé	% L	54,6%	23,0%	10,1%	11,3%	0,9%	100,0%
	% C	2,3%	5,4%	5,2%	4,3%	4,2%	3,0%
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	% L	67,1%	17,4%	7,1%	8,2%	0,2%	100,0%
	% C	11,9%	17,4%	15,7%	13,3%	3,3%	12,9%
Environnement	% L	81,3%	11,5%	3,4%	3,1%	0,7%	100,0%
	% C	4,7%	3,7%	2,4%	1,7%	4,3%	4,2%
Développement et Logement	% L	91,6%	4,6%	1,8%	1,8%	0,1%	100,0%
	% C	34,9%	9,8%	8,7%	6,3%	5,5%	27,6%
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	% L	39,9%	25,8%	9,8%	21,7%	2,8%	100,0%
	% C	0,8%	2,8%	2,3%	3,8%	5,9%	1,4%
Congrégations et associations religieuses	% L	88,8%	5,5%	2,0%	3,7%	0,0%	100,0%
	% C	3,8%	1,3%	1,1%	1,4%	0,1%	3,1%
Associations économiques et professionnelles, syndicats	% L	60,9%	19,7%	8,3%	10,8%	0,3%	100,0%
	% C	2,0%	3,7%	3,4%	3,3%	1,0%	2,4%
Autres	% L	0,0%	0,0%	13,8%	16,3%	69,9%	100,0%
	% C	0,0%	0,0%	0,2%	0,1%	7,0%	0,1%
Total	% L	72,6%	12,9%	5,9%	7,9%	0,7%	100,0%
	% C	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Tableau E6 : Répartition des adhésions aux ISBL par région

Régions	Adhésions		Adhésions femmes	
	Nombre	%	Nombre	Part dans les adhésions de la région
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	1.980.212	4,8%	857.357	43,3%
Oriental	1.801.779	4,4%	752.791	41,8%
Fès-Meknès	5.200.185	12,6%	2.267.799	43,6%
Rabat-Salé-Kénitra	10.803.258	26,3%	4.106.482	38,0%
Beni Mellal-Khénifra	2.267.706	5,5%	870.918	38,4%
Casablanca-Settat	6.595.237	16,0%	2.891.665	43,8%
Marrakech-Safi	6.359.986	15,5%	2.558.140	40,2%
Drâa-Tafilalet	1.440.051	3,5%	488.784	33,9%
Souss-Massa	3.352.940	8,2%	1.252.497	37,4%
Guelmim-Oued Noun	441.245	1,1%	135.945	30,8%
Laâyoune-Saguia El Hamra	550.936	1,3%	275.752	50,1%
Dakhla-Oued-Eddahab	321.132	0,8%	140.987	43,9%
Total	**41.114.667**	**100,0%**	**16.599.118**	**40,4%**

Tableau E7 : Répartition des adhésions aux ISBL par domaine d'activité

Régions	Adhésions		Adhésions femmes	
	Nombre	%	Nombre	Part dans les adhésions du domaine
Culture, Sport et Loisirs	13.478.111	32,7%	5.520.599	41,0%
Education et Recherche	7.377.564	17,9%	3.594.535	48,7%
Santé	2.636.638	6,4%	945.761	35,9%
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	4.674.226	11,4%	1.894.397	40,5%
Environnement	2.167.626	5,3%	856.661	39,5%
Développement et Logement	8.504.820	20,7%	3.117.818	36,7%
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	989.324	2,4%	411.288	41,6%
Congrégations et associations religieuses	399.815	1,0%	62.564	15,6%
Associations économiques et professionnelles, syndicats	858.443	2,1%	186.461	21,7%
Autres	28.100	0,1%	9.034	32,1%
Total	**41.114.667**	**100,0%**	**16.599.118**	**40,4%**

Tableau E8 : Moyenne et médiane des adhésions aux ISBL par région

Régions	adhésions	
	Moyenne	Médiane
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	157	45
Oriental	125	30
Fès-Meknès	217	55
Rabat-Salé-Kénitra	463	48
Beni Mellal-Khénifra	141	31
Casablanca-Settat	266	57
Marrakech-Safi	258	64
Drâa-Tafilalet	120	48
Souss-Massa	144	45
Guelmim-Oued Noun	72	20
Laâyoune-Saguia El Hamra	107	40
Dakhla-Oued-Eddahab	237	60
Total	**219**	**49**

Tableau E9 : Moyenne et médiane des adhésions aux ISBL par domaine d'activité

Régions	Adhésions	
	Moyenne	Médiane
Culture, Sport et Loisirs	232	50
Education et Recherche	272	50
Santé	466	50
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	193	48
Environnement	276	40
Développement et Logement	164	48
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	380	50
Congrégations et associations religieuses	68	30
Associations économiques et professionnelles, syndicats	190	39
Autres	228	40
Total	**219**	**49**

Tableau E10 : Répartition des adhésions aux ISBL par région et par domaine d'activité

Régions		Domaines d'activité										
		Culture, Sport et Loisirs	Education et Recherche	Santé	Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	Environnement	Développement et Logement	Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	Congrégations et associations religieuses	Associations économiques et professionnelles, syndicats	Autres	Total
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	N	677.972	348.985	51.995	129.269	125.579	539.153	30.280	32.742	43.721	517	1.980.212
	% L	34,2%	17,6%	2,6%	6,5%	6,3%	27,2%	1,5%	1,7%	2,2%	0,0%	100,0%
	% C	5,0%	4,7%	2,0%	2,8%	5,8%	6,3%	3,1%	8,2%	5,1%	1,8%	4,8%
Oriental	N	650.722	415.069	96.395	226.934	83.106	272.990	5.137	32.757	18.104	566	1.801.779
	% L	36,1%	23,0%	5,3%	12,6%	4,6%	15,2%	0,3%	1,8%	1,0%	0,0%	100,0%
	% C	4,8%	5,6%	3,7%	4,9%	3,8%	3,2%	0,5%	8,2%	2,1%	2,0%	4,4%
Fès-Meknès	N	1.474.009	847.849	118.496	793.910	1.242.177	600.823	16.898	57.277	48.590	156	5.200.185
	% L	28,3%	16,3%	2,3%	15,3%	23,9%	11,6%	0,3%	1,1%	0,9%	0,0%	100,0%
	% C	10,9%	11,5%	4,5%	17,0%	57,3%	7,1%	1,7%	14,3%	5,7%	0,6%	12,6%
Rabat-Salé-Kénitra	N	4.207.437	1.483.115	1.091.439	1.966.680	108.284	1.090.888	527.212	24.613	300.884	2.706	10.803.258
	% L	38,9%	13,7%	10,1%	18,2%	1,0%	10,1%	4,9%	0,2%	2,8%	0,0%	100,0%
	% C	31,2%	20,1%	41,4%	42,1%	5,0%	12,8%	53,3%	6,2%	35,0%	9,6%	26,3%
Beni Mellal-Khénifra	N	536.696	433.727	70.131	184.151	48.115	928.490	2.935	48.420	15.040	.	2.267.706
	% L	23,7%	19,1%	3,1%	8,1%	2,1%	40,9%	0,1%	2,1%	0,7%	0,0%	100,0%
	% C	4,0%	5,9%	2,7%	3,9%	2,2%	10,9%	0,3%	12,1%	1,8%	0,0%	5,5%
Casablanca-Settat	N	2.052.697	776.411	1.062.716	399.049	134.694	1.685.672	203.250	7.845	272.902	.	6.595.237
	% L	31,1%	11,8%	16,1%	6,1%	2,0%	25,6%	3,1%	0,1%	4,1%	0,0%	100,0%
	% C	15,2%	10,5%	40,3%	8,5%	6,2%	19,8%	20,5%	2,0%	31,8%	0,0%	16,0%
Marrakech-Safi	N	2.096.896	1.942.101	26.399	341.643	245.795	1.564.920	52.365	72.765	17.103	.	6.359.986
	% L	33,0%	30,5%	0,4%	5,4%	3,9%	24,6%	0,8%	1,1%	0,3%	0,0%	100,0%
	% C	15,6%	26,3%	1,0%	7,3%	11,3%	18,4%	5,3%	18,2%	2,0%	0,0%	15,5%
Drâa-Tafilalet	N	374.248	184.155	16.827	130.311	42.841	669.817	1.645	11.222	8.984	.	1.440.051
	% L	26,0%	12,8%	1,2%	9,0%	3,0%	46,5%	0,1%	0,8%	0,6%	0,0%	100,0%
	% C	2,8%	2,5%	0,6%	2,8%	2,0%	7,9%	0,2%	2,8%	1,0%	0,0%	3,5%
Souss-Massa	N	900.868	845.580	68.052	258.628	58.514	1.055.326	14.166	98.006	53.800	.	3.352.940
	% L	26,9%	25,2%	2,0%	7,7%	1,7%	31,5%	0,4%	2,9%	1,6%	0,0%	100,0%
	% C	6,7%	11,5%	2,6%	5,5%	2,7%	12,4%	1,4%	24,5%	6,3%	0,0%	8,2%
Guelmim-Oued Noun	N	145.248	41.067	18.053	41.739	30.920	64.939	20.800	11.353	67.126	.	441.245
	% L	32,9%	9,3%	4,1%	9,5%	7,0%	14,7%	4,7%	2,6%	15,2%	0,0%	100,0%
	% C	1,1%	0,6%	0,7%	0,9%	1,4%	0,8%	2,1%	2,8%	7,8%	0,0%	1,1%
Laâyoune-Saguia El Hamra	N	215.026	36.708	14.608	115.881	28.387	25.802	101.945	112	10.280	2.187	550.936
	% L	39,0%	6,7%	2,7%	21,0%	5,2%	4,7%	18,5%	0,0%	1,9%	0,4%	100,0%
	% C	1,6%	0,5%	0,6%	2,5%	1,3%	0,3%	10,3%	0,0%	1,2%	7,8%	1,3%
Dakhla-Oued-Eddahab	N	146.291	22.796	1.528	86.031	19.214	5.999	12.691	2.704	1.910	21.968	321.132
	% L	45,6%	7,1%	0,5%	26,8%	6,0%	1,9%	4,0%	0,8%	0,6%	6,8%	100,0%
	% C	1,1%	0,3%	0,1%	1,8%	0,9%	0,1%	1,3%	0,7%	0,2%	78,2%	0,8%
Total	N	**13.478.111**	**7.377.564**	**2.636.638**	**4.674.226**	**2.167.626**	**8.504.820**	**989.324**	**399.815**	**858.443**	**28.100**	**41.114.667**
	% L	32,7%	17,9%	6,4%	11,4%	5,3%	20,7%	2,4%	1,0%	2,1%	0,1%	100,0%
	% C	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Tableau E11 : Proportion des ISBL dirigées par des femmes par région

Régions	ISBL dirigées par des femmes		Adhésions aux ISBL dirigées par des femmes	
	Effectif	%	Nombre	%
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	1.474	11,7%	163.072	8,2%
Oriental	1.428	9,9%	146.648	8,1%
Fès-Meknès	2.634	11,0%	417.424	8,0%
Rabat-Salé-Kénitra	2.811	12,0%	713.245	6,6%
Beni Mellal-Khénifra	922	5,7%	91.553	4,0%
Casablanca-Settat	3.307	13,3%	643.311	9,8%
Marrakech-Safi	1.510	6,1%	280.690	4,4%
Drâa-Tafilalet	1.103	9,2%	75.731	5,3%
Souss-Massa	1.462	6,3%	178.036	5,3%
Guelmim-Oued Noun	994	16,3%	40.880	9,3%
Laâyoune-Saguia El Hamra	1.445	27,9%	142.287	25,8%
Dakhla-Oued-Eddahab	321	23,7%	18.149	5,7%
Total	**19.411**	**10,3%**	**2.911.027**	**7,1%**

Tableau E12 : Proportion des ISBL dirigées par des femmes selon les domaines d'activité

Domaines d'activité	ISBL dirigées par des femmes		Adhésions aux ISBL dirigées par des femmes	
	Effectif	**%**	**Nombre**	**%**
Culture, Sport et Loisirs	4.844	8,3%	641.992	4,8%
Education et Recherche	4.408	16,3%	720.357	9,8%
Santé	974	17,2%	161.402	6,1%
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	3.929	16,2%	606.286	13,0%
Environnement	666	8,5%	70.276	3,2%
Développement et Logement	3.990	7,7%	604.082	7,1%
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	307	11,8%	89.530	9,0%
Congrégations et associations religieuses	71	1,2%	1.338	0,3%
Associations économiques et professionnelles, syndicats	188	4,2%	12.269	1,4%
Autres	34	27,8%	3.494	12,4%
Total	**19.411**	**10,3%**	**2.911.027**	**7,1%**

Tableau E13 : Répartition des ISBL selon le niveau scolaire du président et le domaine d'activité

Domaines d'activité		Niveau scolaire du président					
		Supérieur	Secondaire Qualifiant	Secondaire Collégial	Primaire	Autres	Total
Culture, Sport et Loisirs	% L	48,9%	22,3%	15,1%	11,3%	2,4%	100,0%
	% C	31,1%	36,9%	30,4%	25,7%	20,2%	30,9%
Education et Recherche	% L	69,0%	13,9%	8,9%	7,1%	1,1%	100,0%
	% C	20,5%	10,8%	8,4%	7,6%	4,3%	14,4%
Santé	% L	53,8%	18,9%	16,6%	7,7%	3,0%	100,0%
	% C	3,4%	3,1%	3,3%	1,7%	2,4%	3,0%
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	% L	44,6%	21,6%	18,9%	11,3%	3,6%	100,0%
	% C	11,8%	14,9%	15,8%	10,7%	12,3%	12,9%
Environnement	% L	42,6%	21,7%	18,1%	14,3%	3,2%	100,0%
	% C	3,7%	4,9%	4,9%	4,4%	3,6%	4,2%
Développement et Logement	% L	42,5%	15,5%	16,3%	19,4%	6,3%	100,0%
	% C	24,1%	22,8%	29,1%	39,4%	46,3%	27,6%
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	% L	64,2%	20,6%	10,3%	4,1%	0,9%	100,0%
	% C	1,8%	1,5%	0,9%	0,4%	0,3%	1,4%
Congrégations et associations religieuses	% L	32,9%	12,9%	18,3%	26,4%	9,5%	100,0%
	% C	2,1%	2,2%	3,7%	6,1%	8,0%	3,1%
Associations économiques et professionnelles, syndicats	% L	29,1%	23,5%	21,5%	21,6%	4,3%	100,0%
	% C	1,4%	3,0%	3,4%	3,8%	2,7%	2,4%
Autres	% L	69,4%	0,0%	12,9%	17,7%	0,0%	100,0%
	% C	0,1%	0,0%	0,1%	0,1%	0,0%	0,1%
Total	% L	**48,6%**	**18,7%**	**15,4%**	**13,6%**	**3,7%**	**100,0%**
	% C	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Tableau E14 : Répartition des ISBL selon le niveau scolaire du président et la région

Régions		Niveau scolaire du président					
		Supérieur	Secondaire Qualifiant	Secondaire Collégial	Primaire	Autres	Total
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	% L	51,9%	18,3%	11,5%	13,1%	5,2%	100,0%
	% C	7,2%	6,6%	5,0%	6,5%	9,2%	6,7%
Oriental	% L	49,1%	19,8%	14,9%	12,4%	3,8%	100,0%
	% C	7,8%	8,2%	7,5%	7,1%	7,7%	7,7%
Fès-Meknès	% L	47,2%	18,1%	17,9%	13,6%	3,1%	100,0%
	% C	12,5%	12,5%	15,0%	12,9%	10,7%	12,8%
Rabat-Salé-Kénitra	% L	55,5%	18,1%	15,3%	9,3%	1,8%	100,0%
	% C	14,2%	12,1%	12,4%	8,5%	6,0%	12,4%
Beni Mellal-Khénifra	% L	48,9%	15,6%	15,0%	14,9%	5,6%	100,0%
	% C	8,7%	7,2%	8,4%	9,4%	12,6%	8,6%
Casablanca-Settat	% L	55,8%	21,8%	11,5%	9,1%	1,8%	100,0%
	% C	15,2%	15,5%	10,0%	8,9%	6,4%	13,2%
Marrakech-Safi	% L	44,7%	17,0%	17,2%	15,8%	5,3%	100,0%
	% C	11,8%	11,7%	14,3%	14,9%	17,9%	13,1%
Drâa-Tafilalet	% L	51,1%	14,5%	14,2%	17,2%	3,1%	100,0%
	% C	6,7%	5,0%	5,9%	8,1%	5,2%	6,4%
Souss-Massa	% L	43,6%	18,1%	14,7%	18,4%	5,3%	100,0%
	% C	11,1%	12,0%	11,9%	16,8%	17,3%	12,4%
Guelmim-Oued Noun	% L	34,5%	22,1%	23,8%	11,2%	8,2%	100,0%
	% C	2,3%	3,8%	5,0%	2,7%	7,0%	3,2%
Laâyoune-Saguia El Hamra	% L	34,4%	30,9%	20,7%	14,0%	0,0%	100,0%
	% C	2,0%	4,6%	3,7%	2,9%	0,0%	2,8%
Dakhla-Oued-Eddahab	% L	36,3%	21,2%	17,5%	25,0%	0,0%	100,0%
	% C	0,5%	0,8%	0,8%	1,3%	0,0%	0,7%
Total	% L	**48,6%**	**18,7%**	**15,4%**	**13,6%**	**3,7%**	**100,0%**
	% C	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Tableau E15: Répartition des ISBL selon le Statut d'occupation du local et la région

Régions		Statut d'occupation du local				
		Propriétaire	Locataire	Hébergé à titre gratuit	Sans local	Total
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	% L	4,8%	14,7%	51,8%	28,6%	100,0%
	% C	3,4%	10,8%	13,1%	3,5%	6,7%
Oriental	% L	7,9%	8,0%	31,7%	52,4%	100,0%
	% C	6,4%	6,7%	9,1%	7,4%	7,7%
Fès-Meknès	% L	4,7%	9,5%	11,8%	74,1%	100,0%
	% C	6,3%	13,3%	5,6%	17,3%	12,8%
Rabat-Salé-Kénitra	% L	8,2%	9,7%	53,9%	28,2%	100,0%
	% C	10,7%	13,1%	25,1%	6,4%	12,4%
Beni Mellal-Khénifra	% L	10,1%	9,2%	26,0%	54,6%	100,0%
	% C	9,1%	8,6%	8,4%	8,5%	8,6%
Casablanca-Settat	% L	5,6%	7,5%	22,2%	64,8%	100,0%
	% C	7,8%	10,8%	11,0%	15,6%	13,2%
Marrakech-Safi	% L	12,2%	4,9%	12,8%	70,1%	100,0%
	% C	16,8%	7,0%	6,3%	16,8%	13,1%
Drâa-Tafilalet	% L	19,1%	10,3%	21,5%	49,1%	100,0%
	% C	12,9%	7,1%	5,1%	5,7%	6,4%
Souss-Massa	% L	15,9%	8,1%	9,2%	66,8%	100,0%
	% C	20,8%	10,9%	4,3%	15,1%	12,4%
Guelmim-Oued Noun	% L	8,0%	15,9%	45,6%	30,5%	100,0%
	% C	2,8%	5,6%	5,6%	1,8%	3,2%
Laâyoune-Saguia El Hamra	% L	8,7%	12,3%	49,0%	30,1%	100,0%
	% C	2,5%	3,7%	5,1%	1,5%	2,8%
Dakhla-Oued-Eddahab	% L	5,0%	28,8%	47,5%	18,7%	100,0%
	% C	0,4%	2,3%	1,3%	0,2%	0,7%
Total	% L	9,5%	9,2%	26,6%	54,7%	100,0%
	% C	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Tableau E16 : Répartition des ISBL selon le Statut d'occupation du local et le domaine d'activité

Domaines d'activité		Statut d'occupation du local				
		Propriétaire	Locataire	Hébergé à titre gratuit	Sans local	Total
Culture, Sport et Loisirs	% L	7,0%	12,6%	28,4%	52,0%	100,0%
	% C	22,7%	42,7%	32,9%	29,4%	30,9%
Education et Recherche	% L	7,2%	9,6%	31,5%	51,8%	100,0%
	% C	10,9%	15,1%	17,0%	13,6%	14,4%
Santé	% L	10,4%	11,8%	29,9%	47,9%	100,0%
	% C	3,3%	3,9%	3,4%	2,6%	3,0%
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	% L	9,5%	11,5%	29,2%	49,7%	100,0%
	% C	13,0%	16,2%	14,1%	11,7%	12,9%
Environnement	% L	7,2%	5,0%	25,7%	62,1%	100,0%
	% C	3,2%	2,3%	4,0%	4,7%	4,2%
Développement et Logement	% L	13,7%	4,1%	21,5%	60,7%	100,0%
	% C	39,9%	12,3%	22,3%	30,7%	27,6%
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	% L	8,4%	22,2%	22,8%	46,5%	100,0%
	% C	1,2%	3,4%	1,2%	1,2%	1,4%
Congrégations et associations religieuses	% L	12,2%	5,0%	20,2%	62,6%	100,0%
	% C	4,0%	1,7%	2,4%	3,6%	3,1%
Associations économiques et professionnelles, syndicats	% L	7,3%	9,3%	27,2%	56,1%	100,0%
	% C	1,9%	2,4%	2,5%	2,5%	2,4%
Autres	% L	0,0%	18,7%	63,4%	17,9%	100,0%
	% C	0,0%	0,1%	0,2%	0,0%	0,1%
Total	% L	9,5%	9,2%	26,6%	54,7%	100,0%
	% C	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Tableau E17 : Proportion des ISBL tenant une comptabilité par domaine d'activité

Domaines d'activité	ISBL tenant une comptabilité	
	Poids en termes de nombre	Poids en termes d'adhésions
Culture, Sport et Loisirs	3,2%	3,9%
Education et Recherche	3,0%	3,4%
Santé	5,1%	67,6%
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	5,3%	17,1%
Environnement	3,2%	1,7%
Développement et Logement	2,0%	5,2%
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	5,2%	55,6%
Intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	7,7%	34,6%
Congrégations et associations religieuses	1,8%	2,6%
Associations économiques et professionnelles, syndicats	6,6%	46,7%
Total	3,3%	11,7%

Tableau E18 : Proportion des ISBL tenant une comptabilité par région

Régions	ISBL tenant une comptabilité	
	Poids en termes de nombre	Poids en termes d'adhésions
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	4,3%	4,2%
Oriental	4,8%	4,1%
Fès-Meknès	,3%	,3%
Rabat-Salé-Kénitra	10,0%	26,6%
Beni Mellal-Khénifra	,6%	,3%
Casablanca-Settat	3,7%	23,3%
Marrakech-Safi	1,1%	,6%
Drâa-Tafilalet	1,8%	1,4%
Souss-Massa	1,3%	2,0%
Guelmim-Oued Noun	2,9%	3,1%
Laâyoune-Saguia El Hamra	8,9%	12,9%
Dakhla-Oued-Eddahab	1,2%	3,5%
Total	3,3%	11,7%

Tableau E19 : Proportion des ISBL ayant un partenariat par région

Régions	ISBL ayant un partenariat	
	Nombre	%
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	4.419	35,1%
Oriental	4.905	33,9%
Fès-Meknès	8.010	33,4%
Rabat-Salé-Kénitra	6.906	29,6%
Beni Mellal-Khénifra	4.604	28,6%
Casablanca-Settat	8.581	34,6%
Marrakech-Safi	3.911	15,9%
Drâa-Tafilalet	3.780	31,5%
Souss-Massa	3.921	16,9%
Guelmim-Oued Noun	2.220	36,4%
Laâyoune-Saguia El Hamra	1.708	33,0%
Dakhla-Oued-Eddahab	643	47,5%
Total	**53.608**	**28,5%**

Tableau E20 : Proportion des ISBL ayant un partenariat par domaine d'activité

Domaines d'activité	ISBL ayant un partenariat	
	Nombre	%
Culture, Sport et Loisirs	17.182	29,6%
Education et Recherche	9.576	35,4%
Santé	2.901	51,2%
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	8.502	35,1%
Environnement	1.920	24,5%
Développement et Logement	11.246	21,7%
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	699	26,8%
Congrégations et associations religieuses	866	14,8%
Associations économiques et professionnelles, syndicats	650	14,4%
Autres	66	41,4%
Total	**53.608**	**28,5%**

Ressources financières

Tableau E21 : Répartition des recettes financières par région

Région	ISBL		Recettes		Recette moyenne (En DH)	Recette médiane (En DH)
	Effectif	%	Valeur en 1000DH	%		
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	12.599	6,7%	1.932.294	5,6%	153.369	34.000
Oriental	14.454	7,7%	1.547.184	4,5%	107.042	19.800
Fès-Meknès	24.016	12,8%	2.110.457	6,1%	87.877	22.400
Rabat-Salé-Kénitra	23.347	12,4%	15.134.447	44,1%	648.239	24.000
Beni Mellal-Khénifra	16.090	8,6%	1.471.402	4,3%	91.448	30.000
Casablanca-Settat	24.801	13,2%	7.069.992	20,6%	285.069	37.000
Marrakech-Safi	24.656	13,1%	2.143.716	6,2%	86.945	38.900
Drâa-Tafilalet	11.994	6,4%	713.435	2,1%	59.483	17.230
Souss-Massa	23.248	12,4%	1.626.711	4,7%	69.972	27.510
Guelmim-Oued Noun	6.105	32%	341.504	1,0%	55.938	14.900
Laâyoune-Saguia El Hamra	5.171	2,8%	154.488	0,5%	29.876	12.000
Dakhla-Oued-Ed-dahab	1.353	0,7%	105.558	0,3%	78.018	30.000
Total	**187.834**	**100,0%**	**34.351.188**	**100,0%**	**182.881**	**27.500**

Tableau E22 : Répartition des recettes financières par domaine d'activité

Région	ISBL		Recettes		Recette moyenne (En DH)	Recette médiane (En DH)
	Effectif	%	Valeur en 1000DH	%		
Culture, Sport et Loisirs	58.073	30,9	5.886.985	17,1	101.372	23.500
Education et Recherche	27.080	14,4	3.321.814	9,7	122.667	28.000
Santé	5.661	3,0	11.943.781	34,8	2.109.836	50.000
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	24.210	12,9	5.180.609	15,1	213.986	36.500
Environnement	7.844	4,2	498.233	1,5	63.518	11.560
Développement et Logement	51.873	27,6	6.401.049	18,6	123.398	30.000
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	2.606	1,4	181.785	0,5	69.757	16.500
Activités internationales	123	0,1	24.297	0,1	197.534	70.000
Congrégations et associations religieuses	5.856	3,1	455.289	1,3	77.747	36.400
Associations économiques et professionnelles, syndicats	4.508	2,4	457.346	1,3	101.452	6.400
Total	**187.834**	**100,0%**	**34.351.188**	**100,0%**	**182.881**	**27.500**

Tableau E23 : Répartition des recettes financières par type

Type de recettes	Valeur (en 1000 DH)	%
Recettes d'exploitation	2.173.842	6,3%
Recettes de cessions d'immobilisations	184.632	0,5%
Cotisations	11.598.405	33,8%
Subventions de fonctionnement	3.820.932	11,1%
Dons et transferts courants	7.606.898	22,2%
Transferts en capital et aides à l'investissement	3.277.926	9,5%
Excédents des années antérieures	3.439.041	10,0%
Emprunts	2.162.730	6,3%
Remboursement des crédits accordés	77.662	0,27%
Autres	9.120	0,03%
Total	**34.351.188**	**100,0**

Tableau E24 : Répartition des ressources selon la source et la tranche de ressources

Types de ressources	Tranche de ressources (en 1000DH)							Total
	Moins de 10	10-50	50-100	100-500	500-1000	1000-10000	10000 et Plus	
Recettes d'exploitation	1,2%	5,3%	7,6%	8,4%	6,2%	5,7%	5,9%	6,3%
Recettes de cessions d'immobilisations	0,2%	0,3%	0,1%	0,2%	1,0%	1,2%	0,5%	0,5%
Cotisations	26,5%	22,8%	26,6%	19,9%	10,9%	8,8%	51,7%	33,8%
Subventions de fonctionnement	3,2%	11,6%	9,7%	12,4%	15,6%	18,2%	8,1%	11,1%
Dons et transferts courants	23,4%	30,6%	36,1%	37,8%	34,4%	36,7%	7,8%	22,2%
Transferts en capital et aides à l'investissement	1,8%	4,9%	8,5%	12,8%	20,9%	21,5%	4,0%	9,5%
Dont Excédents des années antérieures	42,3%	22,9%	10,1%	7,8%	8,1%	4,4%	10,6%	10,0%
Emprunts	1,2%	1,4%	1,3%	0,5%	2,7%	2,9%	11,2%	6,3%
Autres ressources	0,2%	0,2%	0,0%	0,2%	0,2%	0,6%	0,2%	0,3%
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Tableau E25 : Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature

Type de recettes	Valeur (En 1000DH)	%
Ventes de marchandises	143.318	6,6%
Ventes de biens et services produits	1.177.233	54,2%
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	209.109	9,6%
Revenu de la propriété (intérêts, dividendes, locations de terrains)	440.047	20,2%
Location de bâtiments	122.042	5,6%
Autres locations	43.313	2,0%
Autres types de recettes d'exploitation	38.780	1,8%
Total	**2.173.842**	**100,0%**

Tableau E26 : répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature

Type de recettes	Valeur (En 1000DH)	%
Immobilisations corporelles	***153.191***	***83,0%***
Terrains	29.092	15,8%
Bâtiments	62.952	34,1%
Matériel, mobilier et outillage	21.994	11,9%
Matériel de transport	19.220	10,4%
Autres immobilisations corporelles	19.933	10,8%
Immobilisations incorporelles	***31.397***	***17,0%***
Recherche et développement	616	0,3%
Logiciels et bases de données	755	0,4%
Autres immobilisations incorporelles	30.026	16,3%
Autres immobilisations	***44***	***0,02%***
Total	**184.632**	**100,0%**

Tableau E27 : Répartition des cotisations selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	10.529.436	90,8
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	72.384	0,6
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	421.808	3,6
Autres	574.777	5,0
Total	**11.598.405**	**100,0**

Tableau E28 : Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Subventions de fonctionnement	**3.820.932**	**33,4%**
• Etat	2.001.241	17,5%
• Administrations publiques locales	872.056	7,6%
• Etablissements publics	796.816	7,0%
• Autres	150.819	1,3%
Dons et transferts courants	**7.606.898**	**66,6%**
En espèce	**6.093.487**	**53,4%**
• Etat	569.470	5,0%
• Administrations publiques locales	531.638	4,7%
• Etablissements publics	572.268	5,0%
• Ménages	2.682.291	23,5%
• Entreprises	798.870	7,0%
• Autres ISBL	334.255	2,9%
• Extérieur	604.695	5,3%
En nature	**1.513.411**	**13,2%**
• Etat	223.580	2,0%
• Administrations publiques locales	147.000	1,3%
• Etablissements publics	83.372	0,7%
• Ménages	646.556	5,7%
• Entreprises	198.108	1,7%
• Autres ISBL	170.010	1,5%
• Extérieur	44.785	0,4%
Total	**11.427.830**	**100,0%**

Tableau E29 : Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce	**1.898.770**	**57,9%**
• Etat	343.504	10,5%
• Administrations publiques locales	151.723	4,6%
• Etablissements publics	207.369	6,3%
• Ménages	893.262	27,3%
• Entreprises	159.291	4,9%
• Autres ISBL	89.952	2,7%
• Extérieur	53.669	1,6%
Transferts en capital et aides à l'investissement en nature	**1.379.156**	**42,1%**
• Etat	532.202	16,2%
• Administrations publiques locales	199.294	6,1%
• Etablissements publics	35.675	1,1%
• Ménages	331.527	10,1%
• Entreprises	50.135	1,5%
• Autres ISBL	38.003	1,2%
• Extérieur	192.320	5,9%
Total	**3.277.926**	**100,0%**

Dépenses

Tableau E30 : Répartition des dépenses par région

Région	ISBL		Dépenses		Dépense moyenne (En DH)	Dépense médiane (En DH)
	Effectif	%	Valeur en 1000DH	%		
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	12.599	6,7%	1.575.149	6,0%	125.022	25.000
Oriental	14.454	7,7%	1.394.400	5,3%	96.472	12.750
Fès-Meknès	24.016	12,8%	1.845.175	7,0%	76.831	16.124
Rabat-Salé-Kénitra	23.347	12,4%	11.072.801	42,2%	474.271	15.150
Beni Mellal-Khénifra	16.090	8,6%	1.145.133	4,4%	71.170	19.336
Casablanca-Settat	24.801	13,2%	5.124.427	19,6%	206.622	29.680
Marrakech-Safi	24.656	13,1%	1.624.430	6,2%	65.884	27.900
Drâa-Tafilalet	11.994	6,4%	566.105	2,2%	47.199	11.100
Souss-Massa	23.248	12,4%	1.344.262	5,1%	57.823	18.570
Guelmim-Oued Noun	6.105	3,2%	307.511	1,2%	50.370	10.900
Laâyoune-Saguia El Hamra	5.171	2,8%	117.857	0,4%	22.792	6.000
Dakhla-Oued-Ed-dahab	1.353	0,7%	93.392	0,4%	69.026	28.000
Total	**187.834**	**100,0%**	**26.210.642**	**100,0%**	**139.542**	**19.250**

Tableau E31 : Répartition des dépenses selon les domaines d'activité

Région	ISBL		Dépenses		Dépense moyenne (En DH)	Dépense médiane (En DH)
	Effectif	%	Valeur en 1000DH	%		
Culture, Sport et Loisirs	58.073	30,9%	4.544.709	17,3%	78.259	16.800
Education et Recherche	27.080	14,4%	2.404.843	9,2%	88.805	15.824
Santé	5.661	3,0%	9.115.909	34,8%	1.610.300	41.000
Services sociaux, Intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	24.210	12,90%	3.567.989	13,60%	147.377	30.000
Environnement	7.844	4,2%	330.904	1,3%	42.186	7.100
Développement et Logement	51.873	27,6%	5.380.420	20,5%	103.723	20.960
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	2.606	1,4%	141.909	0,5%	54.455	11.350
Activités internationales	123	0,1%	21.365	0,1%	173.699	65.000
Congrégations et associations religieuses	5.856	3,1%	363.221	1,4%	62.025	28.000
Associations économiques et professionnelles, syndicats	4.508	2,4%	339.373	1,3%	75.282	3.780
Total	**187.834**	**100,0%**	**26.210.642**	**100,0%**	**139.542**	**19.250**

Tableau E32 : Répartition des dépenses selon leur nature

Nature de dépenses	Valeur des dépenses (En 1000DH)	%
Charges et frais de fonctionnement	7.585.619	28,9%
Salaires et charges sociales	4.180.764	16,0%
Transferts courants et dons	9.828.216	37,5%
Transferts en capital	2.025.943	7,7%
Crédits octroyés	20.646	0,1%
Charges de la dette	128.102	0,5%
Acquisition des immobilisations	2.441.352	9,3%
Total	**26.210.642**	**100,0%**

Tableau E33 : Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature

Nature des charges	Valeur (En 1000DH)	%
Marchandises à revendre en l'état	81.458	1,1%
Carburant	273.647	3,6%
Eau et électricité	453.163	6,0%
Matières premières	562.950	7,4%
Produits consommables	936.482	12,3%
Travaux, études et prestations de services	1.395.490	18,4%
Location de terrains	38.349	0,5%
Location de bâtiments	743.126	9,8%
Autres locations	202.446	2,7%
Frais postaux et frais de télécommunication	116.565	1,5%
Transport	293.110	3,9%
Déplacement	486.579	6,4%
Impôts, droits et taxes	50.278	0,7%
Assurances	108.606	1,4%
Publications et abonnements	104.834	1,4%
Restauration	1.141.582	15,0%
Petits entretiens et réparations	278.999	3,7%
Cotisations et adhésions obligatoires	168.129	2,2%
Autres types de dépenses	149.826	2,0%
Total	**7.585.619**	**100,0%**

Tableau E34 : Salaires et charges sociales

Nature des charges	Valeur (En 1000DH)	%
Salaires bruts	3.956.550	94,6%
Charges sociales	224.214	5,4%
Total	**4.180.764**	**100,0%**

Tableau E35 : Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature

Nature des dépenses	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts courants et Dons	***9.828.216***	**82,7%**
En espèce	8.334.824	70,2%
• Ménages	8.128.325	68,5%
• Autres ISBL	170.723	1,4%
• Autres	35.776	0,3%
En nature	1.493.392	12,5%
• Ménages	1.324.545	11,2%
• Autres ISBL	31.288	0,2%
• Autres	137.559	1,1%
Transferts en capital	***2.025.943***	***17,1%***
En espèce	248.243	2,2%
• Ménages	209.164	1,8%
• Autres ISBL	20.785	0,2%
• Autres	18.294	0,2%
En nature	1.777.700	14,9%
• Ménages	693.986	5,8%
• Autres ISBL	57.288	0,5%
• Extérieur	2.834	0,0%
• Etat	618.926	5,2%
• Collectivités territoriales	404.666	3,4%
Crédits octroyés	***20.646***	**0,2%**
Total	***11.874.805***	100,0%

Tableau E36 : Répartition des charges de la dette selon leur nature

Nature des charges	Valeur (En 1000DH)	%
Principal	88.675	69,2%
Intérêts	7.885	6,2%
Commissions et frais bancaires	25.136	19,6%
Redevances pour crédit-bail	4.206	3,3%
Autres charges de la dette	2.200	1,7%
Total	**128.102**	**100,0%**

Tableau E37 : Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations

Immobilisations	Valeur (En 1000DH)	%
Terrains	73.375	3,0%
Bâtiments	1.121.133	45,9%
Matériel et outillage	616.632	25,3%
Matériel informatique	89.103	3,6%
Matériel de transport	140.276	5,7%
Recherche et développement	2.582	0,1%
Logiciels et bases de données	18.815	0,8%
Autres immobilisations	379.436	15,6%
Total	**2.441.352**	**100,0%**

Ressources humaines

Tableau E38 : Proportion des ISBL employeuses par région

Régions	% ISBL employeuses	% adhésions aux ISBL employeuses
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	35,2%	29,9%
Oriental	28,7%	23,7%
Fès-Meknès	42,0%	37,5%
Rabat-Salé-Kénitra	21,7%	51,9%
Beni Mellal-Khénifra	39,0%	45,5%
Casablanca-Settat	38,9%	47,2%
Marrakech-Safi	56,3%	61,2%
Drâa-Tafilalet	18,8%	19,5%
Souss-Massa	35,4%	38,0%
Guelmim-Oued Noun	39,6%	50,6%
Laâyoune-Saguia El Hamra	17,1%	14,4%
Dakhla-Oued-Ed-dahab	7,5%	6,4%
Total	**35,9%**	**45,0%**

Tableau E39 : Proportion des ISBL employeuses par domaine d'activité

Domaines d'activité	% ISBL employeuses	% adhésions aux ISBL employeuses
Culture, Sport et Loisirs	31,0%	41,7%
Education et Recherche	41,4%	38,9%
Santé	37,3%	69,2%
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	32,3%	48,9%
Environnement	32,0%	21,7%
Développement et Logement	41,7%	48,6%
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	14,0%	54,5%
Congrégations et associations religieuses	51,5%	55,5%
Associations économiques et professionnelles, syndicats	16,8%	61,2%
Autres	5,6%	,7%
Total	**35,9%**	**45,0%**

Tableau E40 : Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel	
	Total	Dont femmes	Total	Nombre annuel moyen d'heures par personne	Valeur (En 1000DH)	Salaire annuel moyen (en DH)
Cadres de direction	3.466	1.241	6.549.418	1.890	217.671	62.802
Cadres supérieurs	10.502	3.695	13.354.162	1.272	651.274	62.014
Cadres moyens	35.457	18.861	41.172.296	1.161	896.079	25.272
Employés	41.608	17.832	65.645.575	1.578	857.927	20.619
Ouvriers et manœuvres	25.577	8.374	45.836.192	1.792	365.339	14.284
Total	**116.610**	**50.003**	**172.557.643**	**1.480**	**2.988.290**	**25.626**

Tableau E41 : Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel (En 1000DH)
	Total	Dont femmes	Total	Nombre annuel moyen d'heures par personne	
Cadres de direction	2.824	1.133	1.254.874	444	32.851
Cadres supérieurs	15.088	4.799	5.570.248	369	157.354
Cadres moyens	54.693	26.449	21.758.816	398	417.387
Employés	52.520	15.678	21.863.625	416	273.049
Ouvriers et manœuvres	147.101	19.057	28.650.055	195	238.581
Total	**272.226**	**67.116**	**79.097.618**	**291**	**1.119.222**

Tableau E42 : Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par région

Régions	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel	
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	Valeur (En 1000DH)	Salaire annuel moyen (en DH)
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	11.380	6.369	16.489.111	1.449	302.854	26.613
Oriental	11.043	5.568	15.019.415	1.360	176.868	16.016
Fès-Meknès	15.581	4.888	25.619.167	1.644	284.067	18.232
Rabat-Salé-Kénitra	19.416	8.775	32.869.355	1.693	721.674	37.169
Beni Mellal-Khénifra	4.499	1.393	5.492.583	1.221	103.546	23.015
Casablanca-Settat	21.486	10.976	31.822.661	1.481	862.334	40.135
Marrakech-Safi	14.219	5.328	18.244.720	1.283	231.381	16.273
Drâa-Tafilalet	6.281	1.983	8.175.452	1.302	77.043	12.266
Souss-Massa	7.007	1.688	11.196.492	1.598	134.932	19.257
Guelmim-Oued Noun	3.663	1.518	4.977.269	1.359	59.784	16.321
Laâyoune-Saguia El Hamra	1.173	875	840.156	716	9.949	8.482
Dakhla-Oued-Eddahab	862	642	1.811.262	2.101	23.857	27.676
Total	**116.610**	**50.003**	**172.557.643**	**1.480**	**2.988.290**	**25.626**

Tableau E43 : Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par région

Régions	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel (En 1000DH)
	Total	Dont femmes	Total	Nombre annuel moyen d'heures par personne	
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	17.936	8.267	9.043.723	504	151.939
Oriental	6.491	2.141	3.289.484	507	35.739
Fès-Meknès	42.430	14.315	9.601.090	226	163.725
Rabat-Salé-Kénitra	11.417	3.716	3.228.023	283	65.272
Beni Mellal-Khénifra	33.481	8.138	20.064.389	599	177.317
Casablanca-Settat	51.633	13.348	11.825.920	229	260.829
Marrakech-Safi	50.177	7.506	10.098.219	201	128.747
Drâa-Tafilalet	15.144	1.486	2.642.054	174	23.721
Souss-Massa	29.939	5.799	7.497.516	250	83.070
Guelmim-Oued Noun	10.236	1.714	1.023.288	100	18.188
Laâyoune-Saguia El Hamra	3.190	534	685.089	215	8.566
Dakhla-Oued-Eddahab	152	152	98.823	650	2.109
Total	**272.226**	**67.116**	**79.097.618**	**291**	**1.119.222**

Tableau E44 : Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par domaine d'activité

Domaines d'activité	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel	
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	Valeur (En 1000DH)	Salaire annuel moyen (en DH)
Culture, Sport et Loisirs	29.357	7.532	29.141.493	993	679.250	23.138
Education et Recherche	19.868	14.045	24.767.604	1.247	444.660	22.381
Santé	8.726	4.704	15.242.917	1.747	495.659	56.803
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	20.752	11.429	38.127.626	1.837	537.490	25.901
Environnement	2.661	490	4.818.499	1.811	58.579	22.014
Développement et Logement	25.869	9.683	43.478.703	1.681	560.996	21.686
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	649	395	887.135	1.367	22.697	34.972
Congrégations et associations religieuses	4.341	651	6.999.939	1.613	70.305	16.196
Associations économiques et professionnelles, syndicats	4.350	1.050	9.026.521	2.075	113.996	26.206
Autres	37	23	67.206	1.816	4.660	125.946
Total	**116.610**	**50.002**	**172.557.643**	**1.480**	**2.988.292**	**25.626**

Tableau E45 : Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par domaine d'activité

Domaines d'activité	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel (En 1000DH)
	Total	Dont femmes	Total	Nombre annuel moyen d'heures par personne	
Culture, Sport et Loisirs	90.312	17.015	14.134.214	157	248.464
Education et Recherche	49.575	29.629	25.392.773	512	460.817
Santé	4.918	1.570	582.885	119	22.901
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	22.108	8.515	10.242.711	463	137.506
Environnement	8.368	983	1.326.377	158	23.337
Développement et Logement	85.769	7.660	25.367.438	296	199.091
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	1.259	204	38.776	31	1.904
Congrégations et associations religieuses	8.245	950	1.317.929	160	15.982
Associations économiques et professionnelles, syndicats	1.672	590	694.515	415	9.220
Total	**272.226**	**67.116**	**79.097.618**	**291**	**1.119.222**

Bénévolat

Tableau E46 : Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle

Catégorie socio-professionnelle	Effectif bénévoles réguliers	%	Total annuel des heures travaillées
Cadres de direction	299.338	35,5%	77.235.268
Cadres supérieurs	162.219	19,3%	33.803.524
Cadres moyens	219.787	26,1%	46.719.902
Employés	78.771	9,4%	20.765.459
Ouvriers et manœuvres	78.567	9,3%	13.448.338
Autres	3.271	0,4%	402.073
Total	**841.953**	**100,0%**	**192.374.564**

Tableau E47 : Répartition des bénévoles réguliers par domaine d'activité

Domaine d'activité	Bénévoles réguliers		Dont femmes	
	Effectif	Total annuel des heures travaillées	Effectif	%
Culture, Sport et Loisirs	255.525	64.174.771	43.963	17,2%
Education et Recherche	110.021	24.499.402	33.063	30,1%
Santé	28.265	7.919.617	7.475	26,4%
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	117.104	27.513.478	27.015	23,1%
Environnement	28.715	5.510.593	4.494	15,7%
Développement et Logement	244.459	49.224.514	30.422	12,4%
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	13.687	3.291.670	4.607	33,7%
Activités internationales	1.026	443.344	292	28,5%
Congrégations et associations religieuses	25.029	6.495.076	1.287	5,1%
Associations économiques et professionnelles, syndicats	18.122	3.302.099	2.393	13,2%
Total	**841.953**	**192.374.564**	**155.011**	**18,4%**

Tableau E48 : Répartition des bénévoles réguliers par région

Régions	Bénévoles réguliers		Dont femmes	
	Effectif	Total annuel des heures travaillées	Effectif	%
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	60.927	11.390.341	13.840	22,7%
Oriental	52.621	11.993.046	10.597	20,1%
Fès-Meknès	76.087	16.886.927	14.998	19,7%
Rabat-Salé-Kénitra	135.243	23.962.901	34.616	25,6%
Beni Mellal-Khénifra	83.336	19.689.864	7.060	8,5%
Casablanca-Settat	138.109	44.270.964	32.383	23,4%
Marrakech-Safi	90.569	26.133.310	12.588	13,9%
Drâa-Tafilalet	76.041	9.224.287	9.954	13,1%
Souss-Massa	95.939	25.426.816	11.927	12,4%
Guelmim-Oued Noun	23.573	2.836.730	4.336	18,4%
Laâyoune-Saguia El Hamra	5.858	239.370	1.859	31,7%
Dakhla-Oued-Eddahab	3.650	320.008	853	23,4%
Total	**841.953**	**192.374.564**	**155.011**	**18,4%**

Tableau E49 : Répartition des bénévoles occasionnels par domaine d'activité

Domaine d'activité	Bénévoles occasionnels		
	Nombre de participations	Total annuel des heures travaillées	Nombre de bénévoles équivalents régulier
Culture, Sport et Loisirs	1.378.575	25.855.216	113.159
Education et Recherche	514.281	5.187.697	22.705
Santé	258.323	2.769.538	12.121
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	509.021	6.772.726	29.642
Environnement	189.963	12.674.095	55.470
Développement et Logement	1.086.659	14.155.558	61.954
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	125.218	1.548.520	6.777
Activités internationales	3.279	13.872	61
Congrégations et associations religieuses	137.609	2.247.949	9.838
Associations économiques et professionnelles, syndicats	54.506	836.583	3.661
Total	**4.257.434**	**72.061.754**	**315.388**

Tableau E50 : Répartition des bénévoles occasionnels par région

Régions	Bénévoles occasionnels		
	Nombre de participations	Total annuel des heures travaillées	Nombre de bénévoles équivalents régulier
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	342.309	9.977.281	43.667
Oriental	253.291	5.015.618	21.952
Fès-Meknès	687.982	22.040.221	96.462
Rabat-Salé-Kénitra	137.315	2.195.780	9.610
Beni Mellal-Khénifra	711.972	5.088.309	22.270
Casablanca-Settat	536.258	9.781.784	42.811
Marrakech-Safi	716.064	7.524.049	32.930
Drâa-Tafilalet	181.531	1.130.428	4.947
Souss-Massa	596.695	7.351.741	32.176
Guelmim-Oued Noun	55.729	733.493	3.210
Laâyoune-Saguia El Hamra	38.119	1.222.543	5.351
Dakhla-Oued-Eddahab	169	507	2
Total	**4 257 434**	**72 061 754**	**315 388**

Tableau E51 : Répartition des bénévoles par domaine d'activité

Domaines d'activité	Nombre ISBL	Bénévoles réguliers			Bénévoles occasionnels			Total des bénévoles			
		Effectif	Femmes	Total annuel des heures travaillées	Participations	Total annuel des heures travaillées	Equivalent	Effectif	%	Total annuel des heures travaillées	Nombre moyen de bénévoles par ISBL
Culture, Sport et Loisirs	58.073	255.525	43.963	64.174.771	1.378.575	25.855.216	113.159	368.684	31,8%	90.029.987	6
Education et Recherche	27.080	110.021	33.063	24.499.402	514.281	5.187.697	22.705	132.726	11,4%	29.687.099	5
Santé	5.661	28.265	7.475	7.919.617	258.323	2.769.538	12.121	40.386	3,5%	10.689.157	7
Services sociaux et Intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	24.210	117.104	27.015	27.513.478	509.021	6.772.726	29.642	146.746	12,7%	34.286.203	6
Environnement	7.844	28.715	4.494	5.510.593	189.963	12.674.095	55.470	84.185	7,3%	18.184.687	11
Développement et Logement	51.873	244.459	30.422	49.224.514	1.086.659	14.155.558	61.954	306.413	26,5%	63.380.073	6
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	2.606	13.687	4.607	3.291.670	125.218	1.548.520	6.777	20.464	1,8%	4.840.190	8
Activités internationales	123	1.026	292	443.344	3.279	13.872	61	1.087	0,1%	457.216	9
Congrégations et associations religieuses	5.856	25.029	1.287	6.495.076	137.609	2.247.949	9.838	34.867	3,0%	8.743.025	6
Associations économiques et professionnelles, syndicats	4.508	18.122	2.393	3.302.099	54.506	836.583	3.661	21.783	1,9%	4.138.681	5
Total	**187.834**	**841.953**	**155.011**	**192.374.564**	**4.257.434**	**72.061.754**	**315.388**	**1.157.341**	**100,0%**	**264.436.318**	**6**

Tableau E52 : Répartition des bénévoles par région

Régions	Nombre ISBL	Bénévoles réguliers			Bénévoles occasionnels			Total des bénévoles			
		Effectif	Femmes	Total annuel des heures travaillées	Participations	Total annuel des heures travaillées	Equivalent	Effectif	%	Total annuel des heures travaillées	Nombre moyen de bénévoles par ISBL
Tanger-Tétouan-Al Hoceima	12.599	60.927	13.840	11.390.341	342.309	9.977.281	43.667	104.594	9,0	21.367.622	8
Oriental	14.454	52.621	10.597	11.993.046	253.291	5.015.618	21.952	74.573	6,5	17.008.664	5
Fès-Meknès	24.016	76.087	14.998	16.886.927	687.982	22.040.221	96.462	172.549	14,9	38.927.148	7
Rabat-Salé-Kénitra	23.347	135.243	34.616	23.962.901	137.315	2.195.780	9.610	144.853	12,5	26.158.681	6
Beni-Mellal-Khénifra	16.090	83.336	7.060	19.689.864	711.972	5.088.309	22.270	105.606	9,1	24.778.173	7
Casablanca-Settat	24.801	138.109	32.383	44.270.964	536.258	9.781.784	42.811	180.920	15,6	54.052.748	7
Marrakech-Safi	24.656	90.569	12.588	26.133.310	716.064	7.524.049	32.930	123.499	10,7	33.657.359	5
Drâa-Tafilalet	11.994	76.041	9.954	9.224.287	181.531	1.130.428	4.947	80.988	7,0	10.354.715	7
Souss-Massa	23.248	95.939	11.927	25.426.816	596.695	7.351.741	32.176	128.115	11,1	32.778.557	6
Guelmim-Oued Noun	6.105	23.573	4.336	2.836.730	55.729	733.493	3.210	26.783	2,3	3.570.223	4
Laâyoune-Saguia El Hamra	5.171	5.858	1.859	239.370	38.119	1.222.543	5.351	11.209	1,0	1.461.913	2
Dakhla-Oued-Eddahab	1.353	3.650	853	320.008	169	507	2	3.652	0,3	320.515	3
Total	**187.834**	**841.953**	**155.011**	**192.374.564**	**4.257.434**	**72.061.754**	**315.388**	**1.157.341**	**100**	**264.436.318**	**6**

Résultats par domaine d'activité

Culture, Sport et Loisirs

Ressources

Tableau 1.1: Répartition des recettes financières selon les types

Type de ressources	Valeur (en 1000 DH)	%
Recettes d'exploitation	496.628	8,4%
Recettes de cessions d'immobilisations	81.505	1,4%
Cotisations	1.212.796	20,6%
Subventions de fonctionnement	1.287.561	21,9%
Dons et transferts courants	1.965.315	33,4%
Transferts en capital et aides à l'investissement	158.233	2,7%
Excédents des années antérieures	461.352	7,8%
Emprunts	183.341	3,1%
Remboursement des crédits accordés	39.727	0,7%
Autres	527	0,01%
Total	**5.886.985**	**100,0%**

Tableau 1.2 : Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Immobilisations corporelles	**51.160**	**62,8%**
Terrains	1.280	1,6%
Matériel, mobilier et outillage	17.357	21,3%
Matériel de transport	13.732	16,8%
Autres immobilisations corporelles	18.791	23,1%
Immobilisations incorporelles	***30.344***	***37,2%***
Logiciels et bases de données	579	0,7%
Autres immobilisations incorporelles	29.765	36,5%
Total	**81.505**	**100,0%**

Tableau 1.3 : Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Ventes de marchandises	41.685	8,4%
Ventes de biens et services produits	186.835	37,6%
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	130.059	26,2%
Revenu de la propriété (intérêts, dividendes, locations de terrains)	70.719	14,2%
Location de bâtiments	23.294	4,7%
Autres locations	30.924	6,2%
Autres types de recettes d'exploitation	13.112	2,7%
Total	**496.628**	**100,0%**

Tableau 1.4 : Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Subventions de fonctionnement	**1.287.561**	**39,6%**
• Etat	692.581	21,3%
• Administrations publiques locales	317.311	9,8%
• Etablissements publics	221.925	6,8%
• Autres	55.744	1,7%
Dons et transferts courants :	**1.965.315**	**60,4%**
En espèce	**1.682.323**	**51,7%**
• Etat	164.422	5,1%
• Administrations publiques locales	199.541	6,1%
• Etablissements publics	101.700	3,1%
• Ménages	781.225	24,0%
• Entreprises	138.551	4,3%
• Autres ISBL	93.456	2,9%
• Extérieur	203.428	6,2%
En nature	**282.992**	**8,7%**
• Etat	42.429	1,3%
• Administrations publiques locales	43.732	1,3%
• Etablissements publics	19.316	0,6%
• Ménages	93.766	2,9%
• Entreprises	51.148	1,6%
• Autres ISBL	28.234	0,9%
• Extérieur	4.367	0,1%
Total	**3.252.876**	**100,0%**

Tableau 1.5 : Répartition des cotisations selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	1.059.858	87,4%
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	28.602	2,4%
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	121.631	10,0%
Autres	2.705	0,2%
Total	**1.212.796**	**100,0%**

Tableau 1.6 : Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce	**119.879**	**75,8%**
• Etat	28.591	18,1%
• Administrations publiques locales	12.909	8,2%
• Etablissements publics	1.434	0,9%
• Ménages	63.816	40,3%
• Entreprises	8.744	5,5%
• Autres ISBL	2.655	1,7%
• Extérieur	1.730	1,1%
Transferts en capital et aides à l'investissement en nature	**38.354**	**24,2%**
• Etat	13.967	8,8%
• Administrations publiques locales	2.391	1,5%
• Etablissements publics	2.784	1,8%
• Ménages	11.006	7,0%
• Entreprises	759	0,5%
• Autres ISBL	1.508	0,9%
• Extérieur	5.939	3,7%
Total	**158.233**	**100,0%**

Dépenses

Tableau 1.7 : Répartition des dépenses selon leur nature

Nature de dépenses	Valeur des dépenses (En 1000DH)	%
Charges et frais de fonctionnement	2.430.941	53,5%
Salaires et charges sociales	942.113	20,7%
Transferts courants et dons	553.414	12,2%
Transferts en capital	98.926	2,2%
Crédits octroyés	3.326	0,1%
Charges de la dette	80.004	1,8%
Acquisition des immobilisations	435.985	9,6%
Total	**4.544.709**	**100,0%**

Tableau 1.8 : Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature

Nature des charges	Valeur (En 1000DH)	%
Marchandises à revendre en l'état	19.467	0,8%
Carburant	50.899	2,1%
Eau et électricité	78.096	3,2%
Matières premières	33.332	1,4%
Produits consommables	302.881	12,5%
Travaux, études et prestations de services	324.909	13,4%
Location de terrains	27.798	1,1%
Location de bâtiments	299.214	12,3%
Autres locations	103.585	4,3%
Frais postaux et frais de télécommunication	32.463	1,3%
Transport	166.217	6,8%
Déplacement	250.750	10,3%
Impôts, droits et taxes	25.190	1,0%
Assurances	54.269	2,2%
Publications et abonnements	36.732	1,5%
Restauration	423.982	17,4%
Petits entretiens et réparations	67.064	2,8%
Cotisations et adhésions obligatoires	104.963	4,3%
Autres types de dépenses	29.132	1,2%
Total	**2.430.941**	**100,0%**

Tableau 1.9 : Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations

Immobilisations	Valeur (En 1000DH)	%
Terrains	5.200	1,2%
Bâtiments	36.472	8,4%
Matériel et outillage	223.867	51,3%
Matériel informatique	17.721	4,1%
Matériel de transport	18.670	4,3%
Recherche et développement	134	0,0%
Logiciels et bases de données	128	0,0%
Autres immobilisations	133.793	30,7%
Total	**435.985**	**100,0%**

Tableau 1.10 : Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature

Nature des dépenses	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts courants et Dons	**553.414**	**84,4%**
En espèce	292.635	44,6%
• Ménages	255.024	38,9%
• Autres ISBL	37.026	5,6%
• Autres	586	0,1%
En nature	260.778	39,8%
• Ménages	246.475	37,6%
• Autres ISBL	12.811	2,0%
• Autres	1.493	0,2%
Transferts en capital	**98.926**	**15,1%**
En espèce	41.206	6,3%
• Ménages	33.324	5,1%
• Autres ISBL	6.700	1,0%
• Autres	1.182	0,2%
En nature	57.721	8,8%
• Ménages	18.992	2,9%
• Autres ISBL	6.225	0,9%
• Etat	27.285	4,2%
• Collectivités territoriales	5.219	0,8%
Crédits octroyés	**3.326**	**0,5%**
Total	**655.666**	**100,0%**

Tableau 1.11 : Répartition des charges liées à la dette selon leur nature

Nature des dépenses	Valeur en 1000DH	%
Principal	63.648	79,5%
Intérêts	1.667	2,1%
Commissions et frais bancaires	9.092	11,4%
Redevances pour crédit-bail	3.910	4,9%
Autres charges de la dette	1.687	2,1%
Total	**80.004**	**100,0%**

Emploi rémunéré

Tableau 1.12 : Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel	
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	Valeur (En 1000DH)	Salaire annuel moyen (en DH)
Cadres de direction	734	84	941.096	1.282	46.467	63.307
Cadres supérieurs	2.501	313	2.273.600	909	97.044	38.802
Cadres moyens	11.882	2.849	9.445.884	795	295.228	24.847
Employés	10.320	2.844	11.672.314	1.131	179.525	17.396
Ouvriers et manœuvres	3.920	1.442	4.808.599	1.227	60.986	15.558
Total	**29.357**	**7.532**	**29.141.493**	**993**	**679.250**	**23.138**

Tableau 1.13 : Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel (En 1000DH)
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	
Cadres de direction	1.450	305	121.698	84	3.044
Cadres supérieurs	6.310	680	1.072.735	170	32.348
Cadres moyens	25.051	5.683	5.008.753	200	124.262
Employés	22.003	3.433	4.288.204	195	49.356
Ouvriers et manœuvres	35.498	6.914	3.642.824	103	39.454
Total	**90.312**	**17.015**	**14.134.214**	**157**	**248.464**

Bénévolat

Tableau 1.14 : Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle

Catégorie socio-professionnelle	Effectif bénévoles réguliers	%	Nombre d'heures annuelles travaillées
Cadres de direction	87.689	34,3%	24.668.785
Cadres supérieurs	43.593	17,1%	10.819.629
Cadres moyens	72.620	28,4%	16.024.316
Employés	34.498	13,5%	9.394.445
Ouvriers et manœuvres	15.319	6,0%	3.059.161
Autres	1.806	0,7%	208.435
Total	**255.525**	**100,0%**	**64.174.771**

Education et Recherche

Ressources

Tableau 2.1: Répartition des recettes financières selon les types

Type de ressources	Valeur (en 1000 DH)	%
Recettes d'exploitation	223.529	6,7%
Recettes de cessions d'immobilisations	4.329	0,1%
Cotisations	383.916	11,6%
Subventions de fonctionnement	731.523	22,0%
Dons et transferts courants	893.658	26,9%
Transferts en capital et aides à l'investissement	280.935	8,5%
Excédents des années antérieures	719657	21,7%
Emprunts	77301	2,3%
Remboursement des crédits accordés	6593	0,2%
Autres	373	0,01%
Total	**3.321.814**	**100,0%**

Tableau 2.2: répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Immobilisations corporelles	**3.780**	**87,3%**
Bâtiments	2.089	48,3%
Matériel, mobilier et outillage	956	22,1%
Matériel de transport	612	14,1%
Autres immobilisations corporelles	123	2,8%
Immobilisations incorporelles	**549**	**12,7%**
Recherche et développement	373	8,6%
Logiciels et bases de données	176	4,1%
Total	**4.329**	**100,0%**

Tableau 2.3 : Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Ventes de marchandises	9.626	4,3%
Ventes de biens et services produits	135.804	60,8%
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	51.669	23,1%
Revenu de la propriété (intérêts, dividendes, locations de terrains)	12.099	5,4%
Location de bâtiments	12.576	5,6%
Autres locations	1.755	0,8%
Autres types de recettes d'exploitation	-	0,0%
Total	**223.529**	**100,0%**

Tableau 2.4 : Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Subventions de fonctionnement	**731.523**	**45,0%**
• Etat	461.445	28,4%
• Administrations publiques locales	104.330	6,4%
• Etablissements publics	132.441	8,1%
• Autres	33.307	2,1%
Dons et transferts courants	**893.658**	**55,0%**
En espèce	741.025	45,6%
• Etat	100.357	6,2%
• Administrations publiques locales	27.329	1,7%
• Etablissements publics	99.389	6,1%
• Ménages	279.053	17,2%
• Entreprises	184.543	11,3%
• Autres ISBL	21.465	1,3%
• Extérieur	28.889	1,8%
En nature	152.633	9,4%
• Etat	33.713	2,1%
• Administrations publiques locales	10.821	0,7%
• Etablissements publics	8.489	0,5%
• Ménages	64.391	4,0%
• Entreprises	19.212	1,2%
• Autres ISBL	13.571	0,8%
• Extérieur	2.436	0,1%
Total	**1.625.181**	**100,0%**

Tableau 2.5 : Répartition des cotisations selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	280.743	73,1%
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	2.270	0,6%
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	100.181	26,1%
Autres	722	0,2%
Total	**383.916**	**100,0%**

Tableau 2.6 : Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce	**238.803**	**85,0%**
• Etat	137.090	48,8%
• Administrations publiques locales	19.142	6,8%
• Etablissements publics	34.904	12,4%
• Ménages	26.689	9,5%
• Entreprises	15.051	5,4%
• Autres ISBL	2.752	1,0%
• Extérieur	3.175	1,1%
Transferts en capital et aides à l'investissement en nature	**42.132**	**15,0%**
• Etat	16.866	6,0%
• Administrations publiques locales	2.039	0,7%
• Etablissements publics	6.760	2,4%
• Ménages	10.820	3,8%
• Entreprises	3.891	1,4%
• Autres ISBL	1.565	0,6%
• Extérieur	191	0,1%
Total	**280.935**	**100,0%**

Dépenses

Tableau 2.7 : Répartition des dépenses selon leur nature

Nature de dépenses	Valeur des dépenses (En 1000DH)	%
Charges et frais de fonctionnement	815.198	33,9%
Salaires et charges sociales	891.221	37,1%
Transferts courants et dons	223.724	9,3%
Transferts en capital	151.045	6,3%
Crédits octroyés	6.480	0,3%
Charges de la dette	11.150	0,5%
Acquisition des immobilisations	306.023	12,7%
Total	**2.404.843**	**100,0%**

Tableau 2.8 : Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature

Nature des charges	Valeur (En 1000DH)	%
Marchandises à revendre en l'état	17.763	2,2%
Carburant	20.702	2,5%
Eau et électricité	34.684	4,3%
Matières premières	24.108	3,0%
Produits consommables	90.307	11,1%
Travaux, études et prestations de services	194.070	23,8%
Location de terrains	816	0,1%
Location de bâtiments	115.692	14,2%
Autres locations	13.250	1,6%
Frais postaux et frais de télécommunication	15.041	1,8%
Transport	21.143	2,6%
Déplacement	40.714	5,0%
Impôts, droits et taxes	6.766	0,8%
Assurances	12.677	1,6%
Publications et abonnements	23.159	2,8%
Restauration	123.202	15,1%
Petits entretiens et réparations	43.596	5,3%
Cotisations et adhésions obligatoires	14.598	1,8%
Autres types de dépenses	2.910	0,4%
Total	**815.198**	**47.8**

Tableau 2.9 : Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations

Immobilisations	Valeur (En 1000DH)	%
Bâtiments	161.402	52,7%
Matériel et outillage	55.510	18,1%
Matériel informatique	25.342	8,3%
Matériel de transport	19.752	6,5%
Logiciels et bases de données	8.640	2,8%
Autres immobilisations	35.377	11,6%
Total	**306.023**	**100,0%**

Tableau 2.10 : Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature

Nature des dépenses	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts courants et Dons	**223.724**	**58,7%**
En espèce	109.393	28,7%
• Ménages	92.710	24,3%
• Autres ISBL	16.683	4,4%
En nature	114.331	30,0%
• Ménages	107.969	28,3%
• Autres ISBL	4.283	1,1%
• Autres	2.079	0,5%
Transferts en capital	**151.045**	**39,6%**
En espèce	43.812	11,5%
• Ménages	37.844	9,9%
• Autres ISBL	5.967	1,6%
En nature	107.234	28,1%
• Ménages	13.391	3,5%
• Autres ISBL	4.979	1,3%
• Etat	85.966	22,5%
• Collectivités territoriales	2.898	0,8%
Crédits octroyés	**6.480**	**1,7%**
Total	**381.249**	**100,0%**

Tableau 2.11 : Répartition des charges liées à la dette selon leur nature

Nature des dépenses	Valeur en millier DH	%
Principal	3.059	27,4%
Intérêts	4.975	44,6%
Commissions et frais bancaires	2.929	26,3%
Autres charges de la dette	187	1,7%
Total	**11.150**	**100,0%**

Emploi rémunéré

Tableau 2.12 : Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires ***par catégorie professionnelle***

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel	
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	Valeur (En 1000DH)	Salaire annuel moyen (en DH)
Cadres de direction	410	243	780.491	1.904	29.560	72.098
Cadres supérieurs	3.147	1.606	4.209.324	1.338	121.571	38.631
Cadres moyens	9.389	7.367	9.561.750	1.018	178.422	19.003
Employés	4.541	3.413	6.506.857	1.433	86.550	19.060
Ouvriers et manœuvres	2.381	1.416	3.709.182	1.558	28.557	11.994
Total	**19.868**	**14.045**	**24.767.604**	**1.247**	**444.660**	**22.381**

Tableau 2.13 : Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel (En 1000DH)
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	
Cadres de direction	733	535	539 761	737	17 683
Cadres supérieurs	5 781	3 502	3 273 243	566	89 445
Cadres moyens	19 923	15 107	12 426 258	624	221 517
Employés	10 745	7 484	6 932 330	645	108 362
Ouvriers et manœuvres	12 393	3 001	2 221 181	179	23 810
Total	**49 575**	**29 629**	**25 392 773**	**512**	**460 817**

Bénévolat

Tableau 2 14: Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle

Catégorie socio-professionnelle	Effectif bénévoles réguliers	%	Nombre d'heures annuelles travaillées
Cadres de direction	39.178	35,6%	10.029.585
Cadres supérieurs	30.961	28,1%	5.584.554
Cadres moyens	32.585	29,6%	7.174.371
Employés	5.032	4,6%	1.072.727
Ouvriers et manœuvres	2.153	2,0%	617.997
Autres	112	0,1%	20.168
Total	**110.021**	**100,0%**	**24.499.402**

Santé

Ressources

Tableau 3.1: Répartition des recettes financières selon les types

Type de ressources	Valeur (en 1000 DH)	%
Recettes d'exploitation	512.923	4,3%
Recettes de cessions d'immobilisations	18.576	0,2%
Cotisations	8.457.991	70,8%
Subventions de fonctionnement	238.697	2,0%
Dons et transferts courants	730.425	6,1%
Transferts en capital et aides à l'investissement	42.031	0,4%
Excédents des années antérieures	135.623	1,1%
Emprunts	1.807.514	15,1%
Total	**11.943.781**	**100,0%**

Tableau 3.2: répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Bâtiments	16.697	89,9%
Matériel, mobilier et outillage	137	0,7%
Matériel de transport	1.742	9,4%
Total	**18.576**	**100,0%**

Tableau 3 3: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Ventes de marchandises	7.300	1,4%
Ventes de biens et services produits	162.110	31,6%
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	11.430	2,2%
Revenu de la propriété (intérêts, dividendes, locations de terrains)	303.466	59,2%
Location de bâtiments	3.681	0,7%
Autres locations	2.235	0,5%
Autres types de recettes d'exploitation	22.701	4,4%
Total	**512.923**	**100,0%**

Tableau 3.4: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Subventions de fonctionnement	**238.697**	**24,6%**
• Etat	166.723	17,2%
• Administrations publiques locales	23.881	2,5%
• Etablissements publics	9.857	1,0%
• Autres	38.236	3,9%
Dons et transferts courants	**730.425**	**75,4%**
En espèce	480.676	49,6%
• Etat	33.874	3,5%
• Administrations publiques locales	58.379	6,0%
• Etablissements publics	33.024	3,4%
• Ménages	165.736	17,1%
• Entreprises	66.015	6,8%
• Autres ISBL	48.121	5,0%
• Extérieur	75.527	7,8%
En nature	249.749	25,8%
• Etat	14.535	1,5%
• Administrations publiques locales	8.756	0,9%
• Etablissements publics	1.561	0,2%
• Ménages	163.683	16,9%
• Entreprises	32.549	3,4%
• Autres ISBL	24.783	2,5%
• Extérieur	3.882	0,4%
Total	**969.122**	**100,0%**

Tableau 3.5: Répartition des cotisations selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	7.865.933	93,0%
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	4.832	0,1%
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	16.931	0,2%
Autres	570.295	6,7%
Total	**8.457.991**	**100,0%**

Tableau 3.6: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine

Type de ressources	Valeur (En1000DH)	%
Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce	**17.206**	**40,9%**
• Etat	4.513	10,7%
• Administrations publiques locales	2.762	6,6%
• Etablissements publics	-	0,0%
• Ménages	6.873	16,4%
• Entreprises	1.744	4,1%
• Autres ISBL	218	0,5%
• Extérieur	1.096	2,6%
Transferts en capital et aides à l'investissement en nature	**24.825**	**59,1%**
• Etat	13.152	31,3%
• Administrations publiques locales	43	0,1%
• Etablissements publics	-	0,0%
• Ménages	3.731	8,9%
• Entreprises	902	2,2%
• Autres ISBL	1.809	4,3%
• Extérieur	5.188	12,3%
Total	**42.031**	**100,0%**

Dépenses

Tableau 3.7: Répartition des dépenses selon leur nature

Nature de dépenses	Valeur des dépenses (En 1000DH)	%
Charges et frais de fonctionnement	572.966	6,3%
Salaires et charges sociales	522.342	5,7%
Transferts courants et dons	7.714.509	84,6%
Transferts en capital	49.526	0,5%
Crédits octroyés	160	0,0%
Charges de la dette	9.270	0,1%
Acquisition des immobilisations	247.135	2,7%
Total	**9.115.909**	**100,0%**

Tableau 3.8: Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature

Nature des charges	Valeur (En 1000DH)	%
Marchandises à revendre en l'état	7.034	1,2%
Carburant	18.906	3,3%
Eau et électricité	13.926	2,4%
Matières premières	14.622	2,6%
Produits consommables	101.440	17,7%
Travaux, études et prestations de services	111.471	19,5%
Location de terrains	493	0,1%
Location de bâtiments	55.017	9,6%
Autres locations	9.502	1,7%
Frais postaux et frais de télécommunication	18.782	3,3%
Transport	16.371	2,9%
Déplacement	23.897	4,2%
Impôts, droits et taxes	4.301	0,8%
Assurances	7.317	1,3%
Publications et abonnements	5.265	0,9%
Restauration	53.161	9,3%
Petits entretiens et réparations	14.056	2,5%
Cotisations et adhésions obligatoires	2.449	0,4%
Autres types de dépenses	94.956	16,6%
Total	**572.966**	**100,0%**

Tableau 3.9: Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations

Immobilisations	Valeur (En 1000DH)	%
Terrains	250	0,1%
Bâtiments	71.322	28,9%
Matériel et outillage	115.693	46,8%
Matériel informatique	13.499	5,5%
Matériel de transport	25.776	10,4%
Logiciels et bases de données	4.320	1,7%
Autres immobilisations	16.275	6,6%
Total	**247.135**	**100,0%**

Tableau 3.10: Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature

Nature des dépenses	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts courants et Dons	**7.714.509**	**99,4%**
En espèce	7.401.818	95,3%
• Ménages	7.308.477	94,1%
• Autres ISBL	60.564	0,8%
• Autres	32.777	0,4%
En nature	312.691	4,0%
• Ménages	180.750	2,3%
• Autres ISBL	4.745	0,1%
• Autres	127.196	1,6%
Transferts en capital	**49.526**	**0,6%**
En espèce	17.082	0,2%
• Ménages	408	0,0%
• Autres	16.673	0,2%
En nature	32.444	0,4%
• Ménages	15.511	0,2%
• Autres ISBL	580	0,0%
• Extérieur	80	0,0%
• Etat	16.272	0,2%
Crédits octroyés	160	0,002%
Total	**7.764.195**	**100,0%**

Tableau 3.11: Répartition des charges liées à la dette selon leur nature

Nature des dépenses	Valeur en millier DH	%
Principal	2.690	29,0%
Intérêts	730	7,9%
Commissions et frais bancaires	5.823	62,8%
Redevances pour crédit-bail	27	0,3%
Total	**9.270**	**100,0%**

Emploi rémunéré

Tableau 3.12: Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel	
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	Valeur (En 1000DH)	Salaire annuel moyen (en DH)
Cadres de direction	174	83	366.155	2.104	21.644	124.391
Cadres supérieurs	1.443	566	2.170.916	1.504	199.704	138.395
Cadres moyens	3.632	2.430	6.287.837	1.731	139.712	38.467
Employés	2.675	1.394	4.778.727	1.786	116.415	43.520
Ouvriers et manœuvres	802	231	1.639.282	2.044	18.184	22.673
Total	**8.726**	**4.704**	**15.242.917**	**1.747**	**495.659**	**56.803**

Tableau 3.13: Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel (En 1000 DH)
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	
Cadres de direction	8	8	9.488	1.186	100
Cadres supérieurs	423	164	55.539	131	4.345
Cadres moyens	916	323	176.886	193	11.758
Employés	1.298	547	229.685	177	4.084
Ouvriers et manœuvres	2.273	528	111.287	49	2.614
Total	**4.918**	**1.570**	**582.885**	**119**	**22.901**

Bénévolat

Tableau 3.14: Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle

Catégorie socio-professionnelle	Effectif bénévoles réguliers	%	Nombre d'heures annuelles travaillées
Cadres de direction	10.532	37,2%	2.269.696
Cadres supérieurs	5.853	20,7%	1.423.895
Cadres moyens	7.827	27,7%	2.473.399
Employés	3.270	11,6%	1.555.798
Ouvriers et manœuvres	783	2,8%	196.829
Autres	-	0,0%	-
Total	**28.265**	**100,0%**	**7.919.617**

Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat

Ressources

Tableau 4.1: Répartition des recettes financières selon les types

Type de ressources	Valeur (en 1000 DH)	%
Recettes d'exploitation	258.303	5,0%
Recettes de cessions d'immobilisations	1.246	0,02%
Cotisations	429.028	8,3%
Subventions de fonctionnement	785.949	15,2%
Dons et transferts courants	1.758.808	33,9%
Transferts en capital et aides à l'investissement	606.364	11,7%
Excédents des années antérieures	1.273.734	24,6%
Emprunts	49.615	1,0%
Remboursement des crédits accordés	11.143	0,2%
Autres	6.419	0,1%
Total	**5.180.609**	**100,0%**

Tableau 4 2: Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Immobilisations corporelles	1.202	96,5%
Bâtiments	281	22,6%
Matériel, mobilier et outillage	666	53,4%
Matériel de transport	220	17,7%
Autres immobilisations corporelles	35	2,8%
Autres immobilisations	44	3,5%
Total	**1.246**	**100,0%**

Tableau 4.3*: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature*

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Ventes de marchandises	6.086	2,4%
Ventes de biens et services produits	148.436	57,5%
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	6.837	2,6%
Revenu de la propriété (intérêts, dividendes, locations de terrains)	43.197	16,7%
Location de bâtiments	44.175	17,1%
Autres locations	6.604	2,6%
Autres types de recettes d'exploitation	2.968	1,1%
Total	**258.303**	**100,0%**

Tableau 4.4*: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine*

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Subventions de fonctionnement	**785.949**	**30,9%**
• Etat	369.997	14,5%
• Administrations publiques locales	277.014	10,9%
• Etablissements publics	116.816	4,6%
• Autres	22.122	0,9%
Dons et transferts courants	**1.758.808**	**69,1%**
En espèce	1.296.342	50,9%
• Etat	93.009	3,6%
• Administrations publiques locales	161.799	6,3%
• Etablissements publics	90.912	3,6%
• Ménages	611.117	24,0%
• Entreprises	170.444	6,7%
• Autres ISBL	65.496	2,6%
• Extérieur	103.565	4,1%
En nature	462.466	18,2%
• Etat	95.780	3,8%
• Administrations publiques locales	51.234	2,0%
• Etablissements publics	22.108	0,9%
• Ménages	147.894	5,8%
• Entreprises	33.437	1,3%
• Autres ISBL	87.944	3,5%
• Extérieur	24.069	0,9%
Total	**2.544.757**	**100,0%**

Tableau 4.5*: Répartition des cotisations selon leur nature*

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	328.307	76,5%
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	12.497	2,9%
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	87.425	20,4%
Autres	799	0,2%
Total	**429.028**	**100,0%**

Tableau 4.6*: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine*

Type de ressources	Valeur (En1000DH)	%
Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce	**395.522**	**65,2%**
• Etat	72.620	12,0%
• Administrations publiques locales	63.876	10,5%
• Etablissements publics	98.744	16,3%
• Ménages	28.696	4,7%
• Entreprises	99.945	16,5%
• Autres ISBL	30.762	5,1%
• Extérieur	880	0,1%
Transferts en capital et aides à l'investissement en nature	**210.842**	**34,8%**
• Etat	131.414	21,7%
• Administrations publiques locales	9.950	1,6%
• Etablissements publics	12.007	2,0%
• Ménages	20.900	3,5%
• Entreprises	6.888	1,1%
• Autres ISBL	16.257	2,7%
• Extérieur	13.426	2,2%
Total	**606.364**	**100,0%**

Dépenses

Tableau 4.7*: Répartition des dépenses selon leur nature*

Nature de dépenses	Valeur des dépenses (En 1000DH)	%
Charges et frais de fonctionnement	1.314.451	36,8%
Salaires et charges sociales	729.514	20,4%
Transferts courants et dons	871.003	24,4%
Transferts en capital	140.811	3,9%
Crédits octroyés	8.145	0,2%
Charges de la dette	18.965	0,5%
Acquisition des immobilisations	485.101	13,6%
Total	**3.567.989**	**100,0%**

Tableau 4.8*: Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature*

Nature des charges	Valeur (En 1000DH)	%
Marchandises à revendre en l'état	9.273	0,7%
Carburant	106.323	8,1%
Eau et électricité	54.565	4,2%
Matières premières	110.614	8,4%
Produits consommables	220.015	16,7%
Travaux, études et prestations de services	154.776	11,8%
Location de terrains	836	0,1%
Location de bâtiments	100.317	7,6%
Autres locations	22.153	1,7%
Frais postaux et frais de télécommunication	16.251	1,2%
Transport	29.171	2,2%
Déplacement	41.375	3,1%
Impôts, droits et taxes	7.155	0,5%
Assurances	22.585	1,7%
Publications et abonnements	9.991	0,8%
Restauration	348.909	26,5%
Petits entretiens et réparations	42.003	3,2%
Cotisations et adhésions obligatoires	7.224	0,5%
Autres types de dépenses	10.913	0,8%
Total	**1.314.451**	**100,0%**

Tableau 4.9*: Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations*

Immobilisations	Valeur (En 1000DH)	%
Terrains	6.733	1,4%
Bâtiments	354.389	73,1%
Matériel et outillage	54.177	11,2%
Matériel informatique	7.757	1,6%
Matériel de transport	43.679	9,0%
Recherche et développement	105	0,0%
Logiciels et bases de données	646	0,1%
Autres immobilisations	17.615	3,6%
Total	**485.101**	**100,0%**

Tableau 4.10*: Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature*

Nature des dépenses	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts courants et Dons	**871.003**	**85,4%**
En espèce	280.397	27,5%
• Ménages	254.722	25,0%
• Autres ISBL	25.201	2,5%
• Autres	474	0,0%
En nature	590.606	57,9%
• Ménages	586.672	57,5%
• Autres ISBL	1.938	0,2%
• Autres	1.997	0,2%
Transferts en capital	**140.811**	**13,8%**
En espèce	63.409	6,2%
• Ménages	60.740	6,0%
• Autres ISBL	2.230	0,2%
• Autres	439	0,0%
En nature	77.401	7,6%
• Ménages	42.250	4,1%
• Autres ISBL	8.520	0,8%
• Extérieur	2.733	0,3%
• Etat	15.949	1,6%
• Collectivités territoriales	7.949	0,8%
Crédits octroyés	**8.145**	**0,8%**
Total	**1.019.959**	**100,0%**

Tableau 4.11*:* **Répartition des charges liées à la dette selon leur nature**

Nature des dépenses	Valeur en millier DH	%
Principal	15.811	83,4%
Intérêts	427	2,3%
Commissions et frais bancaires	2.663	14,0%
Redevances pour crédit-bail	60	0,3%
Autres charges de la dette	4	0,0%
Total	**18.965**	**100,0%**

Emploi rémunéré

Tableau 4.12*: Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle*

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel	
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	Valeur (En 1000DH)	Salaire annuel moyen (en DH)
Cadres de direction	1.419	514	3.023.876	2.131	63.335	44.634
Cadres supérieurs	1.214	483	2.097.002	1.727	60.692	49.993
Cadres moyens	5.210	3.773	8.248.867	1.583	133.822	25.686
Employés	8.625	4.310	16.390.070	1.900	193.871	22.478
Ouvriers et manœuvres	4.284	2.349	8.367.811	1.953	85.770	20.021
Total	20.752	11.429	38.127.626	1.837	537.490	25.901

Tableau 4.13*: Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle*

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel (En 1000DH)
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	
Cadres de direction	284	136	223.527	787	6.510
Cadres supérieurs	945	267	706.026	747	15.260
Cadres moyens	3.435	2.228	1.532.885	446	22.002
Employés	5.582	2.315	4.498.036	806	57.890
Ouvriers et manœuvres	11.862	3.569	3.282.237	277	35.844
Total	**22.108**	**8.515**	**10.242.711**	**463**	**137.506**

Bénévolat :

Tableau 4.14*:* **Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle**

Catégorie socio-professionnelle	Effectif bénévoles réguliers	%	Nombre annuel d'heures travaillées
Cadres de direction	39.529	33,8%	10.730.790
Cadres supérieurs	25.181	21,5%	5.205.093
Cadres moyens	31.919	27,2%	6.943.310
Employés	12.005	10,3%	3.055.057
Ouvriers et manœuvres	8.219	7,0%	1.538.796
Autres	251	0,2%	40.432
Total	**117.104**	**100,0%**	**27.513.478**

Environnement

Ressources

Tableau 5.1: Répartition des recettes financières selon les types

Type de ressources	Valeur (en 1000 DH)	%
Recettes d'exploitation	9.417	1,9%
Recettes de cessions d'immobilisations	44.147	8,9%
Cotisations	91.755	18,4%
Subventions de fonctionnement	46.785	9,4%
Dons et transferts courants	221.684	44,5%
Transferts en capital et aides à l'investissement	46.805	9,4%
Excédents des années antérieures	37.108	7,4%
Emprunts	533	0,1%
Total	**498.233**	**100,0%**

Tableau 5.2: répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Bâtiments	43.575	98,7%
Matériel, mobilier et outillage	395	0,9%
Matériel de transport	121	0,3%
Recherche et développement	56	0,1%
Total	**44.147**	**100,0%**

Tableau 5 3: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Ventes de marchandises	510	5,4%
Ventes de biens et services produits	8.510	90,4%
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	397	4,2%
Total	**9.417**	**100,0%**

Tableau 5.4*: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine*

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Subventions de fonctionnement	**46.785**	**17,4%**
• Etat	21.231	7,9%
• Administrations publiques locales	13.185	4,9%
• Etablissements publics	12.369	4,6%
Dons et transferts courants	**221.684**	**82,6%**
En espèce	188.733	70,3%
• Etat	6.924	2,6%
• Administrations publiques locales	6.772	2,5%
• Etablissements publics	5.125	1,9%
• Ménages	53.085	19,8%
• Entreprises	60.432	22,5%
• Autres ISBL	5.264	2,0%
• Extérieur	51.131	19,0%
En nature	32.951	12,3%
• Etat	1.194	0,5%
• Administrations publiques locales	3.373	1,3%
• Etablissements publics	12.032	4,5%
• Ménages	7.077	2,6%
• Entreprises	8.635	3,2%
• Autres ISBL	341	0,1%
• Extérieur	299	0,1%
Total	**268.469**	**100,0%**

Tableau 5.5*: Répartition des cotisations selon leur nature*

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	75.559	82,4%
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	4.721	5,1%
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	11.475	12,5%
Total	**91.755**	**100,0%**

Tableau 5.6*: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine*

Type de ressources	Valeur (En1000DH)	%
Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce	**19.250**	**41,1%**
• Etat	8.792	18,8%
• Administrations publiques locales	2.405	5,1%
• Etablissements publics	3.926	8,4%
• Ménages	3.180	6,8%
• Entreprises	362	0,8%
• Autres ISBL	-	0,0%
• Extérieur	585	1,2%
Transferts en capital et aides à l'investissement en nature	**27.555**	**58,9%**
• Etat	7.779	16,6%
• Administrations publiques locales	14.053	30,1%
• Etablissements publics	184	0,4%
• Ménages	1.456	3,1%
• Entreprises	5	0,0%
• Autres ISBL	-	0,0%
• Extérieur	4.078	8,7%
Total	**46.805**	**100,0%**

Dépenses

Tableau 5.7*: Répartition des dépenses selon leur nature*

Nature de dépenses	Valeur des dépenses (En 1000DH)	%
Charges et frais de fonctionnement	146.270	44,2%
Salaires et charges sociales	83.866	25,3%
Transferts courants et dons	61.015	18,4%
Transferts en capital	18.010	5,4%
Charges de la dette	277	0,1%
Acquisition des immobilisations	21.466	6,5%
Total	**330.904**	**100,0%**

Tableau 5.8*: Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature*

Nature des charges	Valeur (En 1000DH)	%
Marchandises à revendre en l'état	218	0,1%
Carburant	7.882	5,4%
Eau et électricité	3.889	2,7%
Matières premières	12.801	8,8%
Produits consommables	22.457	15,4%
Travaux, études et prestations de services	32.027	21,9%
Location de terrains	3.219	2,2%
Location de bâtiments	9.261	6,3%
Autres locations	8.869	6,1%
Frais postaux et frais de télécommunication	2.080	1,4%
Transport	3.333	2,3%
Déplacement	11.090	7,6%
Impôts, droits et taxes	1.613	1,1%
Assurances	1.431	1,0%
Publications et abonnements	5.179	3,5%
Restauration	15.498	10,6%
Petits entretiens et réparations	3.526	2,4%
Cotisations et adhésions obligatoires	1.742	1,2%
Autres types de dépenses	157	0,1%
Total	**146.270**	**100,0%**

Tableau 5.9*: Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations*

Immobilisations	Valeur (En 1000DH)	%
Bâtiments	13.735	64,0%
Matériel et outillage	2.583	12,0%
Matériel informatique	1.265	5,9%
Matériel de transport	3.563	16,6%
Logiciels et bases de données	28	0,1%
Autres immobilisations	292	1,4%
Total	**21.466**	**100,0%**

Tableau 5.10*: Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature*

Nature des dépenses	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts courants et Dons	**61.015**	**77,2%**
En espèce	26.010	32,9%
• Ménages	19.700	24,9%
• Autres ISBL	6.274	7,9%
• Autres	36	0,0%
En nature	35.005	44,3%
• Ménages	33.935	42,9%
• Autres ISBL	563	0,7%
• Autres	506	0,6%
Transferts en capital	**18.010**	**22,8%**
En espèce	3.152	4,0%
• Ménages	582	0,7%
• Autres ISBL	2.570	3,3%
• Autres	-	0,0%
En nature	14.858	18,8%
• Ménages	3.188	4,0%
• Autres ISBL	-	0,0%
• Extérieur	-	0,0%
• Etat	7.724	9,8%
• Collectivités territoriales	3.947	5,0%
Total	**79.025**	**100,0%**

Tableau 5.11*:* **Répartition des charges liées à la dette selon leur nature**

Nature des dépenses	Valeur (1000DH)	%
Intérêts	7	2,5%
Commissions et frais bancaires	270	97,5%
Total	**277**	**100,0%**

Emploi rémunéré

Tableau 5.12*: Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle*

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel	
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	Valeur (En 1000DH)	Salaire annuel moyen (en DH)
Cadres de direction	47	15	89.627	1.907	2.509	53.383
Cadres supérieurs	81	30	133.804	1.652	5.605	69.198
Cadres moyens	235	36	426.722	1.816	11.935	50.787
Employés	724	131	1.276.718	1.763	9.196	12.702
Ouvriers et manœuvres	1.574	278	2.891.628	1.837	29.334	18.637
Total	**2.661**	**490**	**4.818.499**	**1.811**	**58.579**	**22.014**

Tableau 5.13*: Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle*

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel global (En 1000DH)
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	
Cadres de direction	68	-	8.122	119	451
Cadres supérieurs	164	-	27.424	167	399
Cadres moyens	1.423	655	287.002	202	4.298
Employés	135	17	86.950	644	1.164
Ouvriers et manœuvres	6.578	311	916.879	139	17.025
Total	**8.368**	**983**	**1.326.377**	**158**	**23.337**

Bénévolat

Tableau 5.14*:* **Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle**

Catégorie socio-professionnelle	Effectif bénévoles réguliers	%	Nombre d'heures annuelles travaillées
Cadres de direction	9.360	32,6%	1.610.654
Cadres supérieurs	5.370	18,7%	845.696
Cadres moyens	9.047	31,5%	1.894.425
Employés	2.731	9,5%	779.692
Ouvriers et manœuvres	2.207	7,7%	380.126
Autres	-	0,0%	-
Total	**28.715**	**100,0%**	**5.510.593**

Développement et Logement

Ressources

Tableau 6 1: Répartition des recettes financières selon les types

Type de ressources	Valeur (en 1000 DH)	%
Recettes d'exploitation	600.467	9,4%
Recettes de cessions d'immobilisations	31.305	0,5%
Cotisations	755.882	11,8%
Subventions de fonctionnement	582.274	9,1%
Dons et transferts courants	1.645.718	25,7%
Transferts en capital et aides à l'investissement	2.054.923	32,1%
Excédents des années antérieures	688.843	10,8%
Emprunts	19.637	0,3%
Remboursement des crédits accordés	20.198	0,3%
Autres	1.801	0,0%
Total	**6.401.049**	**100,0%**

Tableau 6.2*: Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature*

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Immobilisations corporelles	**30.895**	**98,7%**
Terrains	27.812	88,8%
Matériel, mobilier et outillage	1.587	5,1%
Matériel de transport	532	1,7%
Autres immobilisations corporelles	964	3,1%
Immobilisations incorporelles	**410**	**1,3%**
Recherche et développement	150	0,5%
Autres immobilisations incorporelles	**260**	0,8%
Total	**31.305**	**100,0%**

Tableau 6.3*: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature*

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Ventes de marchandises	53.891	9,0%
Ventes de biens et services produits	512.137	85,3%
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	4.932	0,8%
Revenu de la propriété (intérêts, dividendes, locations de terrains)	6.842	1,1%
Location de bâtiments	20.989	3,5%
Autres locations	1.676	0,3%
Total	**600.467**	**100,0%**

Tableau 6.4*: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine*

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Subventions de fonctionnement	**582.274**	**26,1%**
• Etat	190.441	8,5%
• Administrations publiques locales	121.890	5,5%
• Etablissements publics	268.870	12,1%
• Autres	1.073	0,0%
Dons et transferts courants	**1.645.718**	**73,9%**
En espèce	**1.382.150**	**62,1%**
• Etat	160.712	7,2%
• Administrations publiques locales	61.935	2,8%
• Etablissements publics	231.673	10,4%
• Ménages	619.031	27,8%
• Entreprises	148.053	6,7%
• Autres ISBL	61.845	2,8%
• Extérieur	98.901	4,4%
En nature	**263.568**	**11,8%**
• Etat	27.793	1,2%
• Administrations publiques locales	21.520	1,0%
• Etablissements publics	16.118	0,7%
• Ménages	130.719	5,9%
• Entreprises	47.946	2,1%
• Autres ISBL	11.543	0,5%
• Extérieur	7.929	0,4%
Total	**2.227.992**	**100,0%**

Tableau 6.5*: Répartition des cotisations selon leur nature*

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	692.242	91,6%
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	11.368	1,5%
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	52.071	6,9%
Autres	201	0,0%
Total	**755.882**	**100,0%**

Tableau 6.6*: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine*

Type de ressources	Valeur (En1000DH)	%
En espèce	**1.060.440**	**51,6%**
• Etat	89.411	4,3%
• Administrations publiques locales	39.066	1,9%
• Etablissements publics	68.360	3,3%
• Ménages	734.777	35,8%
• Entreprises	30.891	1,5%
• Autres ISBL	52.753	2,6%
• Extérieur	45.182	2,2%
En nature	**994.483**	**48,4%**
• Etat	344.800	16,8%
• Administrations publiques locales	170.413	8,3%
• Etablissements publics	13.853	0,7%
• Ménages	255.697	12,4%
• Entreprises	32.133	1,6%
• Autres ISBL	14.090	0,7%
• Extérieur	163.497	7,9%
Total	**2.054.923**	**100,0%**

Dépenses

Tableau 6.7*: Répartition des dépenses selon leur nature*

Nature de dépenses	Valeur des dépenses (En 1000DH)	%
Charges et frais de fonctionnement	1.901.849	35,3%
Salaires et charges sociales	754.485	14,0%
Transferts courants et dons	301.357	5,6%
Transferts en capital	1.545.023	28,7%
Crédits octroyés	2.535	0,0%
Charges de la dette	7.083	0,1%
Acquisition des immobilisations	868.087	16,1%
Total	**5.380.420**	**100,0%**

Tableau 6.8*: Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature*

Nature des charges	Valeur (En 1000DH)	%
Marchandises à revendre en l'état	17.946	0,9%
Carburant	58.024	3,1%
Eau et électricité	250.365	13,2%
Matières premières	357.195	18,8%
Produits consommables	168.798	8,9%
Travaux, études et prestations de services	496.551	26,1%
Location de terrains	917	0,0%
Location de bâtiments	107.653	5,7%
Autres locations	34.637	1,8%
Frais postaux et frais de télécommunication	20.999	1,1%
Transport	46.623	2,5%
Déplacement	71.891	3,8%
Impôts, droits et taxes	4.978	0,3%
Assurances	8.934	0,5%
Publications et abonnements	11.471	0,6%
Restauration	108.320	5,7%
Petits entretiens et réparations	97.944	5,1%
Cotisations et adhésions obligatoires	28.582	1,5%
Autres types de dépenses	10.021	0,5%
Total	**1.901.849**	**100,0%**

Tableau 6.9*: Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations*

Immobilisations	Valeur (En 1000DH)	%
Terrains	56.962	6,6%
Bâtiments	450.359	51,9%
Matériel et outillage	149.092	17,2%
Matériel informatique	22.074	2,5%
Matériel de transport	23.538	2,7%
Recherche et développement	148	0,0%
Logiciels et bases de données	4.756	0,5%
Autres immobilisations	161.158	18,6%
Total	**868.087**	**100,0%**

Tableau 6.10*: Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature*

Nature des dépenses	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts courants et Dons	**301.357**	**16,3%**
En espèce	**170.374**	**9,2%**
• Ménages	157.470	8,5%
• Autres ISBL	11.030	0,6%
• Autres	1.873	0,1%
En nature	**130.983**	**7,1%**
• Ménages	121.406	6,6%
• Autres ISBL	6.416	0,3%
• Autres	3.162	0,2%
Transferts en capital	**1.545.023**	**83,6%**
En espèce	**77.574**	**4,2%**
• Ménages	74.431	4,0%
• Autres ISBL	3.144	0,2%
En nature	**1.467.449**	**79,4%**
• Ménages	596.163	32,2%
• Autres ISBL	36.875	2,0%
• Extérieur	22	0,0%
• Etat	449.737	24,3%
• Collectivités territoriales	384.653	20,8%
Crédits octroyés	**2.535**	**0,1%**
Total	**1.848.916**	**100,0%**

Tableau 6.11*:* **Répartition des charges liées à la dette selon leur nature**

Nature des dépenses	Valeur (En 1000 DH)	%
Principal	3.092	43,7%
Intérêts	78	1,1%
Commissions et frais bancaires	3.572	50,4%
Redevances pour crédit-bail	21	0,3%
Autres charges de la dette	320	4,5%
Total	**7.083**	**100,0%**

Emploi rémunéré

Tableau 6.12*: Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle*

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel	
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	Valeur (En 1000DH)	Salaire annuel moyen (en DH)
Cadres de direction	539	237	1.043.911	1.937	33.111	61.430
Cadres supérieurs	1.643	600	1.604.071	976	122.748	74.710
Cadres moyens	3.293	2.078	3.939.308	1.196	81.335	24.699
Employés	11.964	5.060	20.686.685	1.729	220.428	18.424
Ouvriers et manœuvres	8.430	1.708	16.204.728	1.922	103.374	12.263
Total	**25.869**	**9.683**	**43.478.703**	**1.681**	**560.996**	**21.686**

Tableau 6.13*: Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle*

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel (En 1000DH)
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	
Cadres de direction	265	150	337.867	1.275	4.976
Cadres supérieurs	952	71	368.056	387	10.254
Cadres moyens	3.676	2.358	2.161.441	588	30.352
Employés	10.277	1.601	5.227.939	509	46.792
Ouvriers et manœuvres	70.599	3.480	17.272.135	245	106.717
Total	**85.769**	**7.660**	**25.367.438**	**296**	**199.091**

Bénévolat

Tableau 6.14: Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle

Catégorie socio-professionnelle	Effectif bénévoles réguliers	%	Nombre d'heures annuelles travaillées
Cadres de direction	93.129	38,1%	21.846.253
Cadres supérieurs	40.371	16,5%	7.483.643
Cadres moyens	50.459	20,6%	9.545.216
Employés	16.361	6,7%	3.844.472
Ouvriers et manœuvres	43.190	17,7%	6.374.229
Autres	949	0,4%	130.701
Total	**244.459**	**100,0%**	**49.224.514**

Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique

Ressources

Tableau 7 1: Répartition des recettes financières selon les types

Type de ressources	Valeur (en 1000 DH)	%
Recettes d'exploitation	4.046	2,2%
Recettes de cessions d'immobilisations	608	0,3%
Cotisations	33.955	18,7%
Subventions de fonctionnement	30.032	16,5%
Dons et transferts courants	99.844	54,9%
Transferts en capital et aides à l'investissement	5.490	3,0%
Excédents des années antérieures	6.255	3,5%
Emprunts	1.555	0,9%
Total	**181.785**	**100,0%**

Tableau 7.2*: répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature*

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Matériel, mobilier et outillage	305	50,2%
Matériel de transport	303	49,8%
Total	**608**	**100,0%**

Tableau 7.3*: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature*

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Ventes de marchandises	174	4,3%
Ventes de biens et services produits	3.192	78,9%
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	380	9,4%
Revenu de la propriété (intérêts, dividendes, locations de terrains)	200	4,9%
Autres locations	100	2,5%
Total	**4.046**	**100,0%**

Tableau 7.4*: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine*

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Subventions de fonctionnement	**30.032**	**23,1%**
• **Etat**	24.051	18,5%
• **Administrations publiques locales**	1.379	1,1%
• **Etablissements publics**	4.602	3,5%
Dons et transferts courants	**99.844**	**76,9%**
En espèce	73.749	56,8%
• **Etat**	2.176	1,7%
• **Administrations publiques locales**	2.338	1,8%
• **Etablissements publics**	494	0,4%
• **Ménages**	26.038	20,0%
• **Entreprises**	8.151	6,3%
• **Autres ISBL**	6.836	5,3%
• **Extérieur**	27.716	21,3%
En nature	26.095	20,1%
• **Etat**	4.489	3,5%
• **Administrations publiques locales**	6.393	4,9%
• **Etablissements publics**	2.654	2,0%
• **Ménages**	8.259	6,4%
• **Entreprises**	1.586	1,2%
• **Autres ISBL**	2.085	1,6%
• **Extérieur**	629	0,5%
Total	**129.876**	**100,0%**

Tableau 7.5: Répartition des cotisations selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	29.359	86,5%
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	898	2,6%
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	3.642	10,7%
Autres	56	0,2%
Total	**33.955**	**100,0%**

Tableau 7.6: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce	**4.425**	**80,6%**
• **Etat**	1.466	26,7%
• **Ménages**	2.959	53,9%
Transferts en capital et aides à l'investissement en nature	**1.065**	**19,4%**
• **Etablissements publics**	88	1,6%
• **Ménages**	977	17,8%
Total	**5.490**	**100,0%**

Dépenses

Tableau 7.7: Répartition des dépenses selon leur nature

Nature de dépenses	Valeur des dépenses (En 1000DH)	%
Charges et frais de fonctionnement	97.682	68,8%
Salaires et charges sociales	27.276	19,2%
Transferts courants et dons	12.188	8,6%
Transferts en capital	1.184	0,8%
Charges de la dette	200	0,1%
Acquisition des immobilisations	3.382	2,4%
Total	**141.909**	**100,0%**

Tableau 7.8: Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature

Nature des charges	Valeur (En 1000DH)	%
Carburant	3.391	3,5%
Eau et électricité	1.764	1,8%
Matières premières	241	0,2%
Produits consommables	4.044	4,1%
Travaux, études et prestations de services	18.273	18,7%
Location de terrains	381	0,4%
Location de bâtiments	21.278	21,8%
Autres locations	1.163	1,2%
Frais postaux et frais de télécommunication	3.392	3,5%
Transport	3.209	3,3%
Déplacement	14.979	15,3%
Impôts, droits et taxes	112	0,1%
Assurances	83	0,1%
Publications et abonnements	4.334	4,4%
Restauration	18.655	19,1%
Petits entretiens et réparations	1.048	1,1%
Cotisations et adhésions obligatoires	745	0,8%
Autres types de dépenses	590	0,6%
Total	**97.682**	**100,0%**

Tableau 7.9: Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations

Immobilisations	Valeur (En 1000DH)	%
Bâtiments	400	11,8%
Matériel et outillage	2.012	59,5%
Matériel informatique	509	15,1%
Matériel de transport	47	1,4%
Logiciels et bases de données	32	0,9%
Autres immobilisations	382	11,3%
Total	**3.382**	**100,0%**

Tableau 7.10*:* Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature

Nature des dépenses	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts courants et Dons	**12.188**	**91,1%**
En espèce	2.537	19,0%
• **Ménages**	2.390	17,9%
• **Autres ISBL**	146	1,1%
En nature	9.651	72,2%
• **Ménages**	9.618	71,9%
• **Autres ISBL**	33	0,2%
Transferts en capital	**1.184**	**8,9%**
En espèce	14	0,1%
• **Ménages**	14	0,1%
En nature	1.170	8,7%
• **Ménages**	277	2,1%
• **Etat**	893	6,7%
Total	**13.371**	**100,0%**

Emploi rémunéré

Tableau 7.11: Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel	
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	Valeur (En 1000DH)	Salaire annuel moyen (en DH)
Cadres de direction	31	22	68.968	2.225	4.042	130.387
Cadres supérieurs	52	8	57.968	1.115	2.603	50.058
Cadres moyens	242	167	328.957	1.359	10.023	41.417
Employés	253	154	387.475	1.532	5.607	22.162
Ouvriers et manœuvres	71	44	43.767	616	422	5.944
Total	**649**	**395**	**887.135**	**1.367**	**22.697**	**34.972**

Tableau 7.12: Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel global (En 1000DH)
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	
Cadres supérieurs	51	-	1.029	20	197
Cadres moyens	73	43	3.500	48	488
Employés	41	12	5.343	130	389
Ouvriers et manœuvres	1.094	149	28.904	26	830
Total	**1.259**	**204**	**38.776**	**31**	**1.904**

Bénévolat

Tableau 7.13: Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle

Catégorie socio-professionnelle	Effectif bénévoles réguliers	%	Nombre d'heures annuelles travaillées
Cadres de direction	3.178	23,2%	1.766.873
Cadres supérieurs	3.270	23,9%	680.905
Cadres moyens	4.944	36,1%	645.226
Employés	761	5,6%	112.932
Ouvriers et manœuvres	1.441	10,5%	84.165
Autres	93	0,7%	1.569
Total	**13.687**	**100,0%**	**3.291.670**

Congrégations et associations religieuses

Ressources

Tableau 8 1: Répartition des recettes financières selon les types

Type de ressources	Valeur (en 1000 DH)	%
Recettes d'exploitation	22.345	4,9%
Recettes de cessions d'immobilisations	1.018	0,2%
Cotisations	71.626	15,7%
Subventions de fonctionnement	34.138	7,5%
Dons et transferts courants	179.075	39,4%
Transferts en capital et aides à l'investissement	67.911	14,9%
Excédents des années antérieures	78.690	17,3%
Emprunts	487	0,1%
Total	**455.289**	**100,0%**

Tableau 8.2: Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Immobilisations corporelles	980	96,3%
Bâtiments	310	30,4%
Matériel, mobilier et outillage	501	49,2%
Matériel de transport	149	14,7%
Autres immobilisations corporelles	20	2,0%
Immobilisations incorporelles	38	3,7%
Recherche et développement	38	3,7%
Total	**1.018**	**100,0%**

Tableau 8.3: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Ventes de biens et services produits	3.833	17,2%
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	322	1,4%
Revenu de la propriété (intérêts, dividendes, locations de terrains)	1.178	5,3%
Location de bâtiments	16.993	76,0%
Autres locations	19	0,1%
Total	**22.345**	**100,0%**

Tableau 8.4: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Subventions de fonctionnement	**34.138**	**16,0%**
• **Etat**	14.534	6,8%
• **Administrations publiques locales**	10.961	5,1%
• **Etablissements publics**	8.643	4,1%
Dons et transferts courants	**179.075**	**84,0%**
En espèce	142.949	67,1%
• **Etat**	5.133	2,4%
• **Administrations publiques locales**	4.867	2,3%
• **Etablissements publics**	321	0,2%
• **Ménages**	122.652	57,4%
• **Entreprises**	5.455	2,6%
• **Autres ISBL**	2.242	1,1%
• **Extérieur**	2.279	1,1%
En nature	36.126	16,9%
• **Etat**	1.425	0,7%
• **Administrations publiques locales**	632	0,3%
• **Etablissements publics**	174	0,1%
• **Ménages**	28.945	13,6%
• **Entreprises**	2.888	1,3%
• **Autres ISBL**	888	0,4%
• **Extérieur**	1.174	0,5%
Total	**213.213**	**100,0%**

Tableau 8.5: Répartition des cotisations selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	57.125	79,8%
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	284	0,4%
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	14.217	19,8%
Total	**71.626**	**100,0%**

Tableau 8.6: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce	**37.568**	**55,3%**
• **Etat**	1.021	1,5%
• **Administrations publiques locales**	10.772	15,8%
• **Etablissements publics**	-	0,0%
• **Ménages**	23.901	35,2%
• **Entreprises**	604	0,9%
• **Autres ISBL**	249	0,4%
• **Extérieur**	1.021	1,5%
Transferts en capital et aides à l'investissement en nature	**30.343**	**44,7%**
• **Etat**	1.423	2,1%
• **Administrations publiques locales**	29	0,0%
• **Etablissements publics**	-	0,0%
• **Ménages**	26.932	39,7%
• **Entreprises**	1.959	2,9%
• **Autres ISBL**	-	0,0%
• **Extérieur**	-	0,0%
Total	**67.911**	**100,0%**

Dépenses

Tableau 8.7: Répartition des dépenses selon leur nature

Nature de dépenses	Valeur des dépenses (En 1000DH)	%
Charges et frais de fonctionnement	135.720	37,4%
Salaires et charges sociales	87.865	24,2%
Transferts courants et dons	56.347	15,5%
Transferts en capital	20.474	5,6%
Charges de la dette	648	0,2%
Acquisition des immobilisations	62.167	17,1%
Total	**363.221**	**100,0%**

Tableau 8.8: Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature

Nature des charges	Valeur (En 1000DH)	%
Marchandises à revendre en l'état	93	0,1%
Carburant	1.044	0,8%
Eau et électricité	13.069	9,6%
Matières premières	8.403	6,2%
Produits consommables	17.111	12,6%
Travaux, études et prestations de services	26.254	19,3%
Location de terrains	12	0,0%
Location de bâtiments	11.026	8,1%
Autres locations	2.308	1,7%
Frais postaux et frais de télécommunication	2.040	1,5%
Transport	3.544	2,6%
Déplacement	11.964	8,8%
Impôts, droits et taxes	67	0,0%
Assurances	360	0,3%
Publications et abonnements	1.798	1,3%
Restauration	26.928	19,8%
Petits entretiens et réparations	7.680	5,7%
Cotisations et adhésions obligatoires	873	0,6%
Autres types de dépenses	1.145	0,8%
Total	**135.720**	**100,0%**

Tableau 8.9: Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations

Immobilisations	Valeur (En 1000DH)	%
Terrains	4.230	6,8%
Bâtiments	31.987	51,5%
Matériel et outillage	12.404	20,0%
Matériel informatique	294	0,5%
Matériel de transport	3.384	5,4%
Logiciels et bases de données	4	0,0%
Autres immobilisations	9.864	15,9%
Total	**62.167**	**100,0%**

Tableau 8.10*:* Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature

Nature des dépenses	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts courants et Dons	**56.347**	**73,3%**
En espèce	37.972	49,4%
• **Ménages**	31.400	40,9%
• **Autres ISBL**	6.542	8,5%
• **Autres**	29	0,0%
En nature	18.375	23,9%
• **Ménages**	16.867	22,0%
• **Autres ISBL**	381	0,5%
• **Autres**	1.127	1,5%
Transferts en capital	**20.474**	**26,7%**
En espèce	1.272	1,7%
• **Ménages**	1.272	1,7%
En nature	19.202	25,0%
• **Ménages**	4.167	5,4%
• **Autres ISBL**	109	0,1%
• **Etat**	14.927	19,4%
Total	**76.821**	**100,0%**

Tableau 8.11*:* Répartition des charges liées à la dette selon leur nature

Nature des dépenses	Valeur (En 1000DH)	%
Principal	280	43,2%
Commissions et frais bancaires	365	56,3%
Autres charges de la dette	3	0,5%
Total	**648**	**100,0%**

Emploi rémunéré

Tableau 8.12: Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel	
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	Valeur (En 1000DH)	Salaire annuel moyen (en DH)
Cadres de direction	33	-	82.154	2.490	1.118	33.879
Cadres supérieurs	216	23	364.150	1.686	4.930	22.824
Cadres moyens	1.386	60	2.550.868	1.840	27.261	19.669
Employés	2.068	344	3.263.792	1.578	29.694	14.359
Ouvriers et manœuvres	638	224	738.975	1.158	7.302	11.445
Total	**4.341**	**651**	**6.999.939**	**1.613**	**70.305**	**16.196**

Tableau 8.13: Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel global (En 1000DH)
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	
Cadres de direction	17	-	14.413	848	87
Cadres supérieurs	234	52	24.769	106	261
Cadres moyens	166	45	160.969	970	2.529
Employés	2.154	233	366.516	170	3.865
Ouvriers et manœuvres	5.674	620	751.262	132	9.240
Total	**8.245**	**950**	**1.317.929**	**160**	**15.982**

Bénévolat

Tableau 8.14: Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle

Catégorie socio-professionnelle	Effectif bénévoles réguliers	%	Nombre d'heures annuelles travaillées
Cadres de direction	10.435	41,7%	2.624.699
Cadres supérieurs	3.711	14,8%	960.902
Cadres moyens	5.672	22,7%	1.463.669
Employés	2.367	9,5%	580.687
Ouvriers et manœuvres	2.840	11,3%	865.023
Autres	4	0,0%	96
Total	**25.029**	**100,0%**	**6.495.076**

Associations économiques et professionnelles, Syndicats

Ressources

Tableau 9 1: Répartition des recettes financières selon les types

Type de ressources	Valeur (en 1000 DH)	%
Recettes d'exploitation	44.962	9,8%
Recettes de cessions d'immobilisations	1.897	0,4%
Cotisations	160.566	35,1%
Subventions de fonctionnement	83.873	18,4%
Dons et transferts courants	90.582	19,8%
Transferts en capital et aides à l'investissement	15.232	3,3%
Excédents des années antérieures	37.487	8,2%
Emprunts	22.746	5,0%
Total	**457.346**	**100,0%**

Tableau 9.2: Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Matériel, mobilier et outillage	88	4,6%
Matériel de transport	1.809	95,4%
Total	**1.897**	**100,0%**

Tableau 9.3: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Ventes de marchandises	23.747	52,8%
Ventes de biens et services produits	16.376	36,4%
Organisation de galas et de soirées pour collecte de fonds	2.232	5,0%
Revenu de la propriété (intérêts, dividendes, locations de terrains)	2.345	5,2%
Location de bâtiments	262	0,6%
Total	**44.962**	**100,0%**

Tableau 9.4: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Subventions de fonctionnement	**83.873**	**48,1%**
• **Etat**	60.238	34,5%
• **Administrations publiques locales**	2.004	1,2%
• **Etablissements publics**	21.293	12,2%
• **Autres**	338	0,2%
Dons et transferts courants	**90.582**	**51,9%**
En espèce	84.588	48,5%
• **Etat**	2.861	1,6%
• **Administrations publiques locales**	3.463	2,0%
• **Etablissements publics**	9.630	5,5%
• **Ménages**	21.048	12,1%
• **Entreprises**	17.140	9,8%
• **Autres ISBL**	29.105	16,7%
• **Extérieur**	1.341	0,8%
En nature	5.994	3,4%
• **Etat**	2.221	1,3%
• **Administrations publiques locales**	540	0,3%
• **Etablissements publics**	120	0,1%
• **Ménages**	1.786	1,0%
• **Entreprises**	706	0,4%
• **Autres ISBL**	621	0,3%
Total	**174.455**	**100,0%**

Tableau 9.5: Répartition des cotisations selon leur nature

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Cotisations et droits d'adhésion des membres actifs, membres d'honneur et adhérents	139.493	86,9%
Cotisations des autres associations (en cas d'union)	6.912	4,3%
Cotisations des bénéficiaires non-adhérents	14.161	8,8%
Total	**160.566**	**100,0%**

Tableau 9.6: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine

Type de ressources	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts en capital et aides à l'investissement en espèce	**5.676**	**37,3%**
• **Administrations publiques locales**	789	5,2%
• **Ménages**	2.371	15,6%
• **Entreprises**	1.952	12,8%
• **Autres ISBL**	564	3,7%
Transferts en capital et aides à l'investissement en nature	**9.556**	**62,7%**
• **Etat**	2.801	18,4%
• **Administrations publiques locales**	375	2,5%
• **Ménages**	7	0,0%
• **Entreprises**	3.600	23,6%
• **Autres ISBL**	2.773	18,2%
Total	**15.232**	**100,0%**

Dépenses

Tableau 9.7: Répartition des dépenses selon leur nature

Nature de dépenses	Valeur des dépenses (En 1000DH)	%
Charges et frais de fonctionnement	155.082	45,7%
Salaires et charges sociales	137.422	40,5%
Transferts courants et dons	33.793	10,0%
Transferts en capital	770	0,2%
Charges de la dette	500	0,1%
Acquisition des immobilisations	11.806	3,5%
Total	**339.373**	**100,0%**

Tableau 9.8: Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature

Nature des charges	Valeur (En 1000DH)	%
Marchandises à revendre en l'état	9.663	6,2%
Carburant	6.435	4,1%
Eau et électricité	2.697	1,7%
Matières premières	1.634	1,1%
Produits consommables	9.224	5,9%
Travaux, études et prestations de services	34.171	22,0%
Location de terrains	3.877	2,5%
Location de bâtiments	22.470	14,5%
Autres locations	6.703	4,3%
Frais postaux et frais de télécommunication	5.386	3,5%
Transport	3.254	2,1%
Déplacement	16.696	10,8%
Impôts, droits et taxes	96	0,1%
Assurances	951	0,6%
Publications et abonnements	6.861	4,4%
Restauration	16.726	10,8%
Petits entretiens et réparations	2.083	1,3%
Cotisations et adhésions obligatoires	6.155	4,0%
Total	**155.082**	**100,0%**

Tableau 9.9: Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations

Immobilisations	Valeur (En 1000DH)	%
Terrains	-	0,0%
Bâtiments	1.067	9,0%
Matériel et outillage	1.293	11,0%
Matériel informatique	442	3,7%
Matériel de transport	1.867	15,8%
Recherche et développement	2.194	18,6%
Logiciels et bases de données	263	2,2%
Autres immobilisations	4.680	39,6%
Total	**11.806**	**100,0%**

Tableau 9.10*:* Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature

Nature des dépenses	Valeur (En 1000DH)	%
Transferts courants et Dons	**33.793**	**97,8%**
En espèce	13.484	39,0%
• **Ménages**	6.282	18,2%
• **Autres ISBL**	7.203	20,8%
En nature	20.309	58,8%
• **Ménages**	20.191	58,4%
• **Autres ISBL**	118	0,3%
Transferts en capital	**770**	**2,2%**
En espèce	549	1,6%
• **Ménages**	549	1,6%
En nature	221	0,6%
• **Ménages**	47	0,1%
• **Etat**	174	0,5%
Total	**34.563**	**100,0%**

Tableau 9.11*:* Répartition des charges liées à la dette selon leur nature

Nature des dépenses	Valeur (En 1000DH)	%
Principal	94	18,7%
Commissions et frais bancaires	219	43,7%
Redevances pour crédit-bail	188	37,6%
Total	**500**	**100,0%**

Emploi rémunéré

Tableau 9.12: Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel	
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	Valeur (En 1000DH)	Salaire annuel moyen (en DH)
Cadres de direction	80	44	153.140	1.914	15.885	198.563
Cadres supérieurs	189	55	406.250	2.149	32.399	171.423
Cadres moyens	187	101	382.105	2.043	18.341	98.080
Employés	424	175	657.591	1.551	16.101	37.974
Ouvriers et manœuvres	3.470	675	7.427.435	2.140	31.270	9.012
Total	**4.350**	**1.050**	**9.026.521**	**2.075**	**113.996**	**26.206**

Tableau 9.13: Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle

Catégorie professionnelle	Effectif		Heures travaillées		Salaire annuel global (En 1000DH)
	Total	Dont femmes	Total	Nombre moyen d'heures par personne	
Cadres supérieurs	229	64	41.427	181	4.846
Cadres moyens	31	7	1.121	36	182
Employés	284	37	228.621	805	1.146
Ouvriers et manœuvres	1.128	482	423.346	375	3.046
Total	**1.672**	**590**	**694.515**	**415**	**9.220**

Bénévolat

Tableau 9.14: Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle

Catégorie socio-professionnelle	Effectif bénévoles réguliers	%	Nombre d'heures annuelles travaillées
Cadres de direction	5.976	33,0%	1.465.554
Cadres supérieurs	3.302	18,2%	581.519
Cadres moyens	4.680	25,8%	554.687
Employés	1.710	9,4%	367.857
Ouvriers et manœuvres	2.398	13,2%	331.810
Autres	56	0,3%	672
Total	**18.122**	**100,0%**	**3.302.099**

Annexe 2 : Approche méthodologique

1. Objectifs de l'enquête

L'enquête auprès des Institutions Sans But Lucratif (ISBL) a pour objectifs de produire des informations permettant d'évaluer leur contribution à la création des richesses et à l'emploi, de mieux éclairer les décideurs, les chercheurs et les citoyens sur le rôle des différentes composantes de la société civile. Ainsi, les principaux objectifs assignés à l'enquête peuvent être résumés comme suit :

- Présenter un panorama exhaustif des ISBL selon leurs principales caractéristiques, leurs différentes composantes, leur mode de fonctionnement, leurs domaines d'action et leur répartition spatiale.
- Évaluer la contribution des ISBL dans le développement économique et social du pays en termes de distribution des salaires, d'emploi rémunéré et non rémunéré (bénévolat), de dépenses, de recettes, etc.
- Répondre aux besoins de la comptabilité nationale en termes d'élaboration de la séquence des comptes du secteur des ISBLSM, de fournir des données sur les ISBL publiques et celles au service des entreprises et d'élaborer un compte satellite des ISBL qui fournit des données ne figurant pas dans le cadre centrale du SCN.
- Identifier les contraintes (humaines, financières, logistiques et autres) qui entravent le bon fonctionnement des ISBL.

2. Concepts de base et définitions

Pour des raisons de conformité avec les standards internationaux en matière d'élaboration des données concernant les ISBL, les concepts et les définitions adoptés pour cette enquête sont ceux recommandés par le Système de Comptabilité Nationale (SCN 2008) et le manuel des Institutions Sans But Lucratif développé par l'Université de Johns Hopkins en collaboration avec la division statistique des Nations Unies en 2006.

2.1. Unité d'observation et critères internationaux d'identification

L'unité d'observation d'une enquête est l'entité de base de la population cible sur laquelle on veut obtenir des informations et produire des estimations. Pour l'enquête sur le secteur à but non lucratif, l'identification de cette composante essentielle sera basée sur la délimitation du secteur à but non lucratif composé généralement d'unités hétérogènes du point de vue institutionnel, financier, humain, etc. Dans ce sens, les Nations Unis, en collaboration avec le centre de la société civile de l'Université de John Hopkins a initié un projet d'envergure dont l'objectif principal est de fournir aux pays les critères opérationnels susceptibles de les aider à bien cerner ce secteur.

C'est ainsi que la délimitation du secteur à but non lucratif, de par le monde, repose sur un certain nombre de critères d'ordre structurel et opérationnel qui sont décrits dans le manuel sur les institutions sans but lucratif dans le système de comptabilité nationale de l'Organisation des Nations Unies. Ainsi et pour évaluer la contribution de ce secteur et pouvoir procéder à des comparaisons internationales, une démarche méthodologique commune basée principalement sur l'identification des entités composant la société civile fut adoptée dans le cadre d'un projet d'étude et de comparaison au niveau de 40 pays dont le Maroc et a été piloté par le centre de la société civile de l'université de Johns Hopkins et parrainé par l'ONU.

Le secteur à but non lucratif a été, ainsi, défini à partir d'une approche inductive basée sur les diverses situations du vaste éventail de pays étudiés dans le cadre dudit projet. Cette méthode de travail s'est traduite par un consensus autour de cinq caractéristiques structurelles - opérationnelles permettant de définir les ISBL comme étant :

1) Des entités organisées, qui sont institutionnalisées dans une certaine mesure
2) Des entités privées qui sont distinctes des administrations publiques sur le plan institutionnel
3) Des entités qui ne distribuent pas de profit, c'est à dire qui elles ne restituent pas les profits dégagés à leurs propriétaires, fondateurs ou à leurs administrateurs
4) Des entités auto administrées, c'est à dire capables de gérer leurs propres activités
5) Des entités bénévoles, c'est à dire revêtant le caractère non obligatoire et impliquant une certaine liberté effective de participation.

Le secteur sans but lucratif au sens de la définition ci-dessus comprend les ISBL qui sont éventuellement des producteurs marchands et qui appartiennent au secteur des sociétés non financières ou au secteur des sociétés financières selon leur activité principale. En font partie également les entités du secteur de l'administration publique dotées d'une autonomie interne et institutionnellement distinctes de l'administration et finalement les ISBL qui sont financées majoritairement par les ménages et qui constituent le secteur des ISBLSM.

2.2. Domaines d'action et classification des ISBL

Les ISBL peuvent être classées selon la Classification Internationale des Organismes Sans But Lucratif recommandée dans le Manuel de l'ONU. Cette nomenclature comprend 12 grands regroupements :

Groupe 1 : Culture, sports et loisirs
Groupe 2 : Education et recherche

Groupe 3 : Santé
Groupe 4 : Services sociaux
Groupe 5 : Environnement
Groupe 6 : Développement et Logement
Groupe 7 : Droit, Défense des citoyens et des consommateurset Politique
Groupe 8 : Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat
Groupe 9 : Activités internationales
Groupe 10 : Religion
Groupe 11 : Associations économiques et professionnelles, Syndicats
Groupe 12 : Entités non classées ailleurs

2.3. Bénévolat

L'organisation des Nations Unies définit le bénévolat comme étant "l'action menée par des particuliers sans perspective de profit, de rémunération et de carrière pour le bienêtre de la société dans son ensemble".

Le cadre central du système de comptabilité nationale (SCN2008) exclut la prise en compte des services réalisés pour des tiers sur une base volontaire. Cependant, pour l'élaboration d'un compte satellite des ISBL, il est nécessaire de tenir compte, et donc de mesurer, le bénévolat , et ce, en se basant sur deux éléments clés à savoir le nombre de bénévoles et le nombre d'heures de travail bénévole.

3. Système d'évaluation

Les données recueillies dans le cadre de l'enquête se rapportent aux opérations réalisées par les ISBL entre le 1er janvier et le 31 décembre de l'année 2019. Ainsi, les valeurs correspondantes à chaque catégorie d'opérations (production de biens et services, transferts, dons, ...) doivent être enregistrées au moment de la réalisation de l'opération. Autrement dit, les opérations sont prises en compte au titre de l'exercice auquel elles se rattachent, indépendamment de leur date de paiement ou d'encaissement.

4. Champ de l'enquête

Le champ de l'enquête couvre toutes les Institutions Sans But Lucratif exerçant leurs activités sur le territoire marocain. Ce champ se compose des associations ordinaires «simplement déclarées », des associations reconnues d'utilité publique (RUP), des partis politiques, des syndicats, des fondations, des syndicats, des clubs et fédérations sportifs, des mutuelles, des fédérations professionnelles et des corps professionnels.

5. Plan de sondage

L'élaboration du plan de sondage est l'une des étapes les plus importantes pour la réalisation d'une enquête statistique. Elle dépend notamment des objectifs de l'enquête, de la disponibilité d'une base de sondage récente et complète et des moyens humains et matériels disponibles.

i. Base de sondage

La conduite de toute enquête statistique repose sur la disponibilité d'une liste

exhaustive et actualisée des unités couvertes par l'enquête et contenant les données nécessaires à l'exécution du plan de sondage et pouvant faciliter la localisation des unités sur le terrain.

L'élaboration d'une liste qui soit adaptée aux besoins de l'enquête nous a conduit, dans un premier temps, à étudier les fichiers administratifs disponibles sur les associations à savoir le fichier du Ministère de l'Intérieur. En 2019, ce fichier regroupait près de **210.000** associations opérant sur le territoire national. Il renferme toutes les informations nécessaires permettant l'identification des unités objets d'enquête.

ii. Méthode d'échantillonnage

En raison des spécificités régionales des entités associatives, la méthode d'échantillonnage adoptée est le sondage aléatoire stratifié par région et par type d'institutions avec une marge d'erreur ne dépassant pas 10%. Ce qui a conduit à un échantillon global de près de **14.500** unités.

6. Questionnaire

Le questionnaire conçu pour réaliser l'enquête nationale auprès des Institutions Sans But Lucratif s'articule autour des modules suivants :

6.1. Identification et caractéristiques de l'unité

Cette partie du questionnaire comprend des informations permettant d'identifier l'unité enquêtée (nom, adresse, numéro de téléphone,…) et de relever certaines de ses caractéristiques, telles que la date de création, la domiciliation, la nationalité, la couverture géographique des actions, la détention de comptabilité, l'appartenance aux réseaux, les domaines d'activité (principal et secondaires) ainsi que des informations sur les adhérents , les membres dirigeants et les bénéficiaires des actions de l'unité enquêtée.

6.2. Actions de l'unité en 2019 et partenariat

Cette partie du questionnaire renseigne sur la nature et le coût des actions réalisées par l'unité en 2019 ainsi que sur les partenaires (Etat, INDH, établissements publics, collectivités territoriales, entreprises, autres ISBL, extérieur ou autre) ayant apporté leurs contributions (financière, humaine, matérielle, technique…) à la concrétisation de ces actions.

6.3. Dépenses

Ce module a pour objet d'évaluer l'ensemble des dépenses engagées par les ISBL au cours de 2019 pour couvrir leurs charges d'exploitation (frais de fonctionnement, salaires et charges sociales), financer leurs projets d'investissement (acquisitions des terrains, des bâtiments, du matériel, des logiciels ou des bases de données…) ou pour

réaliser des transferts et des dons (courants ou en capital) au profit des bénéficiaires. Les dépenses des ISBL concernent aussi les crédits octroyés et les charges liées à la dette.

6.4. Ressources

Cette partie renseigne sur les différentes recettes réalisées par l'unité au cours de l'année 2019. Il s'agit principalement des recettes d'exploitation (ventes de biens et services produits, ventes des marchandises, revenu de la propriété, locations des bâtiments et autres…), des recettes de cession d'immobilisations (cessions des terrains, des bâtiments, du matériel, des logiciels et des bases de données…), des cotisations et des droits d'adhésions, des subventions de fonctionnement et des dons et transferts courants (en espèce ou en nature).

Les recettes des ISBL englobent aussi les transferts en capital et aides à l'investissement (en espèce ou en nature) ainsi que d'autres types de ressources tels que le remboursement des crédits accordés, les emprunts et les excédents des années antérieurs…

6.5. Emploi et bénévolat

Ce module du questionnaire permet de fournir une vue globale sur le personnel et l'emploi au sein de l'unité. Il fournit également une idée claire sur la taille et, donc, l'importance de l'organisation.

Vu la particularité que présente le secteur des institutions sans but lucratif, il a été convenu de distinguer entre les emplois rémunérés et bénévoles. Les informations demandées au titre de l'exercice 2019, sont détaillées par catégorie socio-professionnelle. Elles concernent, d'une part, les effectifs des employés rémunérés (à plein temps et à temps partiel), des bénévoles et, d'autre part, les rémunérations dépensées par l'unité pour l'emploi rémunéré à plein temps et à temps partiel, ainsi que le nombre d'heures travaillées par les bénévoles et les employés.

6.6. Contraintes de fonctionnement

Ce volet vise à déterminer le comportement de l'unité envers certains problèmes spécifiques (ressources humaines, bénévolat, finances, planification et développement et infrastructure) et leur degré de gravité.

*7. **Mode de collecte :***

Dans le cadre de sa stratégie de digitalisation de toutes les lignes de production, le HCP a réalisé cette deuxième enquête en se basant sur l'utilisation du mode de collecte CAPI qui permet en même temps la collecte, la saisie, le contrôle et le transfert des

données au serveur central.

Annexe 3 : Classification internationale des activités sans but lucratif (ICNPO)

Groupe 1 : Culture, Sport et Loisirs

1100 – Culture et beaux-arts

1200 - Sports

1300 – Autres activités de loisir et clubs sociaux

Groupe 2 : Education et Recherche

2100 - Enseignement primaire et secondaire

2200 - Enseignement supérieur

2300 - Autres enseignements

2400 - Recherche

Groupe 3 : Santé

3100 - Hôpitaux et services de rééducation

3200 - Centres de soins

3300 - Santé mentale et intervention d'urgence

3400 - Autres services de santé

Groupe 4 : Services sociaux

4100 - Services sociaux

4200 - Services d'urgence et de secours

4300 - Secours financiers et autres services de soutien

Groupe 5 : Environnement

5100 - Environnement

5200 - Protection des animaux

Groupe 6 : Développement et Logement

6100 - Développement économique, social et communautaire

6200 - Logement

6300 - Emploi et formation

Groupe 7 : Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et Politique

7100 - Organisations de défense des droits civils et de plaidoyer

7200 - Services juridiques

7300 - Organisations politiques

Groupe 8 : Intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat

8100 - Fondations recueillant et distribuant des fonds

8200 - Autres organisations intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat

Groupe 9 : Activités internationales

9100 - Activités internationales

Groupe 10 : Religion

10100 - Congrégations et associations religieuses

Groupe 11 : Associations économiques et professionnelles, Syndicats

11100 - Associations économiques

11200 - Associations professionnelles

11300 - Syndicats

Groupe 12 : Non classées ailleurs

12100 - Non classées ailleurs

Annexe 4 : Glossaire

Secteur associatif ou ISBL : dans ce rapport, ces deux concepts désignent les associations simples, les associations reconnues d'utilité publique, les partis politiques, les syndicats, les fédérations professionnelles, les corps professionnels, les fédérations sportives, les clubs sportifs, les fondations et les mutuelles.

Bénévole : toute personne accomplissant un travail au sein de l'association sans rémunération monétaire et en dehors d'une obligation légale.

Bénévole régulier : toute personne bénévole rendant des services de façon régulière à l'association.

Bénévole occasionnel : toute personne bénévole rendant des servicesà l'association seulement à certaines périodes ou à l'occasion de certains événements particuliers.

Charges de la dette : elles englobent le principal de la dette, les intérêts, les commissions et frais bancaires, les redevances pour crédit-bail et les autres charges de la dette.

Crédits octroyés : Ils sont généralement des micro- crédits, visant l'aide à l'intégration économique et sociale. Ils sont accordés pour créer ou consolider des projets, ou pour financer des besoins visant l'amélioration des conditions de vie.

Dons et transferts courants en espèce : sont des paiements de numéraire ou de dépôts transférables reçus sans qu'il y'ait contrepartie et destinés à couvrir les coûts des biens non durables, des produits consommables, des services de formation, de santé, …

Dons et transferts courants en nature : il s'agit des transferts de la propriété de biens ou fourniture sans contrepartie. Ces dons et transferts peuvent être des dons de nourriture, de vêtements, de couvertures, de médicaments.

Employé à plein temps : tout employé travaillant toute la durée légale annuelle du travail salarié.

Employé à temps partiel : tout employé dont le nombre normal d'heures de travail est inférieur à celui d'un employé à plein temps.

Emploi partiel en équivalent temps plein (ETP) : ce sont les employés à temps partiel, les saisonniers et les occasionnels convertis en fonction de la durée moyenne annuelle travaillée par les employés à plein temps du secteur associatif. Cette durée moyenne annuelle est obtenue en divisant le nombre d'heures travaillées par les emplois à plein temps sur l'effectif total de ces personnes occupées à plein temps.

Immobilisation : tous les biens destinés à figurer durablement dans le patrimoine de l'entité administrative à l'exclusion des stocks et des actifs financiers (immobilisations financières). L'expression'' durable '' signifie une durée supérieure à un an. Elles sont de nature corporelle et incorporelle.

Partenariat : une relation de type spécial, dans laquelle des personnes ou des organisations unissent leurs compétences et ressources pour pouvoir accomplir un ensemble précis d'activités. Les partenaires travaillent ensemble pour la réalisation d'un objectif commun et dans l'intérêt de chacun.

Personne mise à disposition : ces personnes qui ont exercé, en 2019, leurs fonctions dans le secteur des ISBL et qui sont rémunérées par leurs établissements d'origine.

Transferts en capital en espèce : Il s'agit des transferts en espècedestinés à financer en partie ou en totalité les coûts d'acquisitions des immobilisations (construction de bâtiment, acquisition de matériel…). Elle englobe :

- les legs et donations importantes accordés par l'institution à enquêter ;
- le dédommagement par l'institution à enquêter du fait de la destruction ou des dégâts subis suite aux catastrophes

Transferts en capital en nature : Il s'agit des transferts en capital qui se traduisent par le transfert de propriété d'un actif (matériel de transport, équipement, bâtiment…) ou l'annulation d'une dette (la valeur du transfert dans ce cas est égale à l'encours de la dette au moment de l'annulation).

Subventions de fonctionnement : sont des aides financières sans contrepartie, octroyés par les administrations publiques, destinés à faciliter le fonctionnement courant de l'institution bénéficiaire. Ces subventions sont souvent assorties d'engagements contractuels de la part des institutions bénéficiaires quant à leur emploi pour vérifier la transparence de la procédure d'attribution et d'utilisation des fonds publics.

Annexe 5 : Liste des figures

Figure I-1 : Répartition des ISBL selon la date de création 20
Figure I-2 : Répartition des ISBL hébergées à titre gratuit selon le type d'hébergeur 21
Figure I-3 : Répartition des ISBL selon la portée géographique de leurs actions 22
Figure I-4 : Proportion des ISBL ayant conclu des partenariats 23
Figure I-5 : Proportion des ISBL ayant conclu un partenariat selon le type de partenaire 23
Figure I-6 : Répartition des adhésions par région (en %) 24
Figure I-7 : Répartition des adhésions par domaine d'activité (en %) 25
Figure II-1 : Proportion des ISBL employeuses par domaine d'activité 31
Figure III-1 : Répartition des ressources financières selon leur origine 43
Figure III-2 : Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon l'origine 43
Figure IV-1 : Répartition des dépenses des ISBL selon leur nature 51

Annexe 6 : Liste des tableaux statistiques

Partie analyse

Tableau 0-1: Total des ressources humaines mobilisées par les ISBL en 2019 11
Tableau I-1 : Répartition des ISBL par région 19
Tableau I-2 : Répartition des ISBL par domaine d'activité 20
Tableau I-3 : Répartition des ISBL selon la domiciliation 21
Tableau I-4 : Proportion des ISBL appartenant à un réseau selon les domaines d'activité 22
Tableau I-5 : Répartition des ISBL et des adhésions selon les classes d'adhérents 25
Tableau I-6 : Proportion des ISBL selon le type de bénéficiaires 26
Tableau I-7 : Caractéristiques des présidents des ISBL par domaine d'activité 27
Tableau I-8 : Répartition (en %) des ISBL selon le niveau scolaire du président 27
Tableau I-9 : Répartition des ISBL selon le mode de gestion 28
Tableau II-1 : Répartition de l'emploi à plein temps par domaine d'activité 32
Tableau II-2 : Répartition de l'emploi à temps partiel par domaine d'activité 32
Tableau II-3 : Répartition de l'emploi total rémunéré équivalent temps plein par domaine d'activité 33
Tableau II-4 : Répartition des ISBL employeuses et de l'emploi équivalent temps plein par classe d'emploi ET 34
Tableau II-5 : Répartition des ISBL employeuses selon le domaine d'activité et les classes d'emploi 34
Tableau II-6 : Répartition des bénévoles réguliers ou équivalent par domaine d'activité 36
Tableau II-7 : Répartition des bénévoles par région 36
Tableau II-8 : Répartition des ISBL, des bénévoles et des heures annuelles travaillées par tranche de bénévole 37
Tableau III-1 : Ressources financières des ISBL par classe 41
Tableau III-2 : Ressources financières des ISBL par domaine d'activité 42
Tableau III-3 : Répartition des recettes selon la source de financement et le domaine d'activités 46
Tableau IV-1 : Dépenses des ISBL tranche 49
Tableau IV-2 : Dépenses des ISBL par domaine d'activité 50
Tableau IV-3 : Répartition des charges et frais de fonctionnement selon leur nature 52
Tableau IV-4 : Répartition des transferts courants et dons au profit des tiers 52
Tableau IV-5 : Répartition des transferts en capital au profit des tiers 53
Tableau IV-6 : Répartition des charges liées à l'acquisition des immobilisations selon leur nature 53
Tableau V-1 : Proportion des ISBL déclarent avoir des problèmes, par degré de gravité 57

Tableaux statistiques détaillés

Tableau E1: Répartition des ISBL par région et par domaine d'activité 65
Tableau E2 : Répartition des ISBL par région et par année de création 66
Tableau E3 : Répartition des ISBL par domaine d'activité et par année de création 66
Tableau E4 : Répartition des ISBL par région et selon la portée géographique de leurs actions 67
Tableau E5 : Répartition des ISBL par domaine d'activité et selon la portée géographique de leurs actions 67
Tableau E6 : Répartition des adhésions aux ISBL par région 68
Tableau E7 : Répartition des adhésions aux ISBL par domaine d'activité 68
Tableau E8 : Moyenne et médiane des adhésions aux ISBL par région 69
Tableau E9 : Moyenne et médiane des adhésions aux ISBL par domaine d'activité 69
Tableau E10 : Répartition des adhésions aux ISBL par région et par domaine d'activité 70
Tableau E11 : Proportion des ISBL dirigées par des femmes par région 71
Tableau E12 : Proportion des ISBL dirigées par des femmes selon les domaines d'activité 71
Tableau E13 : Répartition des ISBL selon le niveau scolaire du président et le domaine d'activité 72
Tableau E14 : Répartition des ISBL selon le niveau scolaire du président et la région 72
Tableau E15: Répartition des ISBL selon le Statut d'occupation du local et la région 73
Tableau E16 : Répartition des ISBL selon le Statut d'occupation du local et le domaine d'activité 73
Tableau E17 : Proportion des ISBL tenant une comptabilité par domaine d'activité 74
Tableau E18 : Proportion des ISBL tenant une comptabilité par région 74
Tableau E19 : Proportion des ISBL ayant un partenariat par région 74
Tableau E20 : Proportion des ISBL ayant un partenariat par domaine d'activité 75
Tableau E21 : Répartition des recettes financières par région 79
Tableau E22 : Répartition des recettes financières par domaine d'activité 79
Tableau E23 : Répartition des recettes financières par type 80
Tableau E24 : Répartition des ressources selon la source et la tranche de ressources 80
Tableau E25 : Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature 80
Tableau E26 : répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature 81
Tableau E27 : Répartition des cotisations selon leur nature 81
Tableau E28 : Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine ... 82
Tableau E29 : Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine 82
Tableau E30 : Répartition des dépenses par région 85
Tableau E31 : Répartition des dépenses selon les domaines d'activité 85
Tableau E32 : Répartition des dépenses selon leur nature 86
Tableau E33 : Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature 86
Tableau E34 : Salaires et charges sociales 86
Tableau E35 : Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature 87
Tableau E36 : Répartition des charges de la dette selon leur nature 87
Tableau E37 : Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations 87
Tableau E38 : Proportion des ISBL employeuses par région 91
Tableau E39 : Proportion des ISBL employeuses par domaine d'activité 91
Tableau E40 : Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 91
Tableau E41 : Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 92

Tableau E42 : Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par région 92
Tableau E43 : Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par région 92
Tableau E44 : Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par domaine d'activité 93
Tableau E45 : Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par domaine d'activité 93
Tableau E46 : Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle 97
Tableau E47 : Répartition des bénévoles réguliers par domaine d'activité 97
Tableau E48 : Répartition des bénévoles réguliers par région 98
Tableau E49 : Répartition des bénévoles occasionnels par domaine d'activité 98
Tableau E50 : Répartition des bénévoles occasionnels par région 99
Tableau E51 : Répartition des bénévoles par domaine d'activité 100
Tableau E52 : Répartition des bénévoles par région 101

Tableaux statistiques par domaine d'activité

Culture, Sport et Loisirs

Tableau 1.1: Répartition des recettes financières selon les types 107
Tableau 1.2 : Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature 107
Tableau 1.3 : Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature 107
Tableau 1.4 : Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine .. 108
Tableau 1.5 : Répartition des cotisations selon leur nature 108
Tableau 1.6 : Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine 109
Tableau 1.7 : Répartition des dépenses selon leur nature 110
Tableau 1.8 : Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature 110
Tableau 1.9 : Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations 111
Tableau 1.10 : Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature 111
Tableau 1.11 : Répartition des charges liées à la dette selon leur nature 111
Tableau 1.12 : Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 112
Tableau 1.13 : Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 112
Tableau 1.14 : Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle 112

Education et Recherche

Tableau 2.1: Répartition des recettes financières selon les types 115
Tableau 2.2: répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature 115
Tableau 2.3 : Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature 115
Tableau 2.4 : Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine . 116
Tableau 2.5 : Répartition des cotisations selon leur nature 116
Tableau 2.6 : Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine 117
Tableau 2.7 : Répartition des dépenses selon leur nature 118
Tableau 2.8 : Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature 118
Tableau 2.9 : Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations 119

Tableau 2.10 : Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature 119
Tableau 2.11 : Répartition des charges liées à la dette selon leur nature 119
Tableau 2.12 : Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 120
Tableau 2.13 : Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 120
Tableau 2 14: Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle 120

Santé

Tableau 3.1: Répartition des recettes financières selon les types 123
Tableau 3.2: répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature 123
Tableau 3 3: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature 123
Tableau 3.4: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine ... 124
Tableau 3.5: Répartition des cotisations selon leur nature 124
Tableau 3.6: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine 125
Tableau 3.7: Répartition des dépenses selon leur nature 126
Tableau 3.8: Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature 126
Tableau 3.9: Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations 126
Tableau 3.10: Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature 127
Tableau 3.11: Répartition des charges liées à la dette selon leur nature 127
Tableau 3.12: Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 128
Tableau 3.13: Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 128
Tableau 3.14: Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle 128

Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et Promotion du bénévolat

Tableau 4.1: Répartition des recettes financières selon les types 131
Tableau 4 2: Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature 131
Tableau 4.3: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature 131
Tableau 4.4: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine ... 132
Tableau 4.5: Répartition des cotisations selon leur nature 132
Tableau 4.6: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine 133
Tableau 4.7: Répartition des dépenses selon leur nature 134
Tableau 4.8: Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature 134
Tableau 4.9: Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations 134
Tableau 4.10: Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature 135
Tableau 4.11: Répartition des charges liées à la dette selon leur nature 135
Tableau 4.12: Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 136
Tableau 4.13: Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 136
Tableau 4.14: Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle 136

Environnement

Tableau 5.1: Répartition des recettes financières selon les types 139
Tableau 5.2: répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature 139
Tableau 5 3: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature 139
Tableau 5.4: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine ... 140
Tableau 5.5: Répartition des cotisations selon leur nature 140
Tableau 5.6: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine 141
Tableau 5.7: Répartition des dépenses selon leur nature 142
Tableau 5.8: Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature 142
Tableau 5.9: Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations 143
Tableau 5.10: Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature 143
Tableau 5.11: Répartition des charges liées à la dette selon leur nature 143
Tableau 5.12: Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 144
Tableau 5.13: Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 144
Tableau 5.14: Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle 144

Développement et Logement

Tableau 6 1: Répartition des recettes financières selon les types 147
Tableau 6.2:Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature 147
Tableau 6.3: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature 147
Tableau 6.4: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine ... 148
Tableau 6.5: Répartition des cotisations selon leur nature 148
Tableau 6.6: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine 149
Tableau 6.7: Répartition des dépenses selon leur nature 150
Tableau 6.8: Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature 150
Tableau 6.9: Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations 151
Tableau 6.10: Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature 151
Tableau 6.11: Répartition des charges liées à la dette selon leur nature 151
Tableau 6.12: Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 152
Tableau 6.13: Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 152
Tableau 6.14: Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle 152

Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique

Tableau 7 1: Répartition des recettes financières selon les types 155
Tableau 7.2: répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature 155
Tableau 7.3: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature 155
Tableau 7.4: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine ... 156
Tableau 7.5: Répartition des cotisations selon leur nature 156
Tableau 7.6: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine 156
Tableau 7.7: Répartition des dépenses selon leur nature 157
Tableau 7.8: Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature 157

Tableau 7.9: Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations 158
Tableau 7.10: Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature 158
Tableau 7.11: Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 159
Tableau 7.12: Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 159
Tableau 7.13: Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle 159

Congrégations et associations religieuses

Tableau 8 1: Répartition des recettes financières selon les types 163
Tableau 8.2: Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature 163
Tableau 8.3: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature 163
Tableau 8.4: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine ... 164
Tableau 8.5: Répartition des cotisations selon leur nature 164
Tableau 8.6: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine 165
Tableau 8.7: Répartition des dépenses selon leur nature 166
Tableau 8.8: Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature 166
Tableau 8.9: Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations 167
Tableau 8.10: Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature 167
Tableau 8.11: Répartition des charges liées à la dette selon leur nature 167
Tableau 8.12: Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 168
Tableau 8.13: Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 168
Tableau 8.14: Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle 168

Associations économiques et professionnelles, syndicats

Tableau 9 1: Répartition des recettes financières selon les types 171
Tableau 9.2: Répartition des recettes de cessions d'immobilisations selon leur nature 171
Tableau 9.3: Répartition des recettes d'exploitation selon leur nature 171
Tableau 9.4: Répartition des subventions de fonctionnement, dons et transferts courants selon leur origine ... 172
Tableau 9.5: Répartition des cotisations selon leur nature 172
Tableau 9.6: Répartition des transferts en capital et aides à l'investissement selon leur origine 172
Tableau 9.7: Répartition des dépenses selon leur nature 173
Tableau 9.8: Répartition des charges et frais de fonctionnement selon Leur nature 173
Tableau 9.9: Répartition des dépenses d'acquisition des immobilisations 174
Tableau 9.10: Répartition des transferts au profit des tiers selon leur nature 174
Tableau 9.11: Répartition des charges liées à la dette selon leur nature 174
Tableau 9.12: Répartition de l'emploi rémunéré à plein temps, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 175
Tableau 9.13: Répartition de l'emploi rémunéré à temps partiel, des heures travaillées et des salaires par catégorie professionnelle 175
Tableau 9.14: Répartition des bénévoles réguliers par catégorie socio-professionnelle 175

Annexe 7 : Liste des abréviations

HCP : Haut-Commissariat au Plan

ISBL : Institution Sans But Lucratif

INDH : Initiative Nationale du Développement Humain

ICNPO : International Classification of Non Profit Organisations(Classification internationale des activités sans but lucratif)

EETP : Emploi Equivalent Temps Plein

ONU : Organisation des Nations Unies

SCN : Système de Comptabilité Nationale

Royaume du Maroc

المملكة المغربية

المندوبية السامية للتخطيط

ⵜⴰⵙⴷⴰⵡⵉⵜ ⵜⴰⵎⴰⵡⴰⵙⵜ ⵏ ⵓⵙⵎⵓⵜⵜⴰⵏ

HIGH COMMISSION FOR PLANNING

ايلو 31-3، قطاع 16، حي الرياض الرباط - المغرب ص.ب.: 178 001- 10

Ilot 31-3, secteur 16, HAY RIAD, RABAT - MAROC, BP : 10 001- 178

Tél : (+212) : 5 37 57 69 04 الهاتف:

Fax : (+212) : 5 37 57 69 02 الفاكس:

www.hcp.ma